



**ΓΕΝΙΚΟ ΠΡΟΞΕΝΕΙΟ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΣΤΟ ΝΤΥΣΣΕΛΝΤΟΡΦ
ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ & ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ**

Η βιομηχανία χάλυβος στην Ομοσπονδιακή Δημοκρατία της Γερμανίας-κρατίδιο Βόρειας Ρηνανίας Βεστφαλίας



***Ενημερωτικό σημείωμα Γρ. ΟΕΥ Ντύσσελντορφ
Δεκέμβριος 2015.***

Συντ: Π. Νικόλης

Περιεχόμενα

| | |
|---|----|
| Η βιομηχανία χάλυβος στην Ομοσπονδιακή Δημοκρατία της Γερμανίας-κρατίδιο Βόρειας Ρηνανίας Βεστφαλίας..... | 1 |
| A. Ηγέτιδα δύναμη στην παραγωγή χάλυβος στην Ευρώπη-κρατίδιο Βόρειας Ρηνανίας Βεστφαλίας..... | 3 |
| B. Ο χάλυβας είναι η ραχοκοκαλιά της Γερμανικής οικονομίας..... | 3 |
| Γ. Μεγαλύτεροι παραγωγοί χάλυβος στη Γερμανία | 3 |
| Δ. Κλάδοι/ προϊόντα με ποσοστιαία συμμετοχή σε κατανάλωση χάλυβα στη Γερμανία..... | 4 |
| E. Παγκόσμια παραγωγή χάλυβος | 5 |
| i) Arcelor Mittal | 6 |
| ii) ThyssenKrupp | 7 |
| iii) Όμιλος Salzgitter..... | 11 |

A. Ηγέτιδα δύναμη στην παραγωγή χάλυβος στην Ευρώπη-κρατίδιο Βόρειας Ρηνανίας Βεστφαλίας

Η Ομοσπονδιακή Δημοκρατία της Γερμανίας είναι ο μεγαλύτερος παραγωγός χάλυβος στην ΕΕ και ο 7ος μεγαλύτερος στον κόσμο. Ως βιομηχανία βάσης, η χαλυβδοβιομηχανία έχει μια ξεχωριστή σημασία για την παραγωγική διαδικασία και ως εκ τούτου είναι η ραχοκοκαλιά της Γερμανικής Οικονομίας.

Η ΟΔΓ με ετήσια παραγωγή χάλυβος 43 εκ. τόννους (2014) είναι ο μεγαλύτερος παραγωγός χάλυβος στην ΕΕ. Στη Γερμανία αναλογεί το 2,65% της παγκοσμίου παραγωγής και το 1/4 της παραγωγής μετάλλου στην ΕΕ. Με συνολική αξία 17,2 δις ευρώ, η γερμανική παραγωγή αντιστοιχεί στο 30% της παραγωγής όλης της ΕΕ. Τα 2/3 του παραγόμενου χάλυβος στην ΟΔΓ παράγονται από μεταλλουργικές μονάδες όπως υψικαμίνους, ελασματοουργεία, το δε υπολειπόμενο 1/3 παράγεται από την ηλεκτροβιομηχανία. Η παραγωγή ρολών χάλυβος έφθασε το 2014 στα 36,5 εκ. τόννους. Η έμφαση δίδεται σε ένα ποσοστό 65% στα πλατέα ελάσματα, ενώ 35% αφορά σε μετετόβερρες. Ο ανοξείδωτος χάλυβας με ποσοστό 50% της συνολικής παραγωγής κατέχει την σημαντικότερη θέση στην βιομηχανία σε σύγκριση με την παγκόσμια παραγωγή - περί το 30% της συνολικής παραγωγής. Το κρατίδιο της Βορείου Ρηνανίας - Βεστφαλίας (με πρωτεύουσα το Ντύσσελτορφ) με ποσοστό συμμετοχής 40% είναι αναλογικά ο μεγαλύτερος παραγωγός χάλυβα στην Ομοσπονδιακή Δημοκρατία της Γερμανίας.

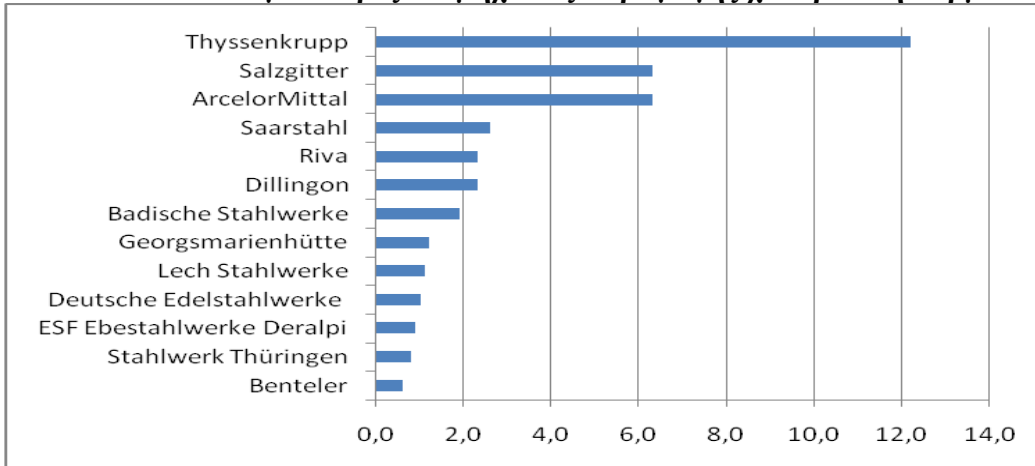
B. Ο χάλυβας είναι η ραχοκοκαλιά της Γερμανικής οικονομίας

