

ΠΡΕΣΒΕΙΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΣΤΗ ΒΟΥΛΑΠΕΣΤΗ
ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ

Η ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΣΤΗΝ ΟΥΓΓΑΡΙΑ

ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ: ΣΑΚΟΥΦΑΚΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ, ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ Ο.Ε.Υ. Β΄

ΣΥΝΤΑΚΤΗΣ: ΓΕΣΙΟΣ ΓΡΗΓΟΡΙΟΣ, ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΣΤΟ ΓΡΑΦΕΙΟ Ο.Ε.Υ.

Βουδαπέστη, Μάρτιος 2026

ΕΙΣΑΓΩΓΗ	2
ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΕΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΤΗΣ ΟΥΓΓΑΡΙΑΣ	4
<i>Suzuki</i>	6
<i>Opel</i>	8
<i>Audi</i>	10
<i>Mercedes-Benz</i>	12
<i>BMW</i>	14
<i>BYD</i>	16
OEM ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΕΣ ΕΞΑΡΤΗΜΑΤΩΝ	18
<i>Robert Bosch Group</i>	19
<i>Samsung SDI Magyarország Kft.</i>	19
<i>Thyssenkrupp Components Technology Kft.</i>	19
<i>Continental Automotive Hungary Kft.</i>	20
<i>Valeo (Siemens eAutomotive & Valeo Auto Electric Kft.)</i>	20
<i>Schaeffler (Savaria & Debrecen Kft.)</i>	20
<i>Hankook Tire Magyarország Zrt.</i>	21
<i>Lear (Corporation & Automotive Kft.)</i>	21
<i>Denso Gyártó Magyarország Kft.</i>	21
<i>ZF Hungária Kft.</i>	22
<i>Knorr-Bremse Hungária Kft.</i>	22
<i>Aptiv (Services & Connection Kft.)</i>	22
<i>Bridgestone Tatabánya Termelő Kft.</i>	23
<i>Magna Body & Chassis Kft.</i>	23
<i>CATL (Contemporary Amperex Technology Co. Limited)</i>	23
ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	24
<i>Η Ακαθάριστη Παραγωγή</i>	24
<i>Η Εμπορευματική Παραγωγή (Market Output)</i>	27
<i>Η Μεταποίηση</i>	29
<i>Εξαγωγές - Εξαγωγές προς την Ελλάδα</i>	31
ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ	34
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	36

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Συγκριτικά Πλεονεκτήματα και Ευνοϊκό Περιβάλλον Επενδύσεων

Η επιλογή της Ουγγαρίας ως προορισμού για μεγάλες παραγωγικές επενδύσεις δεν αποτελεί σύμπτωση, αλλά το προϊόν μιας καλά μελετημένης τοποθέτησης της χώρας στον παγκόσμιο βιομηχανικό χάρτη. Στο επίκεντρο της Κεντρικής Ευρώπης, η χώρα λειτουργεί ως ο φυσικός «σύνδεσμος» μεταξύ των ανεπτυγμένων οικονομιών της Δύσης και των αναπτυσσόμενων αγορών της Ανατολής, προσφέροντας ένα μοναδικό μείγμα γεωγραφικής εγγύτητας και λειτουργικής αποτελεσματικότητας.

Η γεωγραφική υπεροχή της Ουγγαρίας ενισχύεται καταλυτικά από ένα ολοκληρωμένο δίκτυο μεταφορικών υποδομών, το οποίο καθιστά τη χώρα το κεντρικό logistics hub της Κεντρικής Ευρώπης. Το εθνικό δίκτυο αυτοκινητοδρόμων είναι σχεδιασμένο με ακτινωτή δομή, έχει ως πυρήνα τη Βουδαπέστη και επιτρέπει την ταχύτατη διασύνδεση με τις γειτονικές αγορές της Αυστρίας, της Γερμανίας, της Σλοβακίας, της Σερβίας και της Ρουμανίας. Για τις αυτοκινητοβιομηχανίες, αυτό σημαίνει τη δυνατότητα εφαρμογής μοντέλων παραγωγής «just-in-time», όπου τα ανταλλακτικά και τα τελικά οχήματα διακινούνται με ελάχιστες καθυστερήσεις προς τα κύρια κέντρα κατανάλωσης της Ευρώπης. Παράλληλα, το σιδηροδρομικό δίκτυο της χώρας αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι των Πανευρωπαϊκών Διαδρόμων Μεταφορών, διευκολύνοντας τις μαζικές εμπορευματικές μεταφορές και συνδέοντας τα μεγάλα βιομηχανικά πάρκα με τους σημαντικότερους λιμένες της ηπείρου. Την εικόνα της διασυνδεσιμότητας συμπληρώνει το αεροδρόμιο της Βουδαπέστης, το οποίο λειτουργεί ως πύλη εισόδου για στελέχη και προϊόντα υψηλής προστιθέμενης αξίας, ενισχύοντας τον ρόλο της χώρας ως προορισμού που προσφέρει όχι μόνο ιδανικές συνθήκες παραγωγής, αλλά και την απαραίτητη εφοδιαστική ευελιξία για μια σύγχρονη, εξωστρεφή οικονομία.

Η Ουγγαρία έχει επενδύσει συστηματικά στη δημιουργία ενός εξειδικευμένου βιομηχανικού οικοσυστήματος. Ο επενδυτής που επιλέγει την ουγγρική αγορά δεν αγοράζει απλώς παραγωγική έκταση, αλλά αποκτά πρόσβαση σε ένα ώριμο δίκτυο συνεργατών, του οποίου η εφοδιαστική αλυσίδα είναι ήδη διαμορφωμένη και έτοιμη να υποστηρίξει κλίμακες παραγωγής παγκόσμιας εμβέλειας. Με βάση την επίσημη ιστοσελίδα της HIPA¹ (Hungarian Investment Promotion Agency), στην Ουγγαρία λειτουργούν πάνω από 700 εταιρίες που ενασχολούνται με την αυτοκίνηση, συνεισφέροντας το 3,3% του Α.Ε.Π. Παράγονται 512.000 οχήματα ετησίως, 2,2 εκ. κινητήρες, ενώ απασχολούνται περί τους 2,000 φοιτητές με το γερμανικό "διπλό" σύστημα, το οποίο συνδυάζει κατάρτιση στο πανεπιστήμιο και εργασία ταυτόχρονα ενώ 48.000 σπουδαστές λαμβάνουν επαγγελματική εκπαίδευση σε ειδικότητες σχετικές με τον τομέα. Η αυτοκινητοβιομηχανίες εισφέρουν το 3,1% των θέσεων εργασίας στην χώρα, απασχολώντας 148.700 εργαζόμενους και παράλληλα επενδύουν διαρκώς σε τεχνολογίες αιχμής όπως η αυτόνομη οδήγηση, η ηλεκτροκίνηση και τα έξυπνα συστήματα οδήγησης. Έτσι, από την αλυσίδα αξίας της αυτοκινητοβιομηχανίας έως τους νεοσύστατους κόμβους της ηλεκτροκίνησης και των μπαταριών, η χώρα διαθέτει μια συγκεντρωμένη τεχνογνωσία που επιτρέπει στις επιχειρήσεις να μειώνουν το χρόνο μετάβασης από τον σχεδιασμό στην μαζική παραγωγή.

¹ HIPA – Key Investment Sectors, Automotive

Αυτή η συγκέντρωση ενός συμπλέγματος αυτοκινητοβιομηχανίας στην Ουγγαρία είναι εν μέρη και το αποτέλεσμα ενός 'φορολογικού συμβολαίου' μεταξύ κράτους και πολυεθνικών: η Ουγγαρία προσφέρει τον χαμηλότερο φορολογικό συντελεστή (9%) στην Ε.Ε., αντισταθμίζοντας το κόστος εγκατάστασης των κεφαλαιοβαρών βιομηχανιών. Ο τοπικός φόρος επί των καθαρών πωλήσεων είναι εξαιρετικά χαμηλός (2%) και συχνά οι δήμοι προσφέρουν εκπτώσεις ή ειδικές ρυθμίσεις σε αυτόν για να προσελκύσουν τις εταιρείες, καθώς αυτές φέρνουν χιλιάδες θέσεις εργασίας και υποδομές στην περιοχή. Τέλος οι νομοθεσίες για την καινοτομία επιτρέπουν στις δαπάνες για έρευνα να εκπίπτουν από το φορολογητέο εισόδημα με έκπτωση που φτάνει έως και επί 300% της δαπάνης. Αυτό το φορολογικό περιβάλλον καθιστά την Ουγγαρία το 'fiscal hub' της αυτοκινητοβιομηχανίας στην Κεντρική Ευρώπη, εξηγώντας γιατί εταιρείες επιλέγουν να διατηρούν εκεί όχι μόνο γραμμές παραγωγής, αλλά και σημαντικά κέντρα R&D.

Πέρα από τα οικονομικά κίνητρα, το ανθρώπινο κεφάλαιο αποτελεί ένα από τα ισχυρότερα πλεονεκτήματα της χώρας. Με μια μακρά παράδοση στην τεχνική εκπαίδευση και τον μηχανολογικό σχεδιασμό, η Ουγγαρία προσφέρει μια δεξαμενή εργατικού δυναμικού που συνδυάζει την υψηλή εξειδίκευση με το ανταγωνιστικό κόστος, καθιστώντας εφικτή την υποστήριξη ακόμη και των πιο σύνθετων διαδικασιών R&D (Έρευνας και Ανάπτυξης). Η παρουσία κολοσσών του κλάδου της αυτοκίνησης δεν έχει μόνο ενισχύσει τις υποδομές, αλλά έχει διαμορφώσει μια κουλτούρα «βιομηχανικής αριστείας» για ολόκληρη τη χώρα. Το ουγγρικό οικοσύστημα καινοτομίας τροφοδοτείται άμεσα από μια εδραιωμένη ακαδημαϊκή παράδοση στον τομέα της μηχανικής και των θετικών επιστημών. Πανεπιστήμια όπως το Πολυτεχνείο της Βουδαπέστης (BME), το Πανεπιστήμιο ELTE και το Πανεπιστήμιο Széchenyi István στο Győr — το οποίο συνεργάζεται στενά με την Audi — αποτελούν τις κύριες πηγές εξειδικευμένου δυναμικού. Τα ιδρύματα αυτά δεν περιορίζονται στην κλασική διδασκαλία, αλλά λειτουργούν ως κόμβοι έρευνας, παρέχοντας κάθε χρόνο χιλιάδες μηχανικούς υψηλού επιπέδου με βαθιά τεχνογνωσία στην αυτοματοποίηση, το λογισμικό οχημάτων και την τεχνολογία μπαταριών. Η στενή διασύνδεση των πανεπιστημίων με τις βιομηχανικές μονάδες επιτρέπει τη μεταφορά τεχνολογίας από το εργαστήριο στη γραμμή παραγωγής, καθιστώντας το εγχώριο ανθρώπινο κεφάλαιο τον καταλύτη για τη μετάβαση από τη συναρμολόγηση στην υψηλή τεχνολογία.

Παράλληλα, η ένταξη της Ουγγαρίας στην Ευρωπαϊκή Ένωση αποτελεί τον θεμελιώδη πυλώνα της οικονομικής της ευημερίας και της βιομηχανικής της ανέλιξης. Μέσα από την ενιαία αγορά, οι ουγγρικές επιχειρήσεις απολαμβάνουν απρόσκοπτη πρόσβαση σε πάνω από 450 εκατομμύρια καταναλωτές, καταργώντας κάθε τελωνειακό και γραφειοκρατικό εμπόδιο που θα μπορούσε να επιβραδύνει τις εξαγωγικές δραστηριότητες των αυτοκινητοβιομηχανιών. Επιπλέον, η εναρμόνιση με το ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο προσφέρει στους επενδυτές το απαραίτητο αίσθημα ασφάλειας και θεσμικής σταθερότητας, καθιστώντας τη χώρα έναν ελκυστικό προορισμό για επενδύσεις που απαιτούν μακροπρόθεσμο σχεδιασμό. Η συμμετοχή στην Ε.Ε. δεν διασφαλίζει μόνο την ελεύθερη διακίνηση κεφαλαίων και προϊόντων, αλλά και την ένταξη σε μια κοινή στρατηγική για την πράσινη μετάβαση και την ψηφιοποίηση, επιτρέποντας στην Ουγγαρία να ενσωματωθεί πλήρως στις παγκόσμιες εφοδιαστικές αλυσίδες της Δύσης, ενισχύοντας έτσι τον ρόλο της ως ευρωπαϊκού βιομηχανικού κόμβου.

Η Ουγγαρία προσφέρει ένα «στρατηγικό hub» που ενσωματώνει με επιτυχία την τεχνολογία, το εξειδικευμένο ταλέντο, τη κατάλληλη νομοθεσία και την γεωστρατηγική υπεροχή, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για μια βιώσιμη και κερδοφόρα επιχειρηματική παρουσία. Στην συνέχεια θα αναλύσουμε όχι μόνο τους μεγάλους παίκτες της αυτοκινητοβιομηχανίας οι οποίοι εγκαταστάθηκαν στη χώρα από τα τέλη του 20^{ου} αιώνα αλλά και το υποστηρικτικό δίκτυο αυτών μέσω ανταλλακτικών και εξαρτημάτων. Τέλος, θα αναλυθεί ο αντίκτυπος αυτών στην εθνική οικονομία και έπειτα θα εξαχθούν τα συμπεράσματα της έρευνας.

ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΕΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΤΗΣ ΟΥΓΓΑΡΙΑΣ

Η αυτοκινητοβιομηχανία της Ουγγαρίας αποτελεί έναν από τους πιο δυναμικούς και στρατηγικά σημαντικούς κλάδους της εθνικής οικονομίας, με καθοριστικό ρόλο τόσο στη βιομηχανική παραγωγή όσο και στο εξωτερικό εμπόριο της χώρας. Η ιστορική της διαδρομή ξεκινά ήδη από τα τέλη του 19ου και τις αρχές του 20ού αιώνα, με εταιρείες όπως η Ganz και αργότερα η Ikarus να διαμορφώνουν τις βάσεις της μηχανολογικής και οχηματικής παραγωγής. Ωστόσο, η σύγχρονη μορφή της ουγγρικής αυτοκινητοβιομηχανίας, με έντονο διεθνή προσανατολισμό και ενσωμάτωση σε παγκόσμιες αλυσίδες αξίας, διαμορφώθηκε κυρίως μετά το 1990, με τη μετάβαση της χώρας στην οικονομία της ελεύθερης αγοράς και την εισροή ξένων άμεσων επενδύσεων (FDI).

Κατά τη δεκαετία του 1990, η Ουγγαρία κατέστη ένας από τους βασικούς προορισμούς επενδύσεων της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης. Η εγκατάσταση μεγάλων πολυεθνικών ομίλων, όπως η Suzuki (Esztergom, από το 1991), η Opel (Szentgotthárd, 1992), η Audi (Győr, από το 1993), η Mercedes-Benz (Kecskemét, από το 2012) και η BMW (Debrecen, υπό ανάπτυξη), μετέτρεψε τη χώρα σε σημαντικό κόμβο παραγωγής οχημάτων και εξαρτημάτων. Αξιοσημείωτη είναι και η έλευση του πρώτου Κινέζου κατασκευαστή αυτοκινήτων στην Ουγγαρία το 2023 με το εργοστάσιο της BYD στο Szeged το οποίο ωστόσο δεν έχει ξεκινήσει ακόμα πλήρως την λειτουργία του.

Σύμφωνα με επίσημες εκθέσεις του Υπουργείου Εξωτερικών και εμπορίου της Ουγγαρίας², ο κλάδος αντιπροσωπεύει περίπου το 21% των συνολικών εξαγωγών της χώρας και απασχολεί περισσότερους από 100.000 εργαζόμενους σε περισσότερες από 700 εταιρείες που παράγουν προϊόντα και υπηρεσίες του κλάδου. Το 2021, η αυτοκινητοβιομηχανία είχε παραγωγική αξία περίπου 26,2 δισεκατομμυρίων ευρώ και συμβάλλει περίπου 3,9% στο ΑΕΠ της Ουγγαρίας, καθιστώντας την έναν από τους πυλώνες της εγχώριας βιομηχανικής βάσης. Η παρουσία των προαναφερθέντων διεθνών κατασκευαστών έχει δημιουργήσει ένα ισχυρό οικοσύστημα που διασυνδέεται με τις ευρωπαϊκές και παγκόσμιες αλυσίδες εφοδιασμού, ενισχύοντας τον ρόλο της Ουγγαρίας ως εξαγωγικού κόμβου μεταφορικού εξοπλισμού.

1.1

Αυτοκινητοβιομηχανία ³	Κύκλος Εργασιών (€)	Εργαζόμενοι
1991 / Suzuki	3,141,527,792	3,226
1992 / Opel	171,865,234	619
1993 / Audi	9,102,235,029	12,011
2012 / Mercedes	5,053,447,859	4,380
2026 / BMW	145,986,994	1,328
2026 / BYD	(Υπό Κατασκευή) 0	121
ΣΥΝΟΛΟ:	17,615,062,908	21,685

² Embassy of Hungary in Oman – Main Industries of Hungary

³ Ουγγρικό Υπουργείο Δικαιοσύνης – Επίσημοι Εταιρικοί Ισολογισμοί 2024

Συγκριτικά στοιχεία για τα τελευταία χρόνια δείχνουν πως η χώρα κατέγραψε ρεκόρ παραγωγής περίπου 509.000 οχημάτων το 2023⁴, αριθμός που κατατάσσει την Ουγγαρία ανάμεσα στους σημαντικούς παραγωγούς στην Ευρώπη. Επιπλέον, σημαντικές επενδύσεις σε νέα εργοστάσια, όπως αυτά της BMW στο Debrecen, αναμένεται να αυξήσουν περαιτέρω την παραγωγική ικανότητα, πιθανώς πάνω από 1 εκατομμύριο οχήματα ετησίως στο εγγύς μέλλον. Αυτά τα στοιχεία αντικατοπτρίζουν την εξέλιξη της χώρας από μικρό κόμβο συναρμολόγησης σε πλήρη παραγωγικό κόμβο εντός της ευρωπαϊκής αυτοκινητοβιομηχανίας, που συνδέεται στενά με τα εργοστάσια και τις γραμμές παραγωγής των μεγάλων OEMs.

Ένα από τα πιο σημαντικά στοιχεία για την ουγγρική αυτοκινητοβιομηχανία είναι ο ισχυρός εξαγωγικός της χαρακτήρας. Δεδομένα για το 2022 δείχνουν πως περίπου το 80% της παραγωγής εξάγεται, με την Γερμανία να αποτελεί τον μεγαλύτερο προορισμό (28% των εξαγωγών), ενώ οι συνολικές εξαγωγές αυτοκινήτων και συναφών προϊόντων έφτασαν περίπου 45 δισεκατομμύρια ευρώ⁵. Επιπλέον, οι εξαγωγές στην Ε.Ε. αντιπροσωπεύουν πάνω από 92% των συνολικών εξαγωγών αυτοκινητοβιομηχανίας της Ουγγαρίας⁶, ενώ σημαντική είναι και η αύξηση των εξαγωγών ηλεκτρικών και υβριδικών οχημάτων. Αυτή η θετική δυναμική υπογραμμίζει τον εξωστρεφή χαρακτήρα της ουγγρικής αυτοκινητοβιομηχανίας και τη θέση της σε ευρωπαϊκά & παγκόσμια δίκτυα εμπορίου.

Αναλύσεις του 2022 δείχνουν πως ο ευρύτερος κλάδος απασχολούσε περίπου 185.000 εργαζομένους, ενώ χαρακτηριστικό είναι ότι μια σημαντική μερίδα του εργατικού δυναμικού έχει επαγγελματική ή τεχνική εκπαίδευση, γεγονός που ενισχύει την ανταγωνιστικότητα και την παραγωγικότητα της βιομηχανίας. Η αύξηση του εργατικού δυναμικού συνοδεύθηκε τις τελευταίες δεκαετίες από μεταφορά τεχνογνωσίας, συστήματα παραγωγής υψηλής αυτοματοποίησης και επενδύσεις σε τεχνική εκπαίδευση, καθιστώντας την Ουγγαρία ελκυστικό προορισμό για ξένες άμεσες επενδύσεις στην αυτοκινητοβιομηχανία.

Τα τελευταία χρόνια, η στρατηγική έμφαση έχει μετατοπιστεί και προς την ηλεκτροκίνηση και τις μπαταρίες⁷, με σημαντικές επενδύσεις από εταιρείες όπως η Samsung SDI, η CATL και άλλοι ασιατικοί όμιλοι στον τομέα των μπαταριών ηλεκτρικών οχημάτων. Αυτό ενισχύει τη θέση της Ουγγαρίας όχι μόνο ως κέντρο συναρμολόγησης, αλλά και ως κρίσιμο κρίκο στην ευρωπαϊκή αλυσίδα εφοδιασμού για την πράσινη μετάβαση.

Συνολικά, η ουγγρική αυτοκινητοβιομηχανία αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα επιτυχημένης ενσωμάτωσης μιας μικρής ανοιχτής οικονομίας στις παγκόσμιες παραγωγικές αλυσίδες. Η έντονη εξαγωγική της κατεύθυνση, η υψηλή εξάρτηση από ξένες επενδύσεις και η διασύνδεσή της με το ευρωπαϊκό και διεθνές εμπόριο καθιστούν τον κλάδο κεντρικό αντικείμενο ανάλυσης για ζητήματα επιχειρηματικής στρατηγικής, ανταγωνιστικότητας και διεθνούς οικονομικής ολοκλήρωσης.

⁴ Statista – Automotive Industry of Hungary

⁵ Zipdo – Hungary Automotive Industry Statistics

⁶ Motives and Determinants of Chinese Foreign Direct Investment in the CEE countries - Zhang Fumei - Corvinus University of Budapest

⁷ bne Intellinews – Hungary's Vehicle Output to reach 1 million soon

Suzuki

Η παρουσία της Suzuki στην Ουγγαρία ξεκίνησε με στρατηγική επένδυση της Suzuki Motor Corporation το 1991, με τη σύσταση της θυγατρικής Magyar Suzuki Corporation Ltd.⁸ και την έναρξη παραγωγής το 1992 στο Esztergom στη βόρεια Ουγγαρία. Ήταν το πρώτο σημαντικό greenfield επενδυτικό έργο αυτοκινητοβιομηχανίας στην Ουγγαρία μετά το τέλος της σοσιαλιστικής εποχής και το άνοιγμα στην οικονομία της αγοράς στις αρχές της δεκαετίας του 1990.

Η παραγωγή ξεκίνησε το 1992 με το μοντέλο Swift, ένα μικρό αυτοκίνητο πόλης που ακριβώς εκείνη την εποχή ήταν εξαιρετικά δημοφιλές λόγω της χαμηλής τιμής και της αξιοπιστίας του, παράγοντες που βοήθησαν στην ταχεία αποδοχή του στην αγορά. Κατά τη διάρκεια των πρώτων ετών, το εργοστάσιο επεκτάθηκε ώστε να περιλαμβάνει όλες τις παραγωγικές διαδικασίες (πρέσα, συγκόλληση, βαφή και συναρμολόγηση), γεγονός που το ανέδειξε σε πλήρες παραγωγικό κέντρο αντί απλής γραμμής συναρμολόγησης.

Μέχρι τα τέλη της δεκαετίας του 1990 και το 2000, είχαν παραχθεί και άλλα μοντέλα όπως το Wagon R+ (2000) και το Ignis (2003). Αυτή η πρωτότυπη επένδυση αποτέλεσε έναν από τους σημαντικότερους μοχλούς για την αναβίωση της ουγγρικής αυτοκινητοβιομηχανίας και έθεσε τις βάσεις για να γίνει το Esztergom ένα από τα πιο αξιόπιστα εργοστάσια της Suzuki εκτός Ιαπωνίας και Ινδίας.

Κατά τη δεκαετία του 2000 και την επόμενη δεκαετία, η παραγωγική βάση της Suzuki στην Ουγγαρία διευρύνθηκε σημαντικά. Μέχρι το 2008, είχαν παραχθεί εκατοντάδες χιλιάδες μοντέλα, όπως τα Splash και SX4 (2006), με την αύξηση της παραγωγής να δείχνει τη σταθερή ανάπτυξη των εγκαταστάσεων στο Esztergom. Σταδιακά, η παραγωγή εξελίχθηκε από μικρά αυτοκίνητα πόλης σε μεγαλύτερα SUV και crossover μοντέλα, ειδικά το Vitara (από το 2015) και το SX4 S-CROSS (από το 2013), που απευθύνονται κυρίως στη ευρωπαϊκή αγορά.

Μέχρι το 2020, η Magyar Suzuki είχε ήδη κατασκευάσει περίπου 3.5 εκατομμύρια οχήματα από το 1992, εξάγοντας σε περισσότερες από 123 χώρες σε πέντε ηπείρους. Το εργοστάσιο στο Esztergom έγινε η μόνη ευρωπαϊκή παραγωγική βάση της Suzuki Motor Corporation, ενισχύοντας σημαντικά τη θέση της Ουγγαρίας ως περιφερειακού κόμβου για εξαγωγές αυτοκινήτων υψηλής ζήτησης. Αυτή η επέκταση περιλάμβανε και την ανάθεση της ευρωπαϊκής κεντρικής αποθήκης ανταλλακτικών στο Esztergom από τον Απρίλιο του 2019, γεγονός που αύξησε την εμβέλεια λειτουργιών της Suzuki σε ολόκληρη την Ευρώπη.

Η περίοδος μετά το 2020 χαρακτηρίζεται από σημαντικά ποιοτικά και ποσοτικά άλματα για τη Suzuki στην Ουγγαρία. Από το τέλος του 2019 ξεκίνησε η σειριακή παραγωγή υβριδικών οχημάτων (Vitara και S-CROSS) στο Esztergom, σηματοδοτώντας μια στρατηγική στροφή προς την πράσινη τεχνολογία και τη συμμόρφωση με τα ευρωπαϊκά περιβαλλοντικά πρότυπα.

⁸ Suzuki.hu – About Us

Οικονομικά μεγέθη

Τον Ιανουάριο του 2025, το εργοστάσιο γιόρτασε την παραγωγή 500.000 υβριδικών μοντέλων, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή ζήτηση για πιο βιώσιμες λύσεις κινητικότητας. Το 2023 ήταν ιδιαίτερα δυναμικό: η Magyar Suzuki υπό αριθμό μητρώου 11-10-001371 παρήγαγε 160,338 οχήματα, με το 88.5% να είναι υβριδικά: συνολικά πωλήθηκαν 161,763 οχήματα σε 123 αγορές παγκοσμίως. Η παραγωγή σημείωσε άνοδο 24,3% σε σχέση με το 2022, παρά την πίεση στον ευρωπαϊκό αυτοκινητικό κλάδο, με τα έσοδα άνω των 2.87 δισ. ευρώ, αυξημένα κατά 33.9% σε σχέση με το 2022. Επίσης, το 2023 η Suzuki κατέγραψε 12,167 πωλήσεις στο εσωτερικό της Ουγγαρίας, με μερίδιο αγοράς 11.3% στην εγχώρια αγορά νέων αυτοκινήτων, δείχνοντας πως η μάρκα διατηρεί ισχυρή θέση και εντός συνόρων.

Η Suzuki Esztergom εξάγει την πλειονότητα των οχημάτων που παράγει. Το 92.9% της παραγωγής του 2023 εξήχθη σε διεθνείς αγορές, καταδεικνύοντας την ενσωμάτωση της ουγγρικής μονάδας στις παγκόσμιες αλυσίδες αξίας. Τα μοντέλα που παράγονται στην Ουγγαρία απευθύνονται σε 123 χώρες σε πέντε ηπείρους⁹, με τις μεγαλύτερες αγορές να περιλαμβάνουν το Ηνωμένο Βασίλειο, Ιταλία, Γερμανία, Γαλλία και Πολωνία. Η Suzuki παραμένει ένα από τα ισχυρότερα εμπορικά οχήματα στο διεθνές εμπόριο αυτοκινήτων για την Ουγγαρία, υποστηρίζοντας τη θέση της χώρας ως βασικού εξαγωγέα αυτοκινήτων στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Η εξαγωγική δραστηριότητα συνέβαλε καθοριστικά στα έσοδα της εταιρείας, με το μεγαλύτερο μέρος του μεγέθους των πωλήσεων να προέρχεται από τις διεθνείς αγορές, όχι από την εγχώρια.

Πράσινη μετάβαση και το μέλλον

Η εταιρία έχει ξεκινήσει να εστιάζει στη μετάβαση προς εξηλεκτρισμένα και πλήρως ηλεκτρικά οχήματα, με την ανακοίνωση του επερχόμενου eVitara, που ενδυναμώνει την προοπτική της εταιρείας να συμμετάσχει ενεργά στην ευρωπαϊκή αγορά EV. Στο 2024–2025, η Suzuki επανέλαβε την ηγετική της θέση στην ουγγρική αγορά νέων αυτοκινήτων, με 12.94% μερίδιο αγοράς στις εγγραφές νέων οχημάτων, επιτυγχάνοντας την κορυφή για 21η φορά από το 1992.

Η εταιρεία επενδύει επίσης σε πράσινη παραγωγή, με τη λειτουργία του δικού της ηλιακού πάρκου παραγωγής ενέργειας στο Esztergom που αναμένεται να μειώσει τις εκπομπές της κατά 1,700 τόνους CO₂ ετησίως. Η στρατηγική της Suzuki δείχνει πως στόχος δεν είναι μόνο η αύξηση της παραγωγής, αλλά και η συμμόρφωση με τις πολιτικές βιωσιμότητας της ΕΕ και η σταδιακή προσαρμογή σε καθαρότερες τεχνολογίες κινητήρων – γεγονός που θα επηρεάσει και τις μελλοντικές επενδύσεις και εξαγωγικές ροές.

⁹ Hungary Today – 4 Millionth Suzuki rolls off production line in Esztergom

Opel

Η παρουσία της Opel στην Ουγγαρία ξεκίνησε στα τέλη της δεκαετίας του 1980 και στις αρχές της δεκαετίας του 1990, σε μια περίοδο κατά την οποία η χώρα περνούσε από τον κομμουνισμό στη μετακομμουνιστική οικονομία της αγοράς. Η εταιρεία ίδρυσε επίσημα την Opel Szentgotthárd Kft. στις 26 Ιουλίου 1990 με έδρα το Szentgotthárd στη δυτική Ουγγαρία, σηματοδοτώντας την πρώτη μεγάλη διεθνή επένδυση αυτοκινητοβιομηχανίας στη χώρα μετά τη συστημική αλλαγή. Το 1992 εγκαινιάστηκε το εργοστάσιο και συγκεκριμένα στις 13 Μαρτίου 1992, από την παραγωγική γραμμή του εργοστασίου κατέβηκε το πρώτο Opel Astra το πρώτο επιβατικό αυτοκίνητο που συναρμολογήθηκε ποτέ στη σύγχρονη Ουγγαρία¹⁰. Αυτό το γεγονός έγινε ορόσημο για τον κλάδο και αποτέλεσε ορόσημο για τη μετατροπή της Ουγγαρίας σε περιφερειακό κόμβο της ευρωπαϊκής αυτοκινητοβιομηχανίας.