Ο κλάδος της χαλυβουργίας, ως βιομηχανία βάσης έχει ιδιαίτερη σημασία για την γερμανική αλυσίδα παραγωγής. Οι πολλές καινοτομίες αυτού του κλάδου της οικονομίας και ο στενός συσχετισμός του με άλλους κλάδους της βιομηχανίας διευκολύνουν την ανάπτυξη της αυτοκινητοβιομηχανίας. Το 1/5 των χονδρικών πωλήσεων της παραγωγής μηχανημάτων και το 12% της παραγωγής οχημάτων βασίζονται στην βιομηχανία χάλυβος. Οι σημαντικότεροι πελάτες της εν λόγω βιομηχανίας είναι η ηλεκτροβιομηχανία, η οικοδομή και τα τεχνικά έργα. Με 3,5 εκ. εργαζόμενους ο κλάδος έντασης χρήσης χάλυβος απασχολεί 2 από τις 3 θέσεις εργασίας. Ως εκ τούτου η βιομηχανία χάλυβος είναι βασικός πελάτης για πολλούς παραγωγικούς κλάδους. Έτσι αναλογεί στην χαλυβδοβιομηχανία ετήσιος όγκος μεταφορών της τάξεως των 145 εκ. τόννων. Μελέτες για τη σημασία της χαλυβδοβιομηχανίας στην εθνική οικονομία καταδεικνύουν ότι για κάθε 1 επενδύσιμο ευρώ προκύπτει πολλαπλασιαστικά προϊόν για την οικονομία αξίας περίπου 2 ευρώ στους εμπλεκόμενους κλάδους. Από την εμπειρία προκύπτει ότι κάθε θέση εργασίας στην χαλυβδοβιομηχανία δημιουργεί άλλες 5 ή 6 νέες θέσεις εργασίας σε βιομηχανίες.

Γ. Μεγαλύτεροι παραγωγοί χάλυβος στη Γερμανία

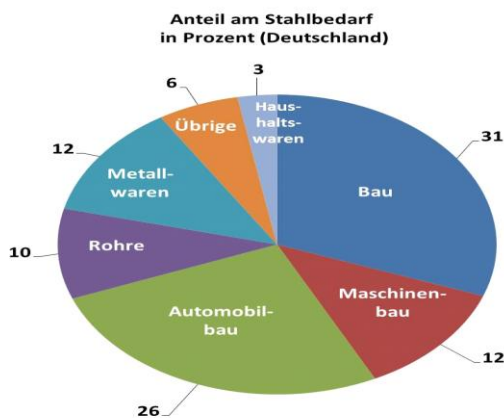
Παρατίθεται κατωτέρω Πίνακας με τις μεγαλύτερες Βιομηχανίες παραγωγής χάλυβα στη Γερμανία, σύμφωνα με όγκο παραγωγής το έτος 2014(σε εκ. τόννους)

Μεγαλύτερες Βιομηχανίες παραγωγής χάλυβα στη Γερμανία



Πηγή: Statista

Δ. Κλάδοι/ προϊόντα με ποσοστιαία συμμετοχή σε κατανάλωση χάλυβα στη Γερμανία



Bau-Οικοδομή 31%

Automobilbau-Αυτοκινητοβιομηχανία: 26%

Maschinenbau-Μηχανολογία: 12%

Metallwaren-Είδη από μέταλλο: 12%

Rohre-Σωλήνες: 10%

Übrige-Λοιπά: 6%

Haushaltswaren-Οικιακά είδη: 3%

Ε. Παγκόσμια παραγωγή χάλυβος

Το έτος 2014 παρήχθησαν παγκοσμίως σύμφωνα με την WorldSteel, 1662 εκ. τόνοι χάλυβος.

Το έτος 2011 παρήχθησαν συνολικά 1514,7 εκ. τόννοι και το 2010 1418,7 εκ. τόννοι σε σχέση με το παρελθόν έτος η αύξηση ήταν 6,8%. Η μακράν μεγαλύτερη παραγωγός χώρα ήταν η Κίνα η οποία το 2011 παρήγε 683,3 εκ. τόννους (2010 626, 7 εκ. τόννους). Η κινεζική παραγωγή φθάνει το 45,1% της παγκοσμίου. Η χώρα αύξησε την παραγωγή της εντός 1 έτους κατά 9%. Η παγκόσμια παραγωγή εκτός Κίνας το 2011 ήταν 831,4 εκ. τόννοι(2010 792 εκ. τόννοι).

Σε σχέση με το παρελθόν έτος η αύξηση ήταν 5%. Άλλοι σημαντικοί παραγωγοί το 2011 ήταν: Η Ιαπωνία με 107,6 εκ. τόννους, οι ΗΠΑ με 86,2 εκ. τόννους, η Ινδία με 72,2 εκ. τόννους, η Ρωσσία με 68,7 εκ. τόννους.