Στα πρώτα χρόνια, το εργοστάσιο στο Szentgotthárd κατασκεύαζε αυτοκίνητα όπως το Opel Astra και αργότερα το Opel Vectra, μέχρι το τέλος της παραγωγής επιβατικών οχημάτων το 2000. Συνολικά, από το 1992 έως το 2000 παράχθηκαν περίπου 85.000 αυτοκίνητα στην εγκατάσταση. Μετά τη διακοπή της συναρμολόγησης αυτοκινήτων, η Opel αναπροσάρμοσε την παραγωγή σε αυτό που θα γινόταν η μακροβιότερη δραστηριότητά της στο Szentgotthárd: η παραγωγή κινητήρων εσωτερικής καύσης, η οποία και σταδιακά εξελίχθηκε και εξειδικεύθηκε.

Το εργοστάσιο αναβαθμίστηκε πλήρως με μια νέα μονάδα, την λεγόμενη "Flex motor plant", που εγκαινιάστηκε το 2012 με επένδυση περίπου 500 εκατομμυρίων ευρώ¹¹, με στόχο την παραγωγή πλήρως ευέλικτων, σύγχρονων κινητήρων (βενζίνης και diesel) υψηλής τεχνολογίας και συμμόρφωσης με τα αυστηρά πρότυπα Euro 6. Από το 1992 έως σχεδόν τα μέσα της δεκαετίας του 2010, στο εργοστάσιο έχουν παραχθεί εκατομμύρια κινητήρες για τα μοντέλα της Opel/Vauxhall και άλλων θυγατρικών του ομίλου που ανήκουν στη σημερινή Stellantis, σε μια περίοδο κατά την οποία η παραγωγή αυξανόταν σταθερά.

Οικονομικά μεγέθη

Το εργοστάσιο αποτέλεσε κεντρικό παραγωγικό κόμβο και σημαντικό εργοδότη για την ευρύτερη περιοχή της Vas County της Ουγγαρίας. Σύμφωνα με δεδομένα που κυκλοφορούν την τελευταία πενταετία, η Opel Szentgotthárd (18-09-100562) απασχολεί περίπου 800–1.300 άτομα, ανάλογα με τις συνθήκες παραγωγής και τις αναδιαρθρώσεις της εταιρείας. Για σημαντικό χρονικό διάστημα, η μονάδα ήταν από τους μεγαλύτερους ιδιωτικούς εργοδότες στην περιοχή, και η λειτουργία της είχε ισχυρό πολλαπλασιαστικό αποτέλεσμα στους προμηθευτές, στην τοπική αγορά εργασίας, καθώς και στη φορολογική βάση της περιοχής.

Το 2012–2013 ολοκληρώθηκε η κύρια μονάδα Flex Motor Plant με επένδυση περίπου 500 εκατ. ευρώ, για εκπαίδευση προσωπικού, νέα κέντρα logistics και υποστηρικτικές εγκαταστάσεις για την ενίσχυση της παραγωγικής βάσης που θα είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας κατά περίπου 100.000 κινητήρες ετησίως¹².

¹⁰ Szentgotthárd.hu – Harminc éves a modern magyar autógyártás

¹¹ Autoblog.gr - Η Opel εγκαινιάσε το νέο εργοστάσιο κινητήρων της στο Szentgotthárd της Ουγγαρίας, επενδύει €28,5 εκατ. στην επέκταση του Κέντρου Δοκιμών

¹² Szentgotthárdi Honismereti Klub – Opel gyár Szentgotthárd

Συνολικά, η Opel εκτιμά ότι είχε επενδύσει περίπου 1,4 δισ. ευρώ στην Ουγγαρία από το 1990 έως τότε. Μάλιστα, σύμφωνα με κυβερνητικές εκθέσεις του 2014, περίπου 46 % των προμηθευτών του εργοστασίου στο Szentgotthárd ήταν ουγγρικές επιχειρήσεις, με σημαντικό τζίρο να συνδέεται με την δραστηριότητα της Opel για αυτόν ακριβώς τον λόγο.

Για τα έτη 1999 και 2015 καταγράφεται παραγωγή σχεδόν 512.000 κινητήρων αντίστοιχα. Το ιστορικό υψηλό σημειώθηκε το 2016, με 629.199 κινητήρες. Το 2017 ο αριθμός μειώθηκε σε 486.000 και το 2018 σε 313.000. Από το 1992 έως το 2026, η μονάδα έχει κατασκευάσει πάνω από 12 εκατομμύρια κινητήρες συνολικά, περιλαμβανομένων τρικύλινδρων και τετρακύλινδρων μονάδων turbo για σύγχρονες σειρές αυτοκινήτων.

Πιο πρόσφατα, η Stellantis ανακοίνωσε επένδυση περίπου 45 δισεκατομμυρίων HUF (~116 εκατ. €) για να δημιουργήσει παραγωγή ηλεκτρικών drive modules (EDMs) στο εργοστάσιο, ενισχύοντας έτσι τον ρόλο του Szentgotthárd στη μετάβαση προς την ηλεκτροκίνηση και τα ηλεκτρικά κιβώτια κίνησης. Πρόκειται για ένα έργο που θα προσθέσει περίπου 110 νέες θέσεις εργασίας ενώ η ουγγρική κυβέρνηση υποστηρίζει το έργο με επιχορήγηση περίπου 10 δισ. HUF (~25,7 εκατ. ευρώ).

Πράσινη μετάβαση και το μέλλον

Η επένδυση της Stellantis για παραγωγή EDM αποτελεί βασικό στοιχείο της ευρύτερης στρατηγικής «Dare Forward 2030» που στοχεύει στην επίτευξη πλήρους ηλεκτρικής πώλησης οχημάτων στην Ευρώπη μέχρι το τέλος της δεκαετίας, ενώ ταυτόχρονα διατηρεί την ανταγωνιστικότητα των ευρωπαϊκών μονάδων παραγωγής σε νέες κατηγορίες προϊόντων. Η εξέλιξη προς ηλεκτρικά drive modules και η παράλληλη παραγωγή παραδοσιακών κινητήρων δημιουργεί ένα λιγότερο εύαλωτο μοντέλο επιχειρηματικής λειτουργίας, διευρύνοντας τις επιλογές παραγωγής ανάλογα με τις διεθνείς τάσεις στην αυτοκινητοβιομηχανία.

Η νέα παραγωγή EDM σηματοδοτεί μια στρατηγική μετατόπιση από τους παραδοσιακούς κινητήρες εσωτερικής καύσης σε εξαρτήματα και υπομονάδες που θα χρησιμοποιηθούν σε μελλοντικά ηλεκτρικά οχήματα. Αυτή η αλλαγή υποδηλώνει ότι η Opel Szentgotthárd δεν λειτουργεί απλώς ως μονάδα παραγωγής κινητήρων, αλλά θα παίξει ρόλο και στην κατασκευή κρίσιμων στοιχείων ηλεκτροκίνησης της επόμενης γενιάς.

Παράλληλα, η Opel Szentgotthárd συνεχίζει να είναι ένας σημαντικός κόμβος για την εκπαίδευση και ανάπτυξη εργατικού δυναμικού στην Ουγγαρία, ειδικά σε τομείς υψηλής τεχνολογίας που σχετίζονται με την αυτοκινητοβιομηχανία.

Audi

Η παρουσία της Audi στην Ουγγαρία και ειδικότερα στην πόλη Győr αποτελεί μία από τις πλέον σημαντικές και συνεχιζόμενες ιστορίες βιομηχανικής επιτυχίας στην Κεντρική Ευρώπη. Η επένδυση της Audi στην Ουγγαρία στα μέσα της δεκαετίας του 1990 μετέτρεψε ολόκληρη την περιφέρεια γύρω από το Győr σε έναν δυναμικό πυρήνα της παγκόσμιας αυτοκινητοβιομηχανίας, τόσο από πλευράς παραγωγής όσο και έρευνας και ανάπτυξης.

Η αρχή της παρουσίας της Audi στην Ουγγαρία συνδέεται με την ίδρυση της θυγατρικής Audi Hungaria¹³ το 1993. Αυτή η κίνηση έγινε μέσα στο πλαίσιο της μετάβασης της Ουγγαρίας σε οικονομικό σύστημα ανοικτό σε ξένες επενδύσεις μετά την πτώση του κομμουνισμού και αποτέλεσε μία από τις πρώτες μεγάλες επενδύσεις δυτικοευρωπαϊκών αυτοκινητοβιομηχανιών στη χώρα. Το εργοστάσιο ξεκίνησε αρχικά παραγωγή κινητήρων, με την παραγωγή κινητήρων τεσσάρων κυλίνδρων και πέντε βαλβίδων, και γρήγορα εξελίχθηκε σε μία από τις πιο δυναμικές παραγωγικές μονάδες της Audi και συνολικά του Group στη κεντρική Ευρώπη.

Στα πρώτα χρόνια η κύρια δραστηριότητα ήταν η παραγωγή κινητήρων. Ωστόσο, η Audi Hungaria επεκτάθηκε σταδιακά και στην παραγωγή οχημάτων, ξεκινώντας το 1998 με το μοντέλο Audi TT Coupé και εν συνεχεία με άλλα σημαντικά μοντέλα. Αυτή η διεύρυνση του πεδίου δραστηριοτήτων αντανάκλυνε την εμπιστοσύνη της εταιρείας στις δυνατότητες του χώρου και του εργατικού δυναμικού στην Ουγγαρία.

Μετά από χρόνια συνεχών επενδύσεων, το εργοστάσιο στο Győr εξελίχθηκε από μονάδα παραγωγής κινητήρων και οχημάτων σε ένα πλήρες, πολυλειτουργικό κέντρο που περιλαμβάνει πλέον και τεχνική ανάπτυξη, παραγωγή εργαλείων και υπομονάδων, καθώς και παροχή υπηρεσιών υποστήριξης προς άλλες εταιρείες του Volkswagen Group σε τομείς όπως η τεχνική ανάπτυξη, οι προμήθειες, η χρηματοοικονομική λειτουργία και η πληροφορική.

Οικονομικά Μεγέθη

Η οικονομική παρουσία της Audi Hungaria υπό τον αριθμό μητρώου 08-10-001840 είναι εντυπωσιακή. Καθώς η εταιρεία γιόρτασε πρόσφατα τα τριάντα της χρόνια, έχει πραγματοποιήσει συνολικές επενδύσεις ύψους σχεδόν 12 δισεκατομμυρίων ευρώ από την ίδρυσή της, καθιστώντας τη μία από τις μεγαλύτερες επενδύτριες στη βιομηχανία της Ουγγαρίας. Οι οικονομικές επιδόσεις αντανάκλυνε τη σταθερή ανάπτυξη: το εργοστάσιο παραγωγής προκάλεσε πωλήσεις άνω των 8,6 δισεκατομμυρίων ευρώ μέσα στο 2024, με περίπου 1,58 εκατομμύρια παραγόμενες μονάδες ισχύος (drivetrains) και σχεδόν 180.000 κατασκευασμένα οχήματα συνολικά¹⁴.

Όσον αφορά στην απασχόληση, η Audi Hungaria αποτελεί έναν από τους μεγαλύτερους εργοδότες τόσο στην Ουγγαρία όσο και στην ευρύτερη περιοχή. Η εταιρεία απασχολεί περίπου 12,000 άτομα μαζί με τη θυγατρική της Audi Hungaria Ahead Kft. Επιπλέον, μέσω των συνεργαζόμενων προμηθευτών και υπηρεσιών η παρουσία της Audi δημιουργεί έμμεσα θέσεις εργασίας για δεκάδες χιλιάδες άτομα, ενισχύοντας την τοπική και εθνική οικονομία.

¹³ Audi.hu – Company Overview

¹⁴ Audi Hungaria Presseinformation 2024

Η Audi Hungaria θεωρείται επίσης σημαντικός εξαγωγέας και παραγωγός υψηλής προστιθέμενης αξίας, με μεγάλο μερίδιο των προϊόντων της να πηγαίνει σε αγορές του εξωτερικού. Οι πωλήσεις και οι παραγωγές οχημάτων και κινητήρων που παράγονται στο Γγϋρ κρίνονται από πολλούς αναλυτές ως καθοριστική συμβολή στο ισοζύγιο του εμπορίου της Ουγγαρίας και στη διεθνή εικόνα της χώρας ως κέντρο υψηλής τεχνολογίας.

Πράσινη μετάβαση και το μέλλον

Το εργοστάσιο παράγει τόσο παραδοσιακά συστήματα κίνησης όσο και σύγχρονα ηλεκτρικά drives, αντανακλώντας τη μετάβαση από κινητήρες εσωτερικής καύσης σε ηλεκτρική κινητικότητα.

Ήδη από το 2018 η μονάδα στο Γγϋρ είχε ξεκινήσει την παραγωγή ηλεκτρικών κινητήριων μονάδων και από τον Νοέμβριο του 2023 παράγει νέα γενιά ηλεκτρικών κινητήρων Premium Platform Electric (PPE), που προορίζονται για μοντέλα όπως τα Audi Q6 e-tron. Η παραγωγή αυτών των ηλεκτρικών ανταλλακτικών περιλαμβάνει την κατασκευή περίπου 2.000 ηλεκτρικών κινητήρων την ημέρα σε ειδικά διαμορφωμένη γραμμή παραγωγής, αποτέλεσμα μιας επένδυσης άνω των 190 εκατομμυρίων ευρώ.

Οι επενδύσεις της Audi Hungaria συνεχίζονται και στο μέλλον. Εκτός από την παραγωγή PPE κινητήρων, οι σχεδιασμοί περιλαμβάνουν την επέκταση στην παραγωγή κινητήρων για πλατφόρμες όπως η MEBeco (Modular Electric Drive), που θα υποστηρίξουν την επόμενη γενιά ηλεκτρικών οχημάτων μικρότερης κατηγορίας, με την εγκατάσταση νέων παραγωγικών χώρων και γραμμών που αναμένονται να λειτουργήσουν μέσα στα επόμενα χρόνια. Αυτές οι κινήσεις υπογραμμίζουν την επιχειρησιακή στρατηγική της εταιρείας για ουσιαστική συμμετοχή στη μετάβαση του κλάδου αυτοκινήτου προς την ηλεκτροκίνηση¹⁵.

Επιπλέον, πρόσφατες εξελίξεις δείχνουν ότι η Audi Hungaria όχι μόνο διατηρεί την παραγωγή οχημάτων όπως το νέο Audi Q3, αλλά εντείνει τη σχέση της με την κυβέρνηση της Ουγγαρίας μέσω στρατηγικών συμφωνιών συνεργασίας, δείχνοντας τη σημασία του εργοστασίου για τη συνολική οικονομική ανάπτυξη της χώρας και την ενίσχυση της εξαγωγικής της ικανότητας¹⁶. Αυτή η συνεργασία αντανακλάται στην αναγέννηση της παραγωγής και την επέκταση των δραστηριοτήτων της Audi στη χώρα.