Η παραγωγή χάλυβος στα τότε 27 κ-μ της ΕΕ ήταν το 2011 177,4 εκ. τόννοι (2010 172,6 εκ. τόννοι), το οποίο αντιστοιχεί σε μια αύξηση σε σχέση με το παρελθόν έτος 2,8%. Η γερμανική παραγωγή χάλυβος ήταν το 2011 44,3 εκ. τόννοι (2010 43,8 εκ. τόννοι), συνεπώς αυξήθηκε σε σχέση με το παρελθόν έτος κατά 1,1%. Άλλοι σημαντικοί παραγωγοί στην Ευρώπη ήταν η Ουκρανία, η Ιταλία, η Γαλλία και η Ισπανία.

Ο μεγαλύτερος παγκοσμίως, όμιλος το 2013 ήταν η ARCELOR MITTAL με ετήσια παραγωγή 96,1 εκ. τόννους, ακολουθούμενος από την Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation με 50,1 εκ. τόννους και την Hebei Steel Group με 43,9 εκ. τόννους. Ο μεγαλύτερος εξαγωγέας χάλυβος το 2013 ήταν η Κίνα με 61,5 εκ. τόννους. Η χώρα με τις μεγαλύτερες εισαγωγές ήταν οι ΗΠΑ με 17,8 εκ. τόννους.

Στις αρχές του 21^{ου} αιώνας δεν εκαλύπτετο η ζήτηση για πρώτες ύλες της χαλυβδοβιομηχανίας. Ο λόγος προς τούτο ήταν η μετά από ¼ του αιώνα στασιμότητα, ραγδαία ανάπτυξη του κλάδου που προκλήθηκε από την μεγάλη ζήτηση για χάλυβα της **κινεζικής οικονομίας και εν μέρει της ινδικής.**

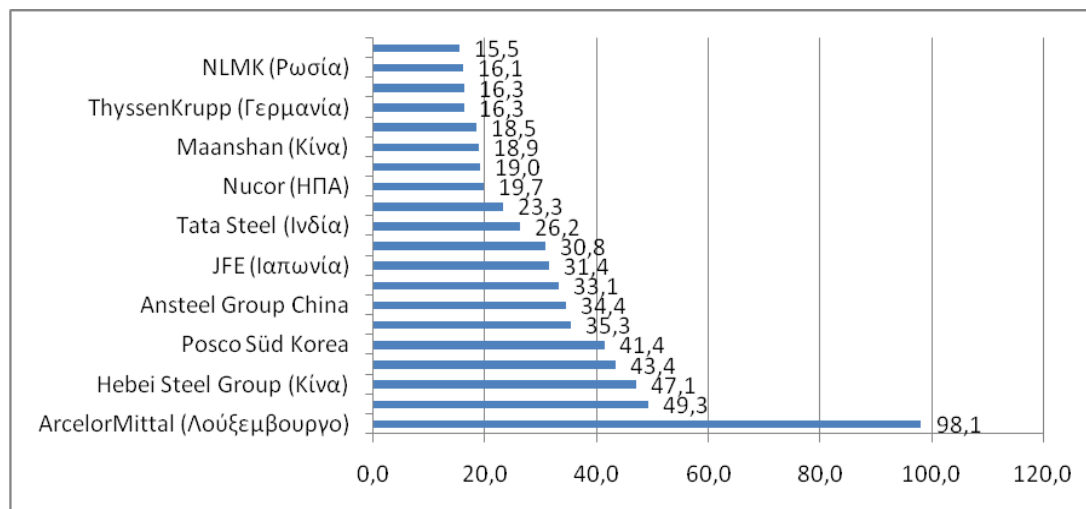
Μεταξύ των ετών 2003 και 2007 αυξήθηκε η παραγωγή χάλυβος στην Κίνα ετησίως περισσότερο από το σύνολο της γερμανικής παραγωγής. Αυτή η εξέλιξη δεν ήταν δυνατόν να προβλεφθεί και ως εκ τούτου η προσφορά πρώτων υλών, παρά την επάρκεια διεθνώς αποθηκευτικών χώρων σιδηρομεταλλεύματος δεν δύνατο να αυξηθεί γρήγορα, λόγω των περιορισμών στις δυνατότητες παραγωγής των ορυχείων καθώς και των θαλασσιών μεταφορών.

Μετά από μια καθίζηση των τιμών χάλυβος το 2001, σημειώθηκε δις - κατά την διάρκεια του 2004 και κατά το α΄ ήμισυ του 2008, διπλασιασμός περίπου των τιμών των πρώτων υλών και των προϊόντων χάλυβος. Μέχρι τα μέσα του 2008 ο χάλυβας ήταν δυσεύρετος και ακριβός.

Σε συνέπεια της οικονομικής κρίσης σημειώθηκε ταχεία μείωση της ζήτησης για χάλυβα. Έτσι το Μάιο του 2009 οι τιμές μειώθηκαν κατά το ήμισυ σε σχέση με εκείνες του Ιουνίου του 2008. Συνολικά παρήχθησαν το 2009 1232,4 εκ. τόννοι χάλυβος (2008 1329,2 εκ./τόννοι). Η μείωση σε σχέση με το παρελθόν έτος ήτο 7,3%. Η σημαντικότερη χώρα - παραγωγός ήταν η Κίνα με 573,6 εκ. τόννους (2008 500,3 εκ. τόννοι). Το κινεζικό ποσοστό σε σύνολο παγκόσμιας παραγωγής ήταν 46,5%. Η χώρα αύξησε την παραγωγή της σε σχέση με το προηγούμενο έτος 14,7%. Η παγκόσμια παραγωγή χωρίς την Κίνα το 2009 έφθανε τους 658,7 εκ. τόννους. Το 2008 ήταν 828,9 εκ. τόννοι, και μειώθηκε σε σχέση με το παρελθόν έτος κατά 20,55%. Το 2010 η παγκόσμια παραγωγή ανέκαμψε.

Παρατίθεται κατωτέρω Πίνακας με τις μεγαλύτερες βιομηχανίες παραγωγής χάλυβα στον κόσμο

Μεγαλύτερες Βιομηχανίες παραγωγής χάλυβα στον κόσμο



Παραγωγή σε δις τόννους
Πηγή: Statista

i) Arcelor Mittal

Το 2014 παρήγε η Λουξεμβουργιανή εταιρεία Arcelor Mittal 98 εκ. τόννους καθαρό χάλυβα και κατέστη ως εκ τούτου ο μεγαλύτερος παραγωγός παγκοσμίως. Η Arcelor MITTAL υπολογίζει χάρις στην οικονομική ανάκαμψη στην Ευρώπη σε μια παγκόσμια αύξηση της ζήτησης για σίδηρο και χάλυβα. Υπολογίζεται μια αύξηση της ζήτησης από 3,5 έως 4%.

Η εταιρεία είναι με διαφορά ο μεγαλύτερος παραγωγός χάλυβα και χρησιμεύει ως δείκτης για την κατάσταση της βιομηχανίας χάλυβα παγκοσμίως. **Ο όμιλος παρουσίασε αύξηση κερδών κατά 1 δις δολ. το 2014 φθάνοντας τα 8 δις δολ. συνολικά κέρδη.**

Ο Δ/Σ της εταιρείας Lakshmi Mittal δήλωσε ότι οι προοπτικές για τον όμιλο είναι αισιόδοξες. Προ πάντων το τέλος της μακράς υφέσεως της ευρωζώνης δίνει σιγουριά στη εταιρεία. Στην Ευρώπη προβλέπεται να αυξηθεί η ζήτηση για χάλυβα. Πρόσφατα, στην ήπειρο σημειώθηκαν περιστατικά πλεονάζουσας παραγωγής που ήταν δύσκολο να απορροφηθεί. Το 4^ο τρίμηνο η εταιρεία επέτυχε κέρδη προ φόρων, τόκων και διαγραφών χρεών 1,9 δις δολ., 20% περισσότερο από το προηγούμενο έτος. Οι συνολικές ζημιές υποχώρησαν στα 1,2 δις δολ., ενώ για περίοδο ετών ήσαν τριπλάσιες.

Παράλληλα ο κύκλος εργασιών σημείωσε αύξηση κατά 3% και έφθασε σε αξία τα 19,8 δις δολ. Οι επενδυτές δείχνουν πεπεισμένοι για την ανοδική πορεία των μετοχών της εταιρείας, οι οποίες σημείωσαν αύξηση με την έναρξη του χρηματιστηρίου κατά 4%. Ο όμιλος ανακοίνωσε το φθινόπωρο την εξαγορά μιας προβληματικής μονάδας της THYSSSEN KRUPP στις ΗΠΑ, η οποία χειμάζεται από υψηλό χρέος και παρουσιάζει μεγάλο παθητικό.

ii) ThyssenKrupp

Ο Όμιλος σημείωσε το 2002/2003 έναν κύκλο εργασιών 36,1 δις ευρώ και κέρδη προ φόρων ύψους 714 εκ. ευρώ. Η μεγαλύτερη εταιρεία του Ομίλου ήταν η ThyssenKrupp Steel με κύκλο εργασιών 12 δις ευρώ και 50.000 εργαζόμενους.

Τα έτη 2003/2004 διπλασιάστηκαν τα κέρδη προ φόρων σε 1,58 δις ευρώ με κύκλο εργασιών 39,3 δις ευρώ. Έτσι κατέστη δυνατόν να μειωθούν οι υποχρεώσεις από 4,2 σε 2,8 δις ευρώ. Το 2004/2005 επετεύχθησαν κέρδη προ φόρων 1,836 δις ευρώ και οι υποχρεώσεις του Ομίλου μειώθηκαν στο μηδέν, γεγονός που σε πείσμα της υπερδεκαετούς υποκεφαλαιοποίησης και χρέωσης της Thyssen και Krupp αποτέλεσε σημαντική επίδοση.