¹⁵ Doing Business in Hungary – Audi Hungária New Production Record

¹⁶ Hungary Today – Audi marks Q3 milestone and expands strategic partnership with Hungary

Mercedes-Benz

Η παρουσία της Mercedes-Benz στην Ουγγαρία και συγκεκριμένα στην πόλη Kecskemét είναι μια από τις πιο σημαντικές επενδύσεις αυτοκινητοβιομηχανίας στη χώρα. Από την αρχική εγκατάσταση μέχρι σήμερα, το εργοστάσιο έχει εξελιχθεί σε βασικό παραγωγικό και τεχνολογικό κόμβο, με μεγάλη συμβολή στην οικονομία της Ουγγαρίας, στη διοχέτευση υψηλής τεχνολογίας στην περιφέρεια και στη δημιουργία χιλιάδων θέσεων εργασίας. Η μονάδα εξυπηρετεί τόσο την ευρωπαϊκή όσο και τη διεθνή αγορά για μοντέλα επιβατικών αυτοκινήτων, καλύπτοντας ζήτηση σε πολλές χώρες.

Η ιστορία ξεκινά στα τέλη της δεκαετίας του 2000. Η γερμανική αυτοκινητοβιομηχανία αποφάσισε να επενδύσει σε ένα greenfield εργοστάσιο στην Kecskemét, στο κεντρικό τμήμα της Ουγγαρίας¹⁷. Η αρχική σχεδίαση και οι προετοιμασίες ξεκίνησαν γύρω στο 2008 και τον Οκτώβριο του 2009 πραγματοποιήθηκε η πρώτη εκδήλωση για την επίσημη έναρξη των εργασιών. Το εργοστάσιο σχεδιάστηκε ώστε να περιλαμβάνει πολλά κτίρια και παραγωγικές μονάδες με περιβαλλοντικά προηγμένες τεχνολογίες, με αρχική ετήσια παραγωγική ικανότητα περίπου 100.000 αυτοκινήτων. Η παραγωγή δοκιμάστηκε και ξεκίνησε περίπου την άνοιξη του 2012, σηματοδοτώντας την πρώτη κατασκευή Mercedes-Benz στην Ουγγαρία. Αυτή η επένδυση ήταν πρωτοποριακή για την περιοχή και αποτέλεσε ένα σημαντικό βήμα στην περαιτέρω ανάπτυξη της αυτοκινητοβιομηχανίας στη χώρα.

Από το 2012, το εργοστάσιο της Mercedes-Benz στο Kecskemét (03-09-119767) εξελισσόταν διαρκώς. Αρχικά ξεκίνησε με την παραγωγή συμπαγών μοντέλων, όπως B-Class, CLA Coupé και CLA Shooting Brake, τα οποία κατασκευάζονται αποκλειστικά εκεί για τις παγκόσμιες αγορές. Στη συνέχεια προστέθηκε και η παραγωγή άλλων μοντέλων, και το 2021 το εργοστάσιο γιόρτασε την παραγωγή του πρώτου πλήρως ηλεκτρικού μοντέλου, του EQB, καθιστώντας την Ουγγαρία το πρώτο μέρος όπου έγινε σειριακή παραγωγή ενός καθαρά ηλεκτρικού Mercedes-Benz σε αυτό το επίπεδο. Με το πέρασμα του χρόνου, το εργοστάσιο έγινε στρατηγικά κρίσιμο για την εταιρεία. Τον Οκτώβριο του 2024 γιορτάστηκε ένα σημαντικό ορόσημο: το 2.000.000ο αυτοκίνητο που κατασκευάστηκε στη βάση του Kecskemét βγήκε από τη γραμμή παραγωγής, αναδεικνύοντας την ικανότητα για υψηλά επίπεδα παραγωγής¹⁸.

Οικονομικά μεγέθη

Η οικονομική παρουσία της Mercedes-Benz στο Kecskemét είναι ισχυρή. Οι αριθμοί του 2024 δείχνουν ότι το εργοστάσιο παρουσίασε έσοδα περίπου 4,2 δισεκατομμυρίων ευρώ και καθαρό κέρδος περίπου 57,6 εκατομμυρίων ευρώ¹⁹. Αυτά τα οικονομικά μεγέθη καταδεικνύουν πως η μονάδα όχι μόνο παράγει αυτοκίνητα αλλά συμβάλλει ουσιαστικά στην οικονομική δραστηριότητα της Ουγγαρίας μέσω παραγωγής, εξαγωγών και συνεργασιών με προμηθευτές. Τα στοιχεία δείχνουν επίσης ότι το ποσοστό των υπηρεσιών, πρώτων υλών και μη παραγωγικών επενδύσεων που προέρχονται από ουγγρικές εταιρείες αυξήθηκε στο 44% σε σχέση με το 2023, υπογραμμίζοντας τη συμμετοχή της τοπικής βιομηχανίας στην παραγωγική αλυσίδα της Mercedes-Benz.

¹⁷ CEH+ - Mercedes Plant

¹⁸ About Hungary – Mercedes-Benz delivers 2 millionth car at its base in Kecskemét

¹⁹ Budapest Post – Mercedes-Benz Expands Manufacturing Operations in Kecskemét

Σε θέματα απασχόλησης, το εργοστάσιο έχει μετατραπεί σε έναν από τους μεγάλους εργοδότες στην περιφέρεια. Το 2024 απασχολούσε 4.380 άτομα στον βασικό πυρήνα του εργοστασίου. Η παραγωγή άνω των 146.000 οχημάτων σε ένα έτος καθρεφτίζει όχι μόνο τη σημαντική παραγωγική ικανότητα αλλά και τη σταθερότητα στην απασχόληση.

Η επένδυση της Mercedes-Benz στο Kecskemét δεν σταμάτησε με τη δημιουργία της αρχικής γραμμής παραγωγής. Αντίθετα, η εταιρεία ανακοίνωσε και πραγματοποιεί μια σειρά από μεγάλες επενδύσεις για την επέκταση και τον εκσυγχρονισμό των εγκαταστάσεων. Στην πραγματικότητα, ένα πρόγραμμα επένδυσης άνω του 1 δισεκατομμυρίου ευρώ σχεδιάζει να διπλασιάσει την παραγωγική ικανότητα του εργοστασίου, αυξάνοντας τη δυνατότητα παραγωγής από τις τρέχουσες αποδόσεις σε περίπου 400.000 οχήματα ετησίως.

Πράσινη μετάβαση και το μέλλον

Όσον αφορά το μέλλον, η στρατηγική της Mercedes-Benz στο Kecskemét φαίνεται να είναι προσανατολισμένη στο να περιλαμβάνει στον κατάλογό της και μοντέλα με παραδοσιακούς κινητήρες εσωτερικής καύσης και υβριδικά και ηλεκτρικά, γεγονός που επιτρέπει στη Mercedes-Benz να ανταποκρίνεται στις τάσεις της αγοράς και να προσαρμόζει την παραγωγή ανάλογα με τη ζήτηση. Παράλληλα με τη συνέχιση της παραγωγής συμβατικών και ηλεκτροκίνητων αυτοκινήτων φαίνεται η έμφαση που δίνεται από την εταιρία για την μετάβαση σε προϊόντα υψηλής τεχνολογίας και καινοτομίας.

Οι επενδύσεις της εταιρίας συνδέονται στενά με τη στρατηγική μετάβαση της Mercedes-Benz προς την ηλεκτροκίνηση και την παραγωγή μοντέλων με εναλλακτικά συστήματα κίνησης. Εκτός από την παραγωγή ηλεκτρικών οχημάτων όπως το EQB και το νέο ηλεκτρικό GLB, πρόσφατες ανακοινώσεις δείχνουν ότι η εταιρεία θα μεταφέρει την παραγωγή της νέας A-Class από εργοστάσιο στη Γερμανία στο Kecskemét από το 2026, ενισχύοντας περαιτέρω τον ρόλο της ουγγρικής μονάδας στη συνολική παραγωγική στρατηγική της εταιρείας.

Στο πλαίσιο της ανάπτυξης του τεχνολογικού και ερευνητικού προφίλ του εργοστασίου, η Mercedes-Benz ανακοίνωσε επίσης τη δημιουργία του πρώτου της ερευνητικού και αναπτυξιακού κέντρου στην Ουγγαρία, με επένδυση άνω των 55 εκατομμυρίων ευρώ, με στόχο να ενισχύσει περαιτέρω τη συνεργασία με τοπικά πανεπιστήμια και να ενσωματώσει νέες τεχνολογίες στα επόμενα μοντέλα. Αυτό από μόνο του αποτελεί μια σημαντική εμπιστοσύνη στις ικανότητες του τοπικού εργατικού και τεχνικού δυναμικού και δείχνει τις προοπτικές για περαιτέρω αύξηση της προστιθέμενης αξίας που παράγεται στο εργοστάσιο.

Η επέκταση του εργοστασίου, η παραγωγή νέων μοντέλων, η μεταφορά επιπλέον σειρών παραγωγής όπως η A-Class και η ανάπτυξη ερευνητικών και τεχνολογικών δραστηριοτήτων δείχνουν ότι η εταιρεία βλέπει την Kecskemét ως μία από τις βασικές της ευρωπαϊκές βάσεις για την επόμενη δεκαετία και πέρα²⁰. Αυτές οι κινήσεις υπογραμμίζουν τη στρατηγική σημασία της για την ανταγωνιστικότητα της Mercedes-Benz στη διεθνή αγορά και για τη διατήρηση της θέσης της Ουγγαρίας ως κόμβου στην ευρωπαϊκή αυτοκινητοβιομηχανία. Η δυνατότητα παραγωγής διαφορετικών τύπων μοντέλων στην ίδια εγκατάσταση προσθέτει ευελιξία και ανθεκτικότητα στη λειτουργία της.

²⁰ Hungary Today – Mercedes-Benz plants to expand 2nd largest European plant

BMW

Η παρουσία της BMW στην Ουγγαρία και ειδικότερα στην πόλη Debrecen υπό τον αριθμό μητρώου 09-09-031231 αποτελεί μία από τις σημαντικότερες βιομηχανικές επενδύσεις της τελευταίας δεκαετίας στη χώρα, αν και το εργοστάσιο δεν έχει ακόμη τεθεί σε πλήρη παραγωγική λειτουργία.

Η επένδυση ανακοινώθηκε επίσημα το 2018, όταν η BMW γνωστοποίησε ότι επέλεξε το Debrecen ως τοποθεσία για τη δημιουργία νέας μονάδας παραγωγής οχημάτων. Η απόφαση εντάσσεται στη στρατηγική του BMW Group για γεωγραφική διαφοροποίηση της παραγωγής στην Ευρώπη και για ενίσχυση της παρουσίας του στην Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη. Οι διαπραγματεύσεις διήρκεσαν περίπου 14 μήνες πριν από την επίσημη ανακοίνωση ότι το έργο θα πραγματοποιηθεί στο Debrecen, επιλέγοντας τη συγκεκριμένη πόλη λόγω της καλής υποδομής, της υπάρχουσας βιομηχανικής βάσης, του χαμηλότερου κόστους και της πρόσβασης σε εξειδικευμένο εργατικό δυναμικό.

Η κατασκευή ξεκίνησε τα επόμενα έτη μετά την ανακοίνωση, ωστόσο η πανδημία COVID-19, οι διαταραχές στην παγκόσμια εφοδιαστική αλυσίδα και οι γενικότερες γεωπολιτικές και οικονομικές αναταράξεις οδήγησαν σε προσαρμογές του χρονοδιαγράμματος. Παρά τις καθυστερήσεις, η BMW επιβεβαίωσε επανειλημμένα τη δέσμευσή της στο έργο, υπογραμμίζοντας ότι το εργοστάσιο του Debrecen θα διαδραματίσει στρατηγικό ρόλο στη μετάβαση του ομίλου στην ηλεκτρική κινητικότητα.

Η επίσημη έναρξη λειτουργίας του εργοστασίου πραγματοποιήθηκε το 2025, με τελετή εγκαινίων παρουσία κορυφαίων στελεχών της BMW καθώς και πολιτικών προσωπικοτήτων, συμπεριλαμβανομένου του Ούγγρου πρωθυπουργού Viktor Orban. Τον ίδιο χρόνο ξεκίνησε και η παραγωγή του πρώτου πλήρως ηλεκτρικού μοντέλου, του BMW iX3, που αποτελεί το πρώτο όχημα της νέας γενιάς που θα παραχθεί στη νέα μονάδα. Η παραγωγή του iX3 και μελλοντικών ηλεκτρικών μοντέλων στη βάση της σειράς «Neue Klasse» στοχεύει στην ενίσχυση της ανταγωνιστικής θέσης της μάρκας έναντι των άλλων μεγάλων παικτών της περιοχής, ειδικότερα σε μια περίοδο όπου ο ανταγωνισμός από Κινέζους κατασκευαστές ηλεκτρικών αυτοκινήτων αυξάνεται.

Οικονομικά μεγέθη

Από οικονομική άποψη, παρότι δεν υπάρχουν ακόμη αξιοσημείωτα έσοδα από παραγωγή οχημάτων, η επένδυση έχει ήδη σημαντική επίδραση στην τοπική οικονομία. Κατά τη φάση κατασκευής δημιουργήθηκαν χιλιάδες θέσεις εργασίας στον τομέα των κατασκευών και των υποδομών, ενώ η BMW έχει ξεκινήσει σταδιακά τη στελέχωση της μελλοντικής παραγωγικής μονάδας. Ο μακροπρόθεσμος στόχος είναι η δημιουργία περίπου 2.000 άμεσων θέσεων εργασίας, με επιπλέον έμμεσες θέσεις σε προμηθευτές και συνεργαζόμενες επιχειρήσεις. Αποτελεί πυλώνα για το μακροπρόθεσμο στόχο κυβέρνησης για ετήσια ανάπτυξη του ουγγρικού Α.Ε.Π. κατά 4% στο διηνεκές²¹.

²¹ Debrecen 4U – BMW Debrecen Plant Officially Opens

Το επενδυτικό σχέδιο αφορά κεφάλαια ύψους περίπου 2 δισεκατομμυρίων ευρώ και προβλέπει τη δημιουργία ενός σύγχρονου εργοστασίου με ετήσια δυναμικότητα περίπου 150.000 οχημάτων²². Το έργο σχεδιάστηκε εξ αρχής με προσανατολισμό στην ηλεκτροκίνηση και θα αποτελέσει μία από τις πρώτες μονάδες παραγωγής της νέας γενιάς μοντέλων „Neue Klasse“, η οποία θα βασίζεται αποκλειστικά σε ηλεκτρικές πλατφόρμες.

Πράσινη μετάβαση και το μέλλον

Σε επίπεδο βιωσιμότητας, η μονάδα του Debrecen έχει προγραμματιστεί να λειτουργεί χωρίς χρήση ορυκτών καυσίμων στην κανονική της λειτουργία και με εκτεταμένη αξιοποίηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Προβλέπεται επίσης εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων και ενσωμάτωση παραγωγής συστημάτων μπαταριών εντός του συγκροτήματος, ενισχύοντας τον έλεγχο της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Ιδιαίτερη έμφαση έχει δοθεί στη συνεργασία με εκπαιδευτικά ιδρύματα, όπως το Πανεπιστήμιο του Debrecen, για την εκπαίδευση μηχανικών και τεχνικού προσωπικού σε τεχνολογίες ηλεκτροκίνησης, ψηφιοποιημένης παραγωγής και διαχείρισης μπαταριών υψηλής τάσης. Το εργοστάσιο σχεδιάζεται σύμφωνα με τις αρχές της BMW iFACTORY, με υψηλό βαθμό αυτοματοποίησης, ψηφιακό σχεδιασμό παραγωγής και έμφαση στη βιωσιμότητα²³.