ThyssenKrupp κεντρικά γραφεία 2013

Το έτος 2005/2006 ήταν το πλέον επιτυχημένο στην ιστορία της επιχείρησης. Ο κύκλος εργασιών έφθασε τα 47,125 δις ευρώ, τα δε κέρδη προ φόρων τα 2,623 δις ευρώ. Ο μεγαλύτερος κλάδος ήταν αυτός των υπηρεσιών με κύκλο εργασιών 14,204 δις ευρώ. Η ThyssenKrupp είναι επίσης μεγάλος παραγωγός οπλικών συστημάτων. Ο κύκλος εργασιών στους εξοπλισμούς - ειδικά υποβρύχια και πλοία του πολεμικού ναυτικού - έφθασε τα 1,5 δις δολ.ΗΠΑ



Κτήριο Q1

Τα τέλη Μαρτίου 2009 αποφάσισε η Διοίκηση μια δραστική αναδόμηση του Ομίλου. Στην θέση των έως τότε 5 κλάδων, ο κλάδος του χάλυβος θα χωριστεί σε δυο μέρη υλικών (χάλυβας – ανοξείδωτος χάλυβας, υπηρεσίες) και τεχνολογίες (κατασκευές κτηρίων, ανελκυστήρες, ναυπηγεία).

Οι συνολικά 187.586 εργαζόμενοι χωρίζονται σε 679 χωριστές επιχειρήσεις παγκοσμίως. Οι σημαντικότερες μονάδες από άποψη παραγωγής είναι οι: Duisburg, Dortmund, Bochum, Radebeul, Hamburg, Krefeld και το Siegerland (εργοστάσια Eichen και Ferndorf). Ο αριθμός των εργαζομένων μειώθηκε μεταξύ των ετών 2006 και 2012 από 187.586 σε 152.123. Τον Ιούνιο του 2010 μεταφέρθηκε η έδρα της διοίκησης από το Ντύσσελντορφ στο Έσσεν. Έτσι επιστρέφει η έδρα του Ομίλου στις ρίζες της Δυναστείας Krupp στο Altendorf του Έσσεν. Σε

αυτόν τον αρχικά βιομηχανικό χώρο, που μετά τον Β Παγκόσμιο Πόλεμο ήταν εντελώς κατεστραμμένη – χέρσα γη, υπάρχει ακόμη και σήμερα ο Όμιλος Κρούπ. Στις 7 Μαΐου 2011 ο Όμιλος γνωστοποίησε την πρόθεσή του για συγχώνευση θυγατρικών εταιρειών και τομέων δραστηριότητας με δυναμικό 35.000 εργαζόμενους, από τους οποίους οι 14.000 εργάζοντο στην Γερμανία.

Το έτος 2013/14 ο Όμιλος κατόρθωσε για πρώτη φορά μετά από τριετία να καταγράψει πλεόνασμα ύψους 195 εκ. ευρώ. Ο κύκλος εργασιών έφθασε τα 41,3 δις ευρώ (το παρελθόν έτος 38,6 δις ευρώ), τα κέρδη προ φόρων και τόκων από 586 εκ. ευρώ το παρελθόν έτος έφθασαν το 1,3 δις ευρώ, δηλ. υπερδιπλασιάστηκαν.

Μέτοχοι και ποσοστά

| Φεβρουάριος 2014 | |
|-------------------------|---|
| 23,03 % | Alfried Krupp von Bohlen und Halbach-Stiftung |
| 10,96 % | Cevian Capital |
| 5,05 % | Franklin Mutual Advisers, LLC |
| 4,96 % | <u>BlackRock</u> , Inc. |
| 2,00 % | UBS AG |
| 54,00 % | Streubesitz |

Με την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της 3^{ης} Δεκεμβρίου 2013 μειώθηκε το ποσοστό του ιδρύματος Krupp σε 23,03% με βάση την οποία καταργήθηκε η μειοψηφία αρνησικυρίας (veto), η οποία θα μπορούσε να ακυρώσει εχθρικές εξαγορές. Νέοι μέτοχοι ήταν ο σκανδιναβικός χρηματοοικονομικός όμιλος Cevian Capital, ο οποίος εξαγόρασε άνω του 50% του συνόλου των νέοεκδοθέντων μετοχών και πλέον ως δεύτερος μεγαλύτερος μέτοχος του ιδρύματος Κρούπ κατέχει άνω του 11% των μετοχών.

Οι ρίζες του ομίλου ThyssenKrupp

Οι ιστορικές ρίζες του ομίλου διατρέχουν όλη την ιστορία της βαρειάς βιομηχανίας της Ρηνανίας – Βεστφαλίας και κατά συνέπεια την πορεία εκβιομηχάνισης της Γερμανίας. Ο Όμιλος ThyssenKrupp ανάγει την ιστορία του σε μια πληθώρα διαφορετικών παλαιότερων επιχειρήσεων που προ πάντων είχαν να κάνουν με την ενοποίηση της βιομηχανίας άνθρακος – χάλυβος και σιδήρου. Οι άρχοντες της βιομηχανίας χάραζαν τον 19^ο και 20^ο αιώνα τη γερμανική βιομηχανική πολιτική και είχαν επίδραση στην γερμανική εσωτερική και εξωτερική πολιτική.

Thyssen AG



Το κτήριο με 3 όψεις στο Düsseldorf, μέχρι τον Ιούνιο του 2010 έδρα του ThyssenKrupp

Στις 29 Σεπτεμβρίου 1891 γνωστοποίησε ο Αύγουστος Τύσεν ότι μαζί με τον αδελφό του Ιωσήφ απέκτησε την κυριότητα όλων των μετοχών του ορυχείου λιθάνθρακος Gewerkschaft Deutscher Kaiser. Στις 17 Δεκεμβρίου 1891 άρχισαν οι εργασίες στη νέα μονάδα χάλυβος Gewerkschaft Deutscher Kaiser στο Hamborn-Bruckhausen – που τότε δεν ανήκε στο Duisburg. Αμφότερα τα γεγονότα του έτους 1891 θεωρούνται ως ημερομηνίες ίδρυσης του ομίλου Thyssen. Από το 1883 είχε αγοράσει ο Αύγουστος Τύσεν - Κούζε μετοχές της εταιρείας Gewerkschaft Deutscher Kaiser γιατί η μονάδα παρουσίαζε ιδιαίτερα πλεονεκτήματα θέσης κατά την αντίληψή του. Η καλή θέση με δικά της ορυχεία άνθρακος, λιμάνια στον Ρήνο και πρόσβαση στο σιδηροδρομικό δίκτυο εξασφάλιζαν την αποδοτικότητα της επιχείρησης. Το αρχικό εργοστάσιο της Thyssen Krupp Stahl AG παράγει ακόμα χάλυβα στην ίδια θέση. Στα χρόνια που πέρασαν ο Αύγουστος Τύσεν εκμοντέρνισε και επεξέτεινε την παραγωγή σιδήρου και χάλυβος και κατασκεύασε συστηματικά νέες βάσεις πρώτων υλών (νέες κατηγορίες μεταλλεύματος) αλλά επίσης προώθησε και την περαιτέρω εξέλιξη – νέες τεχνολογίες στην επιχείρησή του (ναυπηγική, χύτευση μηχανών).

Προς τούτο πρόσεχε τα προϊόντα των νέων δημιουργηθέντων ή κτηθέντων επιχειρήσεων να έχουν κάθετοποιημένη γραμμή παραγωγής. Την δεκαετία του 1910 υπήρξαν συνεχείς αλλαγές στα holding του από το 1871 υπό Αυγούστου Τύσεν θεμελιωθείσης στο Mülheim του Ruhr εταιρείας *Thyssen & Co*, μαζί με την εταιρεία *Deutscher Kaiser*, της οποίας προϊστάτο ήδη από το 1897 ο υιός του Fritz (1873–1951). Η κατά την αρχή του 20^{ου} αιώνας διεθνοποίηση του Ομίλου τερματίστηκε απότομα με την έναρξη του Α΄ Παγκοσμίου Πολέμου. Την περίοδο αυτή μετά από μια ραγδαία αρχική ύφεση, οι πολεμικές ανάγκες οδήγησαν σε μια επανεπέκταση της παραγωγής. Τα πρώτα χρόνια της Δημοκρατίας της Βαϊμάρης υπήρχαν φόβοι για μια εθνικοποίηση, ενώ το έτος 1923 χαρακτηρίστηκε από υπερπληθωρισμό και την βελγογαλλική κατοχή του Ρουρ.

Ο Αυγούστος Τύσεν απώλεσε μετά τον πόλεμο πολλές μετοχές σε διεθνείς επιχειρήσεις, διέθετε όμως στο εσωτερικό μια άκρως παραγωγική επιχείρηση. Δυνατότητες εξορθολογισμού της παραγωγής και ευκαιρίες της αγοράς του επέτρεψαν το 1925 να αποφασίσει την ίδρυση ενός καινούργιου ομίλου, στον οποίο ανήκαν όλες οι βιομηχανίες άνθρακος και χάλυβος της περιοχής του Ρούρ εκτός των Hoesch, Gutehoffnungshütte, Mannesmann, Klöckner και Krupp.

Λίγες εβδομάδες μετά τον θάνατο του Αυγούστου Τύσεν στις 4 Απριλίου του 1926, μεγάλα τμήματα του Ομίλου Τύσεν ενετάχθησαν στην εταιρεία «Ηνωμένα χαλυβουργεία ΑΕ» (*Vereinigten Stahlwerke AG*). Ο υιός του Fritz Thyssen έγινε ο νέος Δ/Σ του νέου ομίλου.

Το ποσοστό των εργοστασίων Τύσεν αξιολογήθηκε κατά την ίδρυση των ενωμένων εργοστασίων Stahlwerke AG με 26% των μετοχών με ονομαστικά 800 εκ. ράιχμάρκα. Η August-Thyssen-Hütte AG ιδρύθηκε ως επαγγελματική εταιρεία το 1934 και επρόκειτο για μια οριζόντια ένωση των 5 ενωμένων εργοστασίων (υψικαμίνων) στο Ντούϊσμπουργκ με κύρια παραγωγή τα ημιτελή προϊόντα καθώς και τα προφίλ χάλυβος.