Το έργο εντάσσεται στη γενικότερη μετατροπή της χώρας σε περιφερειακό κόμβο αυτοκινητοβιομηχανίας και ηλεκτροκίνησης, δίπλα σε άλλους μεγάλους κατασκευαστές. Το μέλλον της μονάδας συνδέεται άμεσα με τη διεθνή πορεία της ηλεκτροκίνησης και τη στρατηγική του BMW Group για την επόμενη δεκαετία, με το Debrecen να προορίζεται να αποτελέσει βασικό πυλώνα της νέας ηλεκτρικής εποχής του ομίλου.

²² HIPA – BMW Plant Inaugurated in Debrecen

²³ BMW Group – Visit

BYD

Η παρουσία της BYD στην Ουγγαρία αποτελεί ένα από τα πιο σημαντικά κεφάλαια της κινεζικής διείσδυσης στη βιομηχανία ηλεκτροκίνησης στην Ευρώπη. Η BYD (Build Your Dreams), μία από τις μεγαλύτερες εταιρείες ηλεκτρικών οχημάτων στον κόσμο και πρωτοπόρος στα ηλεκτρικά λεωφορεία και αυτοκίνητα, επέλεξε την Ουγγαρία ως βάση για την επέκταση των ευρωπαϊκών της παραγωγικών δραστηριοτήτων και στρατηγικής ανάπτυξης στην ήπειρο.

Η επιλογή της Ουγγαρίας για αυτό το εργοστάσιο δεν είναι τυχαία. Η χώρα βρίσκεται στρατηγικά στη μέση της Ευρώπης, έχει ισχυρή παράδοση μεταποίησης και αυτοκινητοβιομηχανίας, και προσφέρει οικονομικά και υποστηρικτικά πλεονεκτήματα για ξένες επενδύσεις. Η κατασκευή της μονάδας στο Szeged υπό τον αριθμό μητρώου 06-09-029709 αποτελεί κρίκο στην ευρύτερη στρατηγική της BYD να παράγει οχήματα «στην Ευρώπη, για την Ευρώπη», ώστε να μειώσει τα κόστη μεταφοράς και να αποφύγει υψηλούς δασμούς και τελωνειακές επιβαρύνσεις που επιβάλλονται σε εισαγόμενα οχήματα από την Κίνα.

Η παρουσία της BYD στην Ουγγαρία ξεκίνησε αρκετά πριν την ανακοίνωση ενός μεγάλου εργοστασίου επιβατικών αυτοκινήτων. Το 2017 άνοιξε στο Komárom στα βορειοδυτικά της χώρας η πρώτη παραγωγική της μονάδα στην Ευρώπη για ηλεκτρικά λεωφορεία και άλλα επαγγελματικά οχήματα. Η μονάδα αυτή ήταν η πρώτη εγκατάσταση που ανέπτυξε στο ευρωπαϊκό έδαφος ο κινεζικός κατασκευαστής,

Από τότε, η BYD έχει συνεχίσει να αναπτύσσει και να ενισχύει την παρουσία της στην Ουγγαρία. Τον Ιούνιο του 2025 ξεκίνησε μια σημαντική επέκταση του εργοστασίου του Komárom με επένδυση περίπου 32 δισ. HUF (~94 εκατ. δολάρια) για να τριπλασιάσει την παραγωγή του ώστε η μονάδα να παράγει πλέον πάνω από 1.000 ηλεκτρικά λεωφορεία και φορτηγά το χρόνο²⁴.

Οικονομικά μεγέθη

Η επένδυση για το εργοστάσιο παραγωγής ηλεκτρικών επιβατικών οχημάτων στην Szeged εκτιμάται περίπου στα 4 δισεκατομμύρια ευρώ — μία από τις μεγαλύτερες ξένες επενδύσεις σε παραγωγική βιομηχανία στην Ουγγαρία τα τελευταία χρόνια²⁵. Το εργοστάσιο καλύπτει περίπου 300 εκτάρια και σχεδιάστηκε να έχει παραγωγική δυνατότητα για 150.000 οχήματα ετησίως, με μελλοντική επέκταση στα 300.000 οχήματα σύμφωνα με τα αρχικά σχέδια και δημοσιεύματα. Ωστόσο, λόγω τεχνικών και στρατηγικών επιλογών, η BYD έχει καθυστερήσει την έναρξη της μαζικής παραγωγής έως το 2026, με τον πρώτο χρόνο να λειτουργεί κάτω από τη σχεδιαζόμενη δυναμικότητα (μόνο με “μερικές δεκάδες χιλιάδες” οχήματα) και σταδιακή αύξηση τα επόμενα χρόνια. Αυτό σημαίνει ότι τα έσοδα από την ουγγρική παραγωγή ενδέχεται να ξεκινήσουν με χαμηλότερα επίπεδα από τα αρχικά σχέδια, πριν αυξηθούν προοδευτικά έως ότου η μονάδα φτάσει σε πλήρη δυναμικότητα.

²⁴ Reuters – BYD to invest 94 million to triple the bus output in Hungary

²⁵ JE Bridge - Chinese Manufacturing Investments in Hungary After 2025: Current Status and Outlook

Η πλήρης λειτουργία του εργοστασίου στο Szeged αναμένεται να δημιουργήσει πολλαπλές χιλιάδες θέσεις εργασίας. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις, το site θα απασχολεί αρχικά περίπου 3.000–4.000 άτομα μόλις ξεκινήσει οι λειτουργίες παραγωγής και ενδεχομένως έως 10.000 θέσεις εργασίας όταν η παραγωγή φτάσει στο πλήρες δυναμικό της, συμπεριλαμβανομένων έμμεσων θέσεων μέσω συνεργατών και προμηθευτών²⁶. Η αύξηση της απασχόλησης και των αμοιβών εντός της τοπικής αγοράς αναμένεται να έχει πολλαπλασιαστικό θετικό αντίκτυπο στην οικονομία της περιοχής του Szeged και ευρύτερα της νοτιοανατολικής Ουγγαρίας. Αυτό περιλαμβάνει νέες εργασίες σε κατασκευές, υποστήριξη παραγωγής, logistics, πλατφόρμες υπηρεσιών μετά την πώληση και πιθανούς εξειδικευμένους ρόλους στο R&D καθώς η ευρωπαϊκή στρατηγική της BYD εξελίσσεται.

Επενδύσεις της BYD στην Ουγγαρία δεν περιορίζονται μόνο στα εργοστάσια κατασκευής. Η εταιρεία σκοπεύει να εγκαταστήσει στην πρωτεύουσα την ευρωπαϊκή της έδρα όπως και ένα κέντρο έρευνας και ανάπτυξης, που θα υποστηρίζει πωλήσεις, after-sales υπηρεσίες, τεχνική υποστήριξη και ενδεχομένως προσαρμογές και σχεδιασμό μοντέλων σύμφωνα με τις ανάγκες της ευρωπαϊκής αγοράς.

Σε εμπορικούς όρους, η BYD έχει ενισχύσει την παρουσία της στην ουγγρική αγορά αυτοκινήτων ηλεκτρικής ενέργειας. Το 2025 οι πωλήσεις νέων ηλεκτρικών οχημάτων της μάρκας στην Ουγγαρία ήταν περίπου 1180 οχήματα στους πρώτους οκτώ μήνες, αντιπροσωπεύοντας περίπου 14% του μεριδίου αγοράς ηλεκτρικών αυτοκινήτων στη χώρα, δηλαδή ένα σημαντικό ποσοστό για σχετικά πρόσφατο λανσάρισμα στην αγορά EV της χώρας²⁷. Η BYD εισήγαγε και νέα μοντέλα στην ευρωπαϊκή αγορά, όπως το SEAL 6 DM-i, διευρύνοντας την γκάμα της και αυξάνοντας τη δική της αναγνωρισιμότητα στην περιοχή. Παράλληλα, σε επιχειρησιακό επίπεδο, η BYD στοχεύει στο να μεταφέρει μεγάλο μέρος της παραγωγής οχημάτων που πωλεί στην Ευρώπη εντός της Ευρώπης μέχρι το 2028, απαλλασσόμενη από δασμούς εισαγωγής (που σήμερα φτάνουν έως και 27% για EVs από την Κίνα) και μειώνοντας τα λειτουργικά κόστη και τα logistics διαφοροποιημένα.

Πράσινη μετάβαση και το μέλλον

Όσον αφορά τα σχέδια για το μέλλον, η BYD φαίνεται να βλέπει την Ουγγαρία όχι απλώς ως χώρα παραγωγής, αλλά ως κεντρικό κόμβο για τη διείσδυση στην ευρωπαϊκή αγορά ηλεκτρικών οχημάτων. Η στρατηγική της περιλαμβάνει όχι μόνο την παραγωγή ηλεκτρικών αυτοκινήτων και επαγγελματικών οχημάτων, αλλά και την ανάπτυξη της τεχνολογίας, υποστηρικτικών υπηρεσιών και δικτύων πωλήσεων και service.

Η επόμενη μεγάλη φάση της παρουσίας της BYD στην Ουγγαρία είναι υπό κατασκευή και αφορά την πρώτη ευρωπαϊκή γραμμή παραγωγής επιβατικών ηλεκτρικών αυτοκινήτων όπως λέχθηκε πρωτότερα. Τον Δεκέμβριο του 2023 ανακοινώθηκε επίσημα ότι η εταιρεία θα κατασκευάσει εργοστάσιο στο Szeged, στη νότια Ουγγαρία, αξίας πολλών δισεκατομμυρίων ευρώ, με σκοπό την παραγωγή νέων ηλεκτρικών αυτοκινήτων για την ευρωπαϊκή αγορά. Πρόκειται για εργοστάσιο με σχεδιαζόμενη παραγωγική ικανότητα που μπορεί να υπερβεί τα 100.000 οχήματα ετησίως και με δυνατότητα περαιτέρω αύξησης όταν λειτουργεί σε πλήρη δυναμικότητα.

²⁶ Eurofound – BYD Auto Hungary

²⁷ Szegedify – BYD's Share of Hungary's Auto Market Rises

ΟΕΜ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΕΣ ΕΞΑΡΤΗΜΑΤΩΝ

Ενώ οι κατασκευαστές αυτοκινήτων (CL29) συγκεντρώνουν την τελική παραγωγή, το οικοσύστημα των λεγόμενων ΟΕΜ ή **Original Equipment Manufacturer** (διάσπαρτο σε υποκλάδους της μεταποίησης όπως CG22, CI26, CJ27)²⁸ είναι αυτό που προσδίδει βάθος και ανθεκτικότητα στην ογγυική μεταποίηση. Οι προμηθευτές συστημάτων και εξαρτημάτων (Tier 1 και Tier 2) αποτελούν τον πραγματικό συνεκτικό ιστό που κρατά το βιομηχανικό οικοσύστημα σε λειτουργία. Εταιρείες όπως η Bosch, η Continental, η Denso και η ZF έχουν εγκαταστήσει στην Ουγγαρία μονάδες παραγωγής που υπερβαίνουν την απλή κατασκευή εξαρτημάτων, λειτουργώντας ως κέντρα τεχνολογικής υπεροχής.

Η διασύνδεση αυτών των προμηθευτών με τον κλάδο της συναρμολόγησης δημιουργεί ένα πλέγμα εξάρτησης «just-in-time», όπου η εγγύτητα στην παραγωγή των οχημάτων μειώνει δραστικά το κόστος εφοδιαστικής αλυσίδας και αυξάνει την επιχειρησιακή ευελιξία. Επιπλέον, οι προμηθευτές αυτοί επενδύουν εντατικά σε τοπικά κέντρα έρευνας και ανάπτυξης (R&D), και σε τεχνολογίες αιχμής όπως λογισμικό για αυτόνομα συστήματα υποβοήθησης οδήγησης (ADAS) και τεχνολογίες ηλεκτροκίνησης. Η παρουσία τους στην Ουγγαρία δεν εξασφαλίζει απλώς τη ροή εξαρτημάτων προς τα εργοστάσια συναρμολόγησης, αλλά αποτελεί την κύρια πηγή "εισαγωγής" νέας τεχνολογίας, επιτρέποντας στους εγχώριους παραγωγούς να ενσωματώνουν καινοτομίες αιχμής στα τελικά προϊόντα που εξάγονται σε όλο τον κόσμο.

2.1

ΟΕΜ Εταιρία ²⁹	Κύκλος Εργασιών (€)	Εργαζόμενοι
Robert Bosch Group Kft. ³⁰	5,430,000,000	17,400
Samsung SDI Mag. Kft.	4,630,158,825	2,454
Thyssenkrupp Comp. Kft.	815,090,153	2,887
Continental Aut. Hun. Kft.	1,344,397,368	4,204
Valeo Elec. & eAutom. Kft.	662,824,125	2,272
Schaeffler Sav. & Deb. Kft.	1,504,750,572	4,636
Hankook Tire Mag. Zrt.	1,231,575,964	2,927
Lear Corp. & Aut. Kft.	685,513,489	1,818
Denso Gyárto Mag. Kft.	1,096,533,400	3,567
ZF Hungária Kft.	1,042,825,215	1,802
Knorr-Bremse Hun. Kft.	796,653,997	2,620
Aptiv Serv. & Conn. Kft.	940,593,813	3,189
Bridgestone Corp.	453,902,632	1,229
Magna Body & Chassis Kft.	1,332,613	16
(CATL)	(Υπό Κατασκευή) 0	164
ΣΥΝΟΛΟ:	22,492,427,920	56,385

Γίνεται λοιπόν κατανοητό, πως δεδομένου του Α.Ε.Π. της Ουγγαρίας, το οποίο είναι ίσο με 214 δις το 2024 και εκτιμήσεις της τάξης των 250 δις ευρώ για το 2025, η ύπαρξη κατασκευαστών εξαρτημάτων αυτοκινήτων με συνολικό κύκλο εργασιών περί τα 20 δις είναι σημαντικότερη συμβολή στην ευημερία του λαού της χώρας.