Με την εθνικοσοσιαλιστική πολιτική εξοπλισμών αυτές οι υψικάμινοι κατέστησαν προμηθευτές των κυρίων προϊόντων για την μετέπειτα πολεμική βιομηχανία. Σύμφωνα με συμμαχική διαταγή, η επιχείρηση ετέθη υπό εκκαθάριση και το 1953 ιδρύθηκε μια νέα *August-Thyssen-Hütte AG* με έδρα το Duisburg με σκοπό να επανατεθεί σε λειτουργία το αποσυναρμολογηθέν εργοστάσιο των Τύσεν. Τα άλλα χαλυβουργεία στο Ντούϊσμπουργκ των ηνωμένων χαλυβουργείων - Vereinigten Stahlwerke AG ακολούθησαν τη δική τους πορεία, πριν επιστρέψουν στην ένωση των χαλυβουργείων Τύσεν στις δεκαετίες του 50 και του 60. Μόνο τα ορυχεία Τύσεν που ενσωματώθηκαν το 1926 στην χαλυβουργεία Τύσεν, δεν επέστρεψαν στην νέα ένωση ορυχείων του ομίλου.

Στις δεκαετίες του 50 και του 60 έλαβε χώρα η αποδόμηση των υψικαμίνων August-Thyssen-Hütte AG σε ένα χαλυβουργικό όμιλο. Το 1954/55 επικεντρώθηκε ο όμιλος σε εξαγορές των καθέτων δομών ορυχείων όπως λίθων και χωμάτων, για να επαναποκτήσει τη βάση πρώτων υλών των κατά συνέπεια οριζόντια επέκταση των υψικαμίνων August-Thyssen-Hütte AG μέσω εξαγοράς πλειοψηφίας μετοχών στα ορυχεία του κάτω Ρήνου (Niederrheinische Hütte AG) το 1956 και των γερμανικών εργοστασίων ανοξείδωτου χάλυβα (Deutsche Edelstahlwerke AG) το 1957 των Phoenix-Rheinrohr AG Vereinigte Hütten- και εργοστασίων σωλήνων Röhrenwerke το 1964 καθώς και των Hüttenwerke Oberhausen AG (1968). Η γκάμα προϊόντων τους περιελάμβανε πλατέα ελάσματα σιδήρου καθώς και προφίλ σε όλες τις ποιότητες, μέχρι τον καλύτερο ανοξείδωτο χάλυβα. Μέσω αμφίπλευρου καθορισμού των προγραμμάτων παραγωγής, κατάστησαν δυνατές οικονομίες κλίμακος. Παράλληλα έλαβε χώρα κάθετη ανάπτυξη των μονάδων παραγωγής. Στα μέσα της δεκαετίας του 60 η August-Thyssen-Hütte AG ήταν ο μεγαλύτερος ευρωπαϊκός παραγωγός χάλυβος και κατείχε παγκοσμίως την 5^η θέση από άποψη παραγωγής. Συμπληρωματικά στην οριζόντια διαφοροποίηση έλαβε χώρα το 1960 μια ανασυγκρότηση του εμπορικού τομέα υπό την ονομασία *Handelsunion AG*, και από το 1969 *Thyssen Handelsunion AG*.

Τις επόμενες δεκαετίες άλλαξε η Thyssen Handelsunion AG από μια αποκλειστική επιχείρηση χάλυβος σε ένα πολύπλευρο πάροχο υπηρεσιών, ο οποίος στα μέσα του 1990 εστίασε την προσοχή του στις πρώτες ύλες, στις υπηρεσίες βιομηχανίας και κτηρίων. Στην τελική φάση της οριζόντιας διαφοροποίησης επετεύχθη η εξειδίκευση μέσω συνεργασίας. Το 1969 οι εταιρείες *Mannesmann AG* και *August-Thyssen-Hütte AG* πέτυχαν ένα καταμερισμό εργασίας, που λειτούργησε υπό την ονομασία ‘σωλήνες Röhren από την Mannesmann, προϊόντα έλασης χάλυβος από την Thyssen’



Εργοστάσιο Thyssen στο Duisburg το 1988 και το 2015

Στα τέλη της δεκαετίας του 60, τα εργοστάσια August-Thyssen-Hütte AG ήταν ένα μονοδομικό συγκρότημα παραγωγής χάλυβος. Το 1972 απασχολούσε η August-Thyssen-Hütte AG 92.000 εργαζόμενους και είχε κύκλο εργασιών 9,8 δις μάρκων.

Ο καινούργιος προσανατολισμός ξεκίνησε με την εξαγορά το 1973 της Rhein Stahl AG, η οποία εστιάζετο στην περαιτέρω επεξεργασία. Μέσω αυτής της νέας δομής μείωσε η August-Thyssen-Hütte AG την κυριαρχία της στον τομέα του χάλυβος και μετεβλήθη σε ένα μικτό όμιλο ετερογενών δραστηριοτήτων. Οι ετερογενείς δραστηριότητες της Rhein Stahl AG επεκτάθηκαν στα 4 καινούργια πεδία δραστηριοτήτων της Τύσσεν δηλ. έρευνα, επεξεργασία, εμπόριο, χάλυβα και ανοξείδωτο χάλυβα. Κατά συνέπεια άλλαξε το όνομά της σε Thyssen Aktiengesellschaft.