²⁸ Ευρωπαϊκά Εναρμονισμένη Ονοματολογία προτύπου NACE Rev. 2

²⁹ Ογγυικό Υπουργείο Δικαιοσύνης – Επίσημοι Εταιρικοί Ισολογισμοί 2024

³⁰ Bosch Press Release 16.02.2026 ID. 476

Robert Bosch Group

Ο όμιλος Bosch, υπό διάφορα μητρώα όπως Elektronika (10-09-023832), Automotive Steering (10-09-025501) ή απλώς Robert Bosch Kft. (01-09-079217) και συνολικά 9 οντότητες εντός Ουγγαρίας, αποτελεί τον μεγαλύτερο ξένο βιομηχανικό εργοδότη στην Ουγγαρία, λειτουργώντας ως ένας από τους βασικούς πυλώνες της εθνικής οικονομίας. Με παρουσία που ξεπερνά τα 35 χρόνια στη χώρα, η Bosch δεν περιορίζεται μόνο στην **παραγωγή ηλεκτρονικών συστημάτων, συστημάτων διεύθυνσης και εξαρτημάτων για κινητήρες**, αλλά έχει καταστήσει τη Βουδαπέστη ένα από τα σημαντικότερα κέντρα έρευνας και ανάπτυξης (R&D) παγκοσμίως, ειδικά στον τομέα της αυτόνομης οδήγησης και της ηλεκτροκίνησης. Η οντότητα Robert Bosch Kft. λειτουργεί ως το διοικητικό και ερευνητικό κέντρο, ενώ οι παραγωγικές μονάδες στο Hatvan (ηλεκτρονικά αυτοκινήτου) και στο Miskolc (ηλεκτρικά εργαλεία και εξαρτήματα κίνησης) απασχολούν χιλιάδες εργαζόμενους. Η στρατηγική της εταιρείας στην Ουγγαρία εστιάζει στην υψηλή προστιθέμενη αξία, μετατρέποντας τη χώρα από μια απλή βάση χαμηλού κόστους παραγωγής σε έναν τεχνολογικό κόμβο αριστείας. Οι επενδύσεις της Bosch σε τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης και ψηφιοποίησης της παραγωγής (Industry 4.0) διασφαλίζουν τη μακροπρόθεσμη ανταγωνιστικότητά της, παρά τις προκλήσεις που αντιμετωπίζει ο κλάδος της αυτοκινητοβιομηχανίας διεθνώς.

Samsung SDI Magyarorszáig Kft.

Η Samsung SDI, υπό αρ. μητρώου 13-10-040717, αποτελεί την αιχμή του δόρατος στην προσπάθεια της Ουγγαρίας να καταστεί παγκόσμιος ηγέτης στην **παραγωγή μπαταριών για ηλεκτρικά οχήματα (EV)**. Η γιγαντιαία μονάδα της στο Göd είναι μία από τις μεγαλύτερες του είδους της στην Ευρώπη και προμηθεύει κορυφαίους κατασκευαστές όπως η BMW και η Volkswagen. Η εταιρεία έχει προχωρήσει σε διαδοχικές επεκτάσεις των εγκαταστάσεών της, επενδύοντας δισεκατομμύρια ευρώ και αυξάνοντας κατακόρυφα τον κύκλο εργασιών της τα τελευταία έτη. Παρά τις περιβαλλοντικές ανησυχίες που έχουν εκφραστεί κατά καιρούς από τις τοπικές κοινότητες, η Samsung SDI παραμένει ένας από τους κυριότερους τροφοδότες του ουγγρικού ΑΕΠ και των εξαγωγών της χώρας. Η παρουσία της έχει δημιουργήσει ένα ολόκληρο οικοσύστημα δευτερογενών προμηθευτών στην περιοχή, καθιστώντας την Ουγγαρία κεντρικό κόμβο στην εφοδιαστική αλυσίδα της πράσινης μετάβασης.

Thyssenkrupp Components Technology Kft.

Η Thyssenkrupp (01-09-887088) αποτελεί έναν από τους πλέον εξελιγμένους τεχνολογικούς εταίρους στην ουγγρική αυτοκινητοβιομηχανία, διαθέτοντας ένα μοναδικό μοντέλο λειτουργίας που συνδυάζει την παραγωγή με την κορυφαία μηχανική. Το κέντρο R&D της εταιρείας στη Βουδαπέστη είναι διεθνώς αναγνωρισμένο για την ανάπτυξη **προηγμένων συστημάτων διεύθυνσης (steering systems) και λογισμικού για "έξυπνα" οχήματα**. Παράλληλα, οι παραγωγικές της μονάδες στο Jászfényszaru και στο Debrecen κατασκευάζουν άξονες και συστήματα μετάδοσης κίνησης, ενσωματώνοντας υψηλή τεχνολογία. Η Thyssenkrupp ξεχωρίζει για την ικανότητά της να προσαρμόζεται στις απαιτήσεις της ψηφιακής εποχής, εστιάζοντας σε λύσεις E-mobility και συστήματα υποβοήθησης οδηγού. Η συνεισφορά της στην οικονομία είναι διττή: από τη μία πλευρά ενισχύει τις εξαγωγές μέσω της παραγωγής, και από την άλλη αναβαθμίζει το επίπεδο των τοπικών δεξιοτήτων απασχολώντας εκατοντάδες μηχανικούς υψηλής κατάρτισης.

Continental Automotive Hungary Kft.

Ο όμιλος Continental (19-09-503741) αποτελεί έναν παραδοσιακό "γίγαντα" της βιομηχανίας στην Ουγγαρία, με πολυδιάστατη παρουσία που εκτείνεται από τα **ηλεκτρονικά συστήματα** έως την **παραγωγή ελαστικών και ιμάντων**. Η Automotive μονάδα της εταιρείας εστιάζει στην κατασκευή κρίσιμων εξαρτημάτων για την ασφάλεια και την άνεση των οχημάτων, όπως αισθητήρες, μονάδες ελέγχου και συστήματα πέδησης. Με εργοστάσια σε πόλεις όπως η Βουδαπέστη, το Veszprém και το Μακό, η Continental είναι βαθιά ριζωμένη στην τοπική αγορά εργασίας. Τα τελευταία χρόνια, η εταιρεία έχει επενδύσει σημαντικά στην αυτοματοποίηση των γραμμών παραγωγής της και στην ανάπτυξη λογισμικού, επιδιώκοντας να παραμείνει στην πρώτη γραμμή της αυτοκινητοβιομηχανίας. Παρά τις πιέσεις για αναδιάρθρωση που δέχεται ο όμιλος σε παγκόσμιο επίπεδο, οι συγγρικές μονάδες παραμένουν κεντρικές στην ευρωπαϊκή του στρατηγική λόγω της υψηλής τους αποδοτικότητας και της στρατηγικής τους θέσης.

Valeo (Siemens eAutomotive & Valeo Auto Electric Kft.)

Η Valeo στην Ουγγαρία (19-09-518667 και 19-09-504674), ιδιαίτερα μέσω της κοινοπραξίας για την ηλεκτροκίνηση (eAutomotive) και της μονάδας στο Veszprém, αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους παίκτες στον τομέα των ηλεκτρονικών συστημάτων αυτοκινήτου. Η εταιρεία εξειδικεύεται στην **παραγωγή συστημάτων ελέγχου κινητήρων, αισθητήρων στάθμευσης και προηγμένων διακοπών**, εξάγοντας το σύνολο σχεδόν της παραγωγής της σε κορυφαίες αυτοκινητοβιομηχανίες. Η μετάβαση προς την ηλεκτροκίνηση έχει δώσει νέα πνοή στις δραστηριότητές της στην Ουγγαρία, καθώς η Valeo επενδύει σε τεχνολογίες υψηλής τάσης και συστήματα φόρτισης. Η μονάδα στο Veszprém δεν είναι απλώς ένα εργοστάσιο συναρμολόγησης, αλλά διαθέτει και ισχυρή ομάδα R&D που συνεργάζεται με τοπικά πανεπιστήμια, ενισχύοντας τη σύνδεση της βιομηχανίας με την ακαδημαϊκή κοινότητα.

Schaeffler (Savaria & Debrecen Kft.)

Ο όμιλος Schaeffler (18-09-102576 και 09-09-006622), γνωστός από τα εμπορικά σήματα LuK, INA και FAG, είναι ένας από τους κύριους προμηθευτές **συστημάτων μετάδοσης και ρουλεμάν** στην Ουγγαρία. Με δύο κύριους πόλους, το εργοστάσιο Savaria στο Szombathely και τη μονάδα στο Debrecen, η Schaeffler καλύπτει ένα ευρύ φάσμα αναγκών, από τα παραδοσιακά κιβώτια ταχυτήτων έως τις σύγχρονες εφαρμογές ηλεκτροκίνησης. Η επένδυση στο Szombathely (Savaria Kft.) αποτελεί πρότυπο "πράσινου" εργοστασίου και εστιάζει αποκλειστικά σε εξαρτήματα για ηλεκτρικούς κινητήρες, αποδεικνύοντας τη δέσμευση της εταιρείας στον μετασχηματισμό της βιομηχανίας. Η Schaeffler θεωρείται ένας από τους πιο αξιόπιστους εργοδότες στην επαρχία της Ουγγαρίας, προσφέροντας σταθερότητα και συνεχή εκπαίδευση στο προσωπικό της, ενώ ο κύκλος εργασιών της αντανακλά τη σημασία της ως βασικού κρίκου στην παγκόσμια αλυσίδα εφοδιασμού.

Hankook Tire Magyarország Zrt.

Η Hankook Tire (07-09-012055 και 01-09-882124) λειτουργεί στο Rácalmás, μία από τις πλέον σύγχρονες και αποδοτικές μονάδες **παραγωγής ελαστικών** στον κόσμο. Από την έναρξη της λειτουργίας της το 2007, η επένδυση έχει επεκταθεί πολλές φορές, καθιστώντας την Ουγγαρία κέντρο παραγωγής ελαστικών υψηλών επιδόσεων για την ευρωπαϊκή αγορά. Η Hankook προμηθεύει απευθείας premium κατασκευαστές όπως η Audi και η Mercedes-Benz, γεγονός που πιστοποιεί την ποιότητα της παραγωγής. Η εταιρεία συμβάλλει καθοριστικά στο εμπορικό ισοζύγιο της Ουγγαρίας, καθώς η συντριπτική πλειονότητα των εκατομμυρίων ελαστικών που παράγονται ετησίως κατευθύνεται σε εξαγωγές. Επιπλέον, η Hankook είναι γνωστή για την κοινωνική της υπευθυνότητα και τις δωρεές ελαστικών σε δημόσιους οργανισμούς της χώρας, ενισχύοντας το προφίλ της ως ενεργού μέλους της ουγγρικής κοινωνίας.

Lear (Corporation & Automotive Kft.)

Η Lear Corporation (13-09-087375 και 16-09-018087) είναι ένας από τους μεγαλύτερους **προμηθευτές καθισμάτων και ηλεκτρονικών συστημάτων (E-Systems)** παγκοσμίως, με εκτεταμένη παρουσία στην Ουγγαρία. Η εταιρεία λειτουργεί πολλές μονάδες, με πιο αξιοσημείωτες αυτές στο Győr (παραγωγή καθισμάτων για την Audi) και στο Gödöllő. Η Lear συνδυάζει την υψηλή ένταση εργασίας με την ανάγκη για ακρίβεια και "just-in-time" παράδοση, γεγονός που την καθιστά κρίσιμο συνεργάτη για τα εργοστάσια συναρμολόγησης αυτοκινήτων στην περιοχή. Παράλληλα, το κέντρο μηχανικής της στην Ουγγαρία συμμετέχει στον σχεδιασμό νέων συστημάτων διανομής ενέργειας για ηλεκτρικά οχήματα. Παρά τις προκλήσεις του κόστους εργασίας, η Lear παραμένει βασικός παίκτης λόγω της εγγύτητάς της στους μεγάλους πελάτες και της ικανότητάς της να διαχειρίζεται πολύπλοκες εφοδιαστικές αλυσίδες.

Denso Gyártó Magyarország Kft.

Η Denso (07-09-005291), ιαπωνικών συμφερόντων, διαθέτει στο Székesfehérvár μία από τις μεγαλύτερες μονάδες παραγωγής εξαρτημάτων αυτοκινήτου στην Ευρώπη. Η εταιρεία εξειδικεύεται σε **συστήματα ψεκασμού καυσίμου, αντλίες και διάφορα ηλεκτρονικά εξαρτήματα** για κινητήρες εσωτερικής καύσης και υβριδικά συστήματα. Η Denso είναι γνωστή για την αυστηρή τήρηση των ιαπωνικών προτύπων ποιότητας και παραγωγικότητας (Kaizen), τα οποία έχει μεταλαμπαδεύσει στο ουγγρικό εργατικό δυναμικό. Με χιλιάδες εργαζόμενους, αποτελεί τον μεγαλύτερο εργοδότη στην περιοχή Fejér και έναν από τους σημαντικότερους φορολογούμενους της χώρας. Αν και η αγορά στρέφεται προς τα ηλεκτρικά, η Denso συνεχίζει να αναβαθμίζει τις γραμμές της για να περιλάβουν εξαρτήματα για τη νέα εποχή της αυτοκίνησης, διατηρώντας την ηγετική της θέση.

ZF Hungária Kft.

Η ZF Hungária (10-09-021910), με έδρα το Eger, αποτελεί τον πιο καίριο παίκτη σε **συστήματα μετάδοσης** στην Ουγγαρία. Η εταιρεία εξειδικεύεται στην κατασκευή χειροκίνητων και αυτόματων κιβωτίων ταχυτήτων, τόσο για επιβατικά όσο και για επαγγελματικά οχήματα (φορτηγά και λεωφορεία). Το εργοστάσιο στο Eger αποτελεί στρατηγικό σημείο για τον όμιλο ZF παγκοσμίως, καθώς διαθέτει πλήρη καθετοποιημένη παραγωγή, από την κατεργασία εξαρτημάτων έως την τελική συναρμολόγηση. Η ZF έχει επενδύσει σημαντικά στην εκπαίδευση του προσωπικού της και στη δημιουργία ενός κέντρου κοινών υπηρεσιών (Shared Service Center) που υποστηρίζει τον όμιλο σε όλη την Ευρώπη. Παρά τη μείωση της ζήτησης για παραδοσιακά κιβώτια, η εταιρεία στρέφεται προς την παραγωγή ηλεκτρικών συστημάτων κίνησης, διασφαλίζοντας τη μελλοντική της πορεία στο Eger.

Knorr-Bremse Hungária Kft.

Η Knorr-Bremse (01-09-464653 και 03-09-000007) αποτελεί τον παγκόσμιο ηγέτη στα **συστήματα πέδησης** για τρένα και επαγγελματικά οχήματα, με την Ουγγαρία να αποτελεί κεντρικό πυλώνα των δραστηριοτήτων της. Η εταιρεία διαθέτει δύο μεγάλες μονάδες: μία στη Βουδαπέστη για συστήματα σιδηροδρόμων και μία στο Kecskemét με συστήματα ADAS (Advanced Driver Assistance Systems) και εξαρτήματα φρένων. Η Knorr-Bremse διακρίνεται για την τεράστια επένδυσή της στην έρευνα και ανάπτυξη, με εκατοντάδες μηχανικούς να σχεδιάζουν τα φρένα του μέλλοντος. Διατηρεί πολύ στενές σχέσεις με το Πολυτεχνείο της Βουδαπέστης (BME), χρηματοδοτώντας έρευνα και δημιουργώντας εργαστήρια για φοιτητές. Η παρουσία της στο Kecskemét είναι ιδιαίτερα σημαντική, καθώς συνεργάζεται στενά με το εργοστάσιο της Mercedes-Benz στην ίδια πόλη. Η εταιρεία είναι συνώνυμο της ποιότητας και της ασφάλειας, και η συνεισφορά της στην ουγγρική οικονομία υπερβαίνει τα οικονομικά μεγέθη, καθώς προωθεί την καινοτομία και την τεχνική εκπαίδευση σε κορυφαίο επίπεδο.

Aptiv (Services & Connection Kft.)

Το 2017, μετά την απόσχιση της Delphi σε δύο οντότητες (18-09-000442 και 11-09-007583), γεννήθηκε η επανομαζόμενη Aptiv. Η πρώην Delphi, εξακολουθεί να κατασκευάζει εξαρτήματα για κινητήρες εσωτερικής καύσης όπως συστήματα ψεκασμού καυσίμου, αντλίες και γενικότερα μηχανικά μέρη. Η νέα οντότητα, η Aptiv εστιάζει σε αυτό που ονομάζουμε "το νευρικό σύστημα" του αυτοκινήτου: **καλωδιώσεις, εγκέφαλοι, αισθητήρες, αυτόνομη οδήγηση και συνδεσιμότητα**. Με μονάδες στο Szombathely και το Tatabánya, η Aptiv παράγει αυτά τα εξαρτήματα καθώς τα οχήματα γίνονται ολοένα και πιο "ψηφιακά" και ηλεκτρικά, η ζήτηση για τα προϊόντα της εταιρίας ολοένα και αυξάνεται, καθιστώντας την έναν από τους ταχύτερα εξελισσόμενους προμηθευτές στην Ουγγαρία. Η εταιρεία απασχολεί χιλιάδες εργαζόμενους, προσφέροντας θέσεις εργασίας σε περιοχές με έντονη βιομηχανική παράδοση. Η Aptiv στην Ουγγαρία αποτελεί κρίσιμο κομμάτι της παγκόσμιας στρατηγικής του ομίλου για την υποστήριξη της αυτόνομης οδήγησης και της συνδεσιμότητας των οχημάτων.

Bridgestone Tatabánya Termelő Kft.

Η Bridgestone (11-09-010941) λειτουργεί στο Tatabánya ένα από τα πλέον αυτοματοποιημένα εργοστάσια **παραγωγής ελαστικών** της στην Ευρώπη. Η μονάδα χρησιμοποιεί τεχνολογίες αιχμής, όπως το σύστημα BIRD (Bridgestone Innovative Rational Development), που επιτρέπει την παραγωγή ελαστικών υψηλής ποιότητας με ελάχιστη ανθρώπινη παρέμβαση. Η επένδυση αυτή αποτελεί το καμάρι της ιαπωνικής εταιρείας στην περιοχή, εστιάζοντας σε ελαστικά μεγάλων διαστάσεων και τύπου "Run-Flat" που απαιτούν εξειδικευμένη τεχνογνωσία. Επιπλέον, η εγκατάσταση της Bridgestone στην Ουγγαρία εστιάζει σε ελαστικά που ανήκουν στην κατηγορία Premium (High-Performance και Ultra-High-Performance), τα οποία είναι απαραίτητα για τα ακριβά μοντέλα που κατασκευάζουν η Audi και η Mercedes στη χώρα. Η Bridgestone Tatabánya συμβάλλει σημαντικά στην τοπική απασχόληση και έχει αναπτύξει ισχυρούς δεσμούς με την τοπική αυτοδιοίκηση, αποτελώντας παράδειγμα επιτυχημένης άμεσης ξένης επένδυσης που συνδυάζει την τεχνολογία με τον σεβασμό στο περιβάλλον.

Magna Body & Chassis Kft.

Η Magna Body & Chassis (13-09-238639) αποτελεί τη νεότερη προσθήκη στο βιομηχανικό οικοσύστημα της Ουγγαρίας, με τη νέα της μονάδα στο Vecsés να αποτελεί μια επένδυση στρατηγικής σημασίας. Ως μέλος του ομίλου Magna International, ενός από τους μεγαλύτερους προμηθευτές στον κόσμο, η εταιρεία εξειδικεύεται σε **δομικά μέρη αμαξώματος και συστήματα πλαισίου**. Εστιάζει στον σχεδιασμό και κατασκευή του "σκελετού" του αυτοκινήτου χρησιμοποιώντας προηγμένες μεθόδους συγκόλλησης (laser welding), χύτευσης αλουμινίου και χάλυβα υψηλής αντοχής για να μειώσουν το βάρος του οχήματος χωρίς να θυσιάσουν την ασφάλεια. Κατασκευάζουν πόρτες, καπό, μηχανισμούς ανύψωσης παραθύρων και συστήματα κλειδώματος που είναι πλέον "έξυπνα" (όπως soft-close doors). Το εργοστάσιο στο Vecsés σχεδιάστηκε για να εξυπηρετήσει κυρίως τις ανάγκες των μεγάλων γερμανικών αυτοκινητοβιομηχανιών (BMW, Mercedes) που διαθέτουν μονάδες παραγωγής στην Ουγγαρία. Αν και βρίσκεται ακόμα σε φάση ανάπτυξης (ramp-up), η Magna αναμένεται να αποτελέσει έναν από τους κύριους παίκτες της επόμενης δεκαετίας, φέρνοντας μαζί της προηγμένες τεχνολογίες μορφοποίησης μετάλλων και ρομποτικής συγκόλλησης.

CATL (Contemporary Ampere Technology Co. Limited)

Η εγκατάσταση της CATL (09-09-034484) στο Debrecen αποτελεί την πλέον στρατηγική επένδυση στην ουγγρική οικονομία των τελευταίων ετών, σηματοδοτώντας τη μετάβαση της χώρας στην εποχή της ηλεκτροκίνησης. Ως ο κορυφαίος **κατασκευαστής μπαταριών ιόντων λιθίου** παγκοσμίως, η CATL επέλεξε την Ουγγαρία για να κατασκευάσει ένα γιγαντιαίο εργοστάσιο αξίας άνω των 7 δισεκατομμυρίων ευρώ, ενισχύοντας τη θέση της χώρας ως ευρωπαϊκού κόμβου παραγωγής μπαταριών. Η κίνηση αυτή είναι καθοριστική για τους εγχώριους κατασκευαστές (Audi, Mercedes-Benz, BMW), καθώς τους παρέχει άμεση πρόσβαση σε κρίσιμα εξαρτήματα για τα ηλεκτρικά τους οχήματα (EVs) εντός του ευρωπαϊκού εδάφους, μειώνοντας δραστικά το κόστος της εφοδιαστικής αλυσίδας και το ανθρακικό αποτύπωμα. Η παρουσία της CATL δεν προσφέρει μόνο χιλιάδες εξειδικευμένες θέσεις εργασίας, αλλά λειτουργεί ως «μαγνήτης» για ολόκληρο το οικοσύστημα της ηλεκτροκίνησης, προσελκύοντας επιπλέον επενδύσεις σε όλο το μήκος της αξιακής αλυσίδας—από την επεξεργασία πρώτων υλών έως την ανακύκλωση μπαταριών.

ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Η Ακαθάριστη Παραγωγή

Ξεκινώντας την μακροοικονομική ανάλυση του κλάδου της αυτοκινητοβιομηχανίας στην Ουγγαρία, κρίνεται σκόπιμο να αναφερθούμε καταρχάς στην **ακαθάριστη παραγωγή** της χώρας (Gross Output) και όχι τόσο απευθείας στο **Α.Ε.Π.** της. Αυτό οφείλεται στη φύση των μεγεθών αυτών. Η ακαθάριστη παραγωγή εμπεριέχει την **συνολική αξία των αγαθών και των υπηρεσιών που χρησιμοποιήθηκαν** σε αντίθεση με το συμβατικό Α.Ε.Π. το οποίο εξετάζει την **προστιθέμενη αξία**, δηλαδή την ακαθάριστη παραγωγή μείον την ενδιάμεση κατανάλωση. Συνεπώς το Α.Ε.Π. αποτελεί κυρίως χρηματοοικονομικό δείκτη που εστιάζει περισσότερο στην αποδοτικότητα ενώ η ακαθάριστη παραγωγή δίνει μεγαλύτερη έμφαση στον αντίκτυπο της αυτοκινητοβιομηχανίας στην συνολική αγορά. Θα μπορούσαμε έτσι να θεωρήσουμε την ακαθάριστη παραγωγή ως έναν «δείκτη εξωστρέφειας» της οικονομίας. Μία αυτοκινητοβιομηχανία άλλωστε, ευεργετεί πραγματικά μία χώρα όταν έχει πολλαπλές μεταβιβαστικές πληρωμές, επαφές με προμηθευτές, εργαζόμενους, συμβούλους κ.λπ.

Ας εξετάσουμε λοιπόν την **Ακαθάριστη Παραγωγή** και το **ΑΕΠ**, όπως αυτά αποτυπώνονται από την Κεντρική Στατιστική Υπηρεσία της Ουγγαρίας³¹:

3.1

Έτος	Ακαθάριστη Παραγωγή (€)	Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (€)
2000	73,040,000,000	35,106,000,000
2001	83,336,000,000	40,560,000,000
2002	91,185,000,000	45,900,000,000
2003	99,369,000,000	50,290,000,000
2004	108,856,000,000	55,500,000,000
2005	119,945,000,000	59,400,000,000
2006	133,266,000,000	64,010,000,000
2007	138,780,000,000	67,710,000,000
2008	148,426,000,000	71,670,000,000
2009	138,520,000,000	69,650,000,000
2010	145,888,000,000	72,180,000,000
2011	154,468,000,000	74,980,000,000
2012	153,356,000,000	76,100,000,000
2013	160,548,000,000	79,850,000,000
2014	172,618,000,000	86,390,000,000
2015	182,118,000,000	92,070,000,000
2016	188,485,000,000	95,560,000,000
2017	203,118,000,000	103,520,000,000
2018	224,294,000,000	114,620,000,000
2019	246,997,000,000	126,160,000,000
2020	247,825,000,000	128,440,000,000
2021	289,662,000,000	146,210,000,000
2022	370,355,000,000	173,550,000,000
2023	394,193,000,000	198,140,000,000
2024	410,056,000,000	214,340,000,000

³¹ KSH – Dissemination Database, Economic Accounts, Production of GDP, Gross Output & GDP

Σε επόμενο βήμα μπορούμε να αναλύσουμε βαθύτερα την ακαθάριστη παραγωγή του τελευταίου έτους αναφοράς και να εξετάσουμε την **διάρθρωσή**³² της. Αυτό θα μας επιτρέψει να εξετάσουμε τα ποιοτικά στοιχεία της συγγραφικής παραγωγής και να την αντιπαραβάλουμε νοητά με τον τομέα της μεταποίησης όπου και ανήκουν οι αυτοκινητοβιομηχανίες.

3.2

Κατηγορία	Ύψος (€)	Ποσοστό του συνόλου (%)
Γεωργία, Δασοκομία, Αλιεία	14,020,000,000	3,42%
Ορυχεία Λατομεία	1,358,000,000	0,33%
Μεταποίηση	141,902,000,000	34,61%
Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος, αερίου και κλιματισμού	9,423,000,000	2,30%
Παροχή νερού, επεξεργασία λυμάτων και διαχ. αποβλήτων	4,214,000,000	1,03%
Κατασκευές	28,665,000,000	6,99%
Χονδρικό και Λιανικό εμπόριο	35,962,000,000	8,77%
Μεταφορά και Αποθήκευση	22,338,000,000	5,45%
Παροχή Καταλύματος και Εστίαση	10,438,000,000	2,55%
Ενημέρωση και Επικοινωνία	16,159,000,000	3,94%
Χρηματοπιστωτικές και Ασφαλιστικές Δραστηριότητες	12,564,000,000	3,06%
Διαχείριση Ακίνητης Περιουσίας	28,144,000,000	6,86%
Επαγγελματικές, Επιστημονικές και Τεχνικές δραστηριότητες	18,126,000,000	4,42%
Διοικητικές και Υποστηρικτικές Δραστηριότητες	12,101,000,000	2,95%
Δημόσια Διοίκηση, Άμυνα, Κοινωνική Ασφάλιση	20,787,000,000	5,07%
Εκπαίδευση	11,792,000,000	2,88%
Ανθρώπινη υγεία και μέριμνα	12,747,000,000	3,11%
Τέχνες, Διασκέδαση, Ψυχαγωγία	5,545,000,000	1,35%
Άλλες δραστηριότητες παροχής Υπηρεσιών	3,743,000,000	0,91%
Νοικοκυριά ως εργοδότες	27,000,000	0,01%
Σύνολο	410,056,000,000	100%

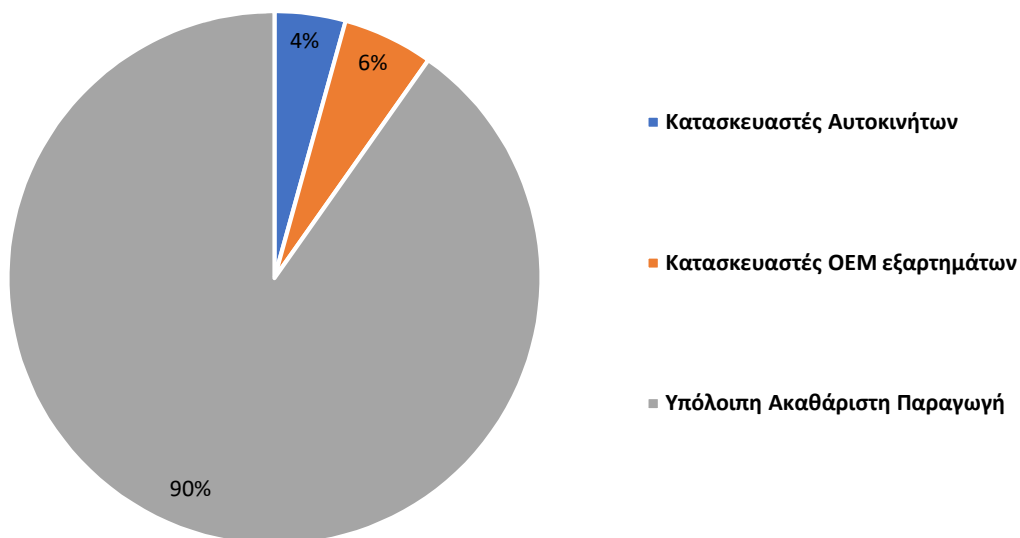
Παρατηρούμε το εξής σημαντικό δεδομένο, ότι σχεδόν το 35% της ακαθάριστης παραγωγής αποδίδεται στην μεταποίηση. Αυτό δείχνει τον προσανατολισμό της εθνικής οικονομίας και κατ' επέκταση επιβεβαιώνει τους πρωτότερους ισχυρισμούς για τα ποιοτικά χαρακτηριστικά της αναφορικά με την ευνοϊκή νομοθεσία, την φορολογία, το δίκτυο διασύνδεσης και πάνω από όλα το ικανό και καταρτισμένο ανθρώπινο δυναμικό.

³² KSH – Dissemination Database, Economic Accounts, Production of GDP, Gross Output & GDP

Μπορούμε τώρα, με βάση τον πίνακα 3.1 που δείχνει την ακαθάριστη παραγωγή ανά έτος, 2.1 που δείχνει τον κύκλο εργασιών των εταιριών εξαρτημάτων και 1.1 που δείχνει τον κύκλο εργασιών των αυτοκινητοβιομηχανιών, να συγκρίνουμε το μέγεθος των κατασκευαστών με την ακαθάριστη παραγωγή της Ουγγαρίας. Αυτή η σύγκριση θα μας προσφέρει το οπτικό και ποσοτικό μέσο για την κατανόηση της **εξάρτησης** της ουγγρικής οικονομίας από τον κλάδο του αυτοκινήτου.

Πρόκειται δηλαδή για έναν δείκτη ο οποίος αφορά τόσο τους επαγγελματίες που συνεργάζονται άμεσα με τον τομέα όσο και αυτούς που δεν συνεργάζονται, αφού έμμεσα μία μεταβολή στην οικονομία της αυτοκινητοβιομηχανίας θα σήμαινε επιρροή στην ευρύτερη αγορά.