Η Thyssen AG συγκροτήθηκε από ένα σύνολο ξεχωριστών εταιρειών, έτσι από το 1976 μετονομάστηκε σε Thyssen Industrie AG. Ο κλάδος χάλυβος ονομάστηκε Thyssen Stahl AG από το 1983. Τα επόμενα έτη η Thyssen-Gruppe εναρμόνισε την παραγωγή χάλυβος στις ανάγκες της αγοράς και προχώρησε σε δομική ανασυγκρότηση. Το 1996 ξεχώρισε τα πεδία δραστηριότητάς της και προχώρησε σε μια αναδόμηση του χαρτοφυλάκιου της. Η εστίαση σε αποδοτικές αγορές με καλές αποδόσεις βοήθησε κι άλλο στην διεθνοποίηση του ομίλου.

Ήδη την δεκαετία του 80 διεξήγοντο συζητήσεις για ενοποίηση της Thyssen Stahl AG και του Krupp Stahl A. Η σχεδιαζόμενη ενοποίηση δεν μπορούσε να υλοποιηθεί ακόμη το 1983, αν και υπήρχε στενή συνεργασία. Οι εταιρείες πλατέων ελασμάτων σιδήρου των δυο ομίλων ενοποιήθηκαν τελικά το 1997 την επωνυμία ThyssenKrupp Stahl AG.

Τον Αύγουστο του 1997 η Τύσσεν και η Κρούπ άρχισαν συνομιλίες για περαιτέρω συνεργασία. Οι προβλεπόμενες στρατηγικές κινήσεις και οι δυνατότητες συνεργειών μιας ενοποίησης υπήρξαν ήταν πολύ μεγάλες. Αυτό υλοποιήθηκε στις 17 Μαρτίου 1999 με την καταχώρηση της ThyssenKrupp AG στο εμπορικό μητρώο.

Fried. Krupp AG Hoesch-Krupp

Η εταιρεία Fried. Krupp AG Hoesch-Krupp προήλθε το 1992 από την ένωση των Friedrich Krupp AG και Hoesch AG : από επιθετική εξαγορά του πλεοψηφικού πακέτου των μετοχών της Hoesch AG από τον όμιλο Krupp. Αυτό το γεγονός ήταν πρωτοφανές στα γερμανικά χρονικά. Έως τότε επιθετικού χαρακτήρα εξαγορές ήσαν γνωστές μόνο στον αγγλοσαξονικό χώρο.

iii) Όμιλος Salzgitter

Το ενδιαφέρον του ομίλου εστιάζεται στον χάλυβα και την σχετική τεχνολογία, μέσω αειφόρου εσωτερικής και εξωτερικής ανάπτυξης, κατέστη η επιχείρηση μια από τις ηγέτιδες δυνάμεις από τεχνολογικής άποψης στον ευρωπαϊκό χώρο με κύκλο εργασιών το 2014 αξίας 9 δις ευρώ και παραγωγική δυνατότητα 7 εκ. τόννων χάλυβος και 25.000 εργαζόμενους. Στόχος της επιχείρησης είναι η αυτοδυναμία μέσω κερδοφορίας και ανάπτυξης.

Ο όμιλος διαθέτει περί τις 200 εθνικές και διεθνείς θυγατρικές εταιρείες και από την αρχή του 2014 εξειδικεύεται στους τομείς πλατέων ελασμάτων, χαλυβδόφυλλων, προφίλ χάλυβος, ενέργεια, εμπόριο και τεχνολογίες χάλυβος.

Το πρόγραμμα παραγωγής περιλαμβάνει πλατέα ελάσματα σε πολλές μορφές, ιμάντες μεταφοράς, χαλυβδόφυλλα καθώς επίσης και χαλυβδοσωλήνες χωρίς ραφή σε όλες τις διαστάσεις. Η εταιρεία παράγει μεταποιημένα προϊόντα για την αυτοκινητοβιομηχανία και τις οικοδομές. Ο τομέας της τεχνολογίας περιλαμβάνει πολλές ειδικές μηχανολογικές κατασκευές, μεταξύ αυτών δε διεθνούς φήμης μηχανές εμφιάλωσης και συσκευασίας, για την βιομηχανία των ποτών, των τροφίμων κ.α. Η μετοχή της Salzgitter AG μετέχει στην διαμόρφωση του δείκτη του MDAX-Index του γερμανικού Χρηματιστηρίου Börse AG

Ο δεύτερος μεγαλύτερος παραγωγός χάλυβος της Γερμανίας βλέπει στην πορεία του εξόδου από την κρίση κάποιους στόχους του να πραγματώνονται. Ο όλος κλάδος της χαλυβουργίας υποφέρει από πιέσεις στις τιμές και στασιμότητα παραγγελιών. Ο όμιλος εισηγμένος στο MDax σημείωσε το 2014 για τρίτη συνεχή χρονιά απώλειες. Προ φόρων οι ζημιές ήσαν 15 εκ. ευρώ. Το 2015 υπήρξαν ελπίδες για μια ανάκαμψη με περιορισμό των ζημιών στα 2 εκ. ευρώ. Το μέρισμα παραμένει στα 20 σεντς, γεγονός που επιτρέπει την υγεία οικονομική βάση αν και οι απώλειες το 2014 ήσαν της τάξης των 32 εκ. ευρώ.

Ντύσσελντορφ, Δεκέμβριος 2015