Συνολική Ακαθάριστη Παραγωγή



Βλέπουμε δηλαδή πως το 10% της ακαθάριστης παραγωγής έχει άμεσα σχέση με τον κλάδο του αυτοκινήτου. Νούμερο τεράστιο δεδομένου του ότι μέσα σε αυτό το μεγαλύτερο σύνολο ανήκει το κράτος αλλά και άλλοι τομείς όπως ο χρηματοοικονομικός, τα ακίνητα, οι υπηρεσίες, ο αγροτικός αλλά και ο ίδιος ο υπόλοιπος μεταποιητικός τομέας.

Η Εμπορευματική Παραγωγή (Market Output)

Η προαναφερθείσα ακαθάριστη παραγωγή αποτελεί το κατεξοχήν μέτρο της συνολικής δραστηριότητας ενός κλάδου. Ωστόσο, όπως λέχθηκε στο προηγούμενο κεφάλαιο, συμπεριλαμβάνει επιμέρους μεγέθη τα οποία στρεβλώνουν την εξειδικευμένη μακροοικονομική εικόνα της έρευνάς μας. Αναλυτικότερα, συμπεριλαμβάνει τις υπηρεσίες που παρέχει το κράτος (**non-market output**), όπως την αστυνόμευση, την άμυνα, την παιδεία κ.λπ. και την παραγωγή για ίδια χρήση (**output for own final use**), όπως τον αγρότη που παράγει για να καταναλώσει το νοικοκυριό του τα τρόφιμα ή κάποιον που μένει στο ιδιόκτητό του σπίτι για να «γλιτώσει» το ενοίκιο. Εμάς μας ενδιαφέρει η παραγωγή για την αγορά (**market output**), μέγεθος που απευθύνεται αποκλειστικά σε αγαθά που παράγονται από τις επιχειρήσεις και διατίθενται στην αγορά.

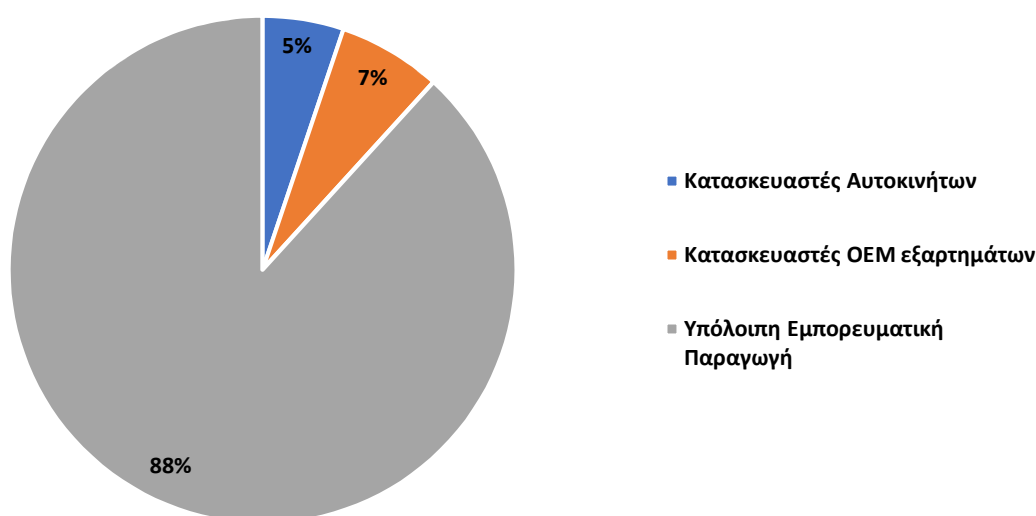
Το 2024 είχε την εξής διάρθρωση αναφορικά με την εμπορευματική παραγωγή βάσει της ουγκρικής Στατιστικής Υπηρεσίας:

3.3

Κατηγορία:	Ύψος (€)	Ποσοστό του συνόλου (%)
Εμπορευματική Παραγωγή	341,000,000,000	~83%
Μη Εμπορευματική Παραγωγή	48,000,000,000	~12%
Παραγωγή για ίδια χρήση	21,056,000,000	~5%
Ακαθάριστη Παραγωγή	410,056,000,000	100%

Έχοντας λοιπόν εισάγει την έννοια της εμπορευματικής παραγωγής, μπορούμε να ξαναδούμε το παραπάνω γράφημα αναθεωρημένο, δίχως την παρείσφρηση σε αυτό του κράτους ή της παραγωγής για ίδια κατανάλωση

Συνολική Εμπορευματική Παραγωγή



Συνολικά, οι αυτοκινητοβιομηχανίες μαζί με τους κατασκευαστές εξαρτημάτων, εισφέρουν άμεσα πάνω από 40 δισ. ευρώ στην αλυσίδα αξίας, καταδεικνύοντας ότι η Ουγγαρία δεν λειτουργεί απλώς ως κέντρο συναρμολόγησης τελικών προϊόντων, αλλά διαθέτει ένα εξίσου ισχυρό οικοσύστημα προμηθευτών. Η σύγκριση αυτών των μεγεθών με τη συνολική παραγωγή για διάθεση στην αγορά, επιβεβαιώνει την εξάρτηση της εθνικής παραγωγής από τη διεθνή ανταγωνιστικότητα του κλάδου των μεταφορών. Όμοια, η αναλογία ανάμεσα σε εμπορευματική παραγωγή, μη εμπορευματική παραγωγή και παραγωγή για ίδια χρήση, υπογραμμίζει τον οικονομικό προγραμματισμό της Ουγγαρίας αλλά και τους στόχους που θέτονται αναφορικά με την εγχώρια παραγωγή αγαθών, τις εξαγωγές και την ιδιοκατανάλωση.

Συγκεκριμένα, οι κατασκευαστές εξαρτημάτων παίζουν έναν διπλό ρόλο στην εμπορευματική παραγωγή:

Ενδιάμεση Ανάλωση: Ένα μέρος της παραγωγής τους πωλείται στις εγχώριες αυτοκινητοβιομηχανίες (π.χ. η Bosch πουλάει αισθητήρες στη Mercedes εντός Ουγγαρίας). Αυτό καταγράφεται ως εμπορική συναλλαγή μεταξύ εταιρειών.

Άμεσες Εξαγωγές: Ένα τεράστιο μέρος της παραγωγής των εξαρτημάτων εξάγεται απευθείας σε εργοστάσια του εξωτερικού. Αυτό αυξάνει το συνολικό εμπορευματικό αποτύπωμα της Ουγγαρίας, καθώς η χώρα δεν εξάγει μόνο τελικά αυτοκίνητα, αλλά και τα εξαρτήματα που θα χρησιμοποιηθούν σε άλλες χώρες από εργοστάσια, συνεργεία, αντιπροσωπείες και ιδιώτες.

Σε επόμενο στάδιο θα αναλύσουμε ακόμα πιο εξειδικευμένα τον ρόλο του κλάδου της αυτοκινητοβιομηχανίας εντός του τομέα της μεταποίησης, έναν τομέα ο οποίος έχει θεωρηθεί ως προτεραιότητα από τους Ούγγρους για την εθνική τους οικονομία.

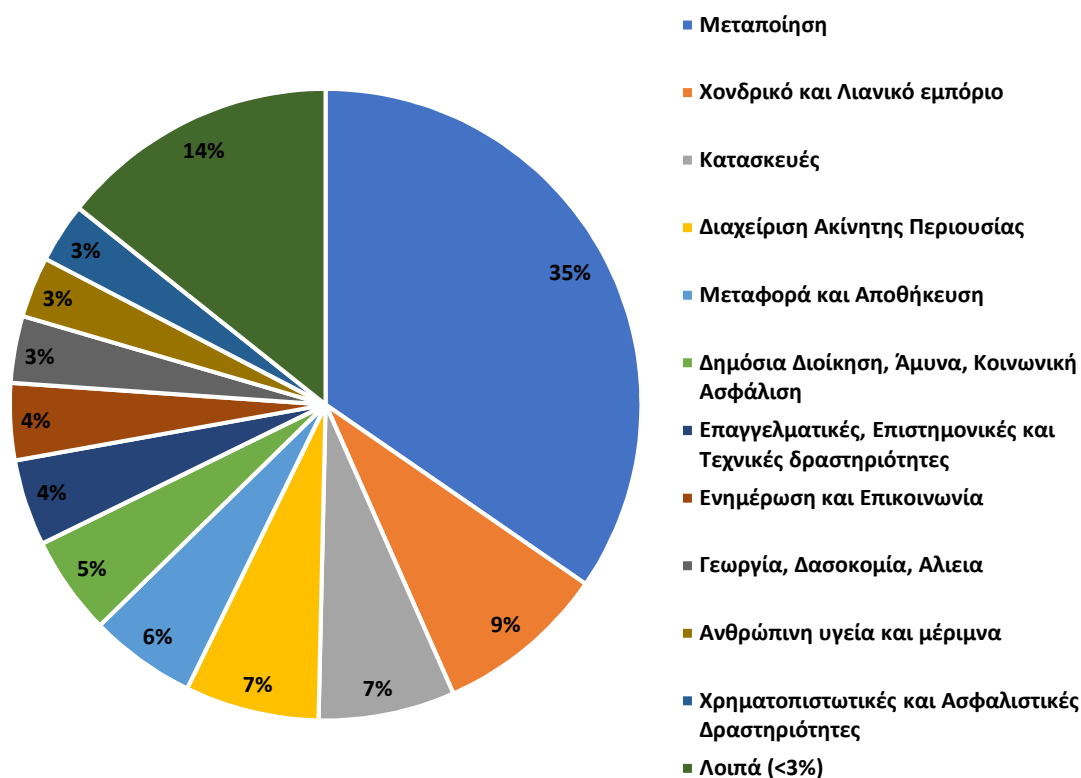
Η Μεταποίηση

Στο πλαίσιο των εθνικών λογαριασμών, η Ακαθάριστη Παραγωγή (Gross Output) αποτελεί το ευρύτερο δυνατό μέτρο της οικονομικής δραστηριότητας, αποτυπώνοντας τη συνολική αξία όλων των αγαθών και υπηρεσιών που παράγονται σε μια χώρα. Το μέγεθος αυτό, ωστόσο, δεν είναι ενιαίο. Το μεγαλύτερο και πιο δυναμικό μέρος του είναι η Εμπορευματική Παραγωγή (Market Output), η οποία περιλαμβάνει αποκλειστικά τις δραστηριότητες εκείνες που προορίζονται για πώληση στην ελεύθερη αγορά. Ενώ η συνολική παραγωγή εμπεριέχει το κράτος και την ιδιοκατανάλωση, η εμπορευματική παραγωγή είναι αυτή που αντανακλά την πραγματική επιχειρηματική ισχύ και την ανταγωνιστικότητα μιας οικονομίας.

Στην καρδιά της εμπορευματικής παραγωγής λοιπόν βρίσκεται ο τομέας της **Μεταποίησης (Manufacturing)**. Ως υποσύνολο, η μεταποίηση διαφοροποιείται από τις υπηρεσίες ή τον πρωτογενή τομέα, καθώς αφορά τη φυσική μετατροπή πρώτων υλών σε έτοιμα προϊόντα υψηλής αξίας. Στην περίπτωση της Ουγγαρίας, η μεταποίηση δεν αποτελεί απλώς ένα στατιστικό τμήμα της ακαθάριστης παραγωγής, αλλά τον κυρίαρχο πυλώνα του. Είναι ο τομέας όπου η τεχνολογική καινοτομία και οι κεφαλαιουχικές επενδύσεις μεταφράζονται σε υλικό προϊόν, το οποίο στη συνέχεια τροφοδοτεί τόσο την εγχώρια κατανάλωση όσο και τις εξαγωγές. Κατανοώντας τη μεταποίηση ως υποσύνολο της ακαθάριστης παραγωγής, μπορούμε να αναλύσουμε με ακρίβεια πώς συγκεκριμένοι βιομηχανικοί κολοσσοί — όπως οι αυτοκινητοβιομηχανίες — διαμορφώνουν το οικονομικό αποτύπωμα ολόκληρου του κράτους.

Με βάση τον πίνακα 3.2, το 2024 ο τομέας της μεταποίησης στην Ουγγαρία ήταν ίσος με 141,902,000,000€. Μπορούμε έτσι να οπτικοποιήσουμε σε ένα γράφημα την θέση της μεταποίησης στην ογγαρική ακαθάριστη παραγωγή το 2024:

Διάρθρωση Ακαθάριστης Παραγωγής



Σημαντική ένδειξη για την συγγκρική οικονομία, τις ιδιαιτερότητές της και τα θεμέλιά της είναι η παρατήρηση πως όχι μόνο η μεταποίηση αποτελεί το 35% της ακαθάριστης παραγωγής της χώρας αλλά και ότι είναι μεγαλύτερη από το **εμπόριο**, τις **κατασκευές** και τα **ακίνητα** μαζί.

Σύμφωνα με τη «στατιστική ταξινόμηση των οικονομικών δραστηριοτήτων» της ΕΕ (NACE)³³ έχουμε την εξής εικόνα: Η μεταποίηση ενέχει όλους εκείνους τους νευραλγικούς κλάδους για την αυτοκινητοβιομηχανία όπως τον κλάδο CL29 για την τελική συναρμολόγηση επιβατικών (=34,148,747,368€), τον κλάδο CG22 για τα ελαστικά και τα πλαστικά εξαρτήματα αυτοκινήτου (=7,735,050,000€), τον κλάδο CI26 για τα συστήματα infotainment, τους αισθητήρες και άλλα ηλεκτρονικά μέρη (=14,126,789,473€), τον κλάδο CJ27 που ενέχει τις καλωδιώσεις και τους ηλεκτροκινητήρες (=13,524,886,842€) και τους κλάδους CH24 (=2,978,197,368€) για τα μεταλλικά μέρη και CH25 για τα σφυρήλατα (=7,218,181,578€)³⁴. Ένα συνολικό ποσό δηλαδή που αθροίζεται στις 79,731,252,629€ όταν γνωρίζουμε πως το ύψος της συνολικής μεταποίησης είναι 141,902,000,000€.

Προφανώς, συνειδητοποιούμε πως δεν νοείται επιστημονικά ορθό να συμπεριλάβουμε ολοσχερώς έναν κλάδο - όπως φερειπείν αυτόν των μετάλλων - ως υποσύνολο της αυτοκινητοβιομηχανίας επειδή απλούστατα μεταποιούνται μέταλλα και για άλλους σκοπούς, όπως το ίδιο ισχύει για τα ηλεκτρικά και τα πλαστικά μέρη. Ωστόσο, είναι αυτονόητο ότι υπάρχει ο θετικός αντίκτυπος της συγγκρικής αυτοκινητοβιομηχανίας πάνω σε αυτούς τους μικρότερους κλάδους. Τους στηρίζει και συνεισφέρει στην ανάπτυξή τους διατηρώντας εμπορικές σχέσεις με αυτούς, εισφέροντας σε υποδομές, δίνοντας έμφαση στην κατάρτιση, συγχρηματοδοτώντας την έρευνα, συνεπώς δημιουργώντας έτσι χιλιάδες θέσεις εργασίας. Ιδίως όταν σαν τομέας αποτελεί κατεξοχήν θετικός ως προς το εμπορικό ισοζύγιο χάρη στις επενδύσεις που έρχονται από έξω και τις εξαγωγές που πραγματοποιούνται με την πώληση των οχημάτων και των εξαρτημάτων.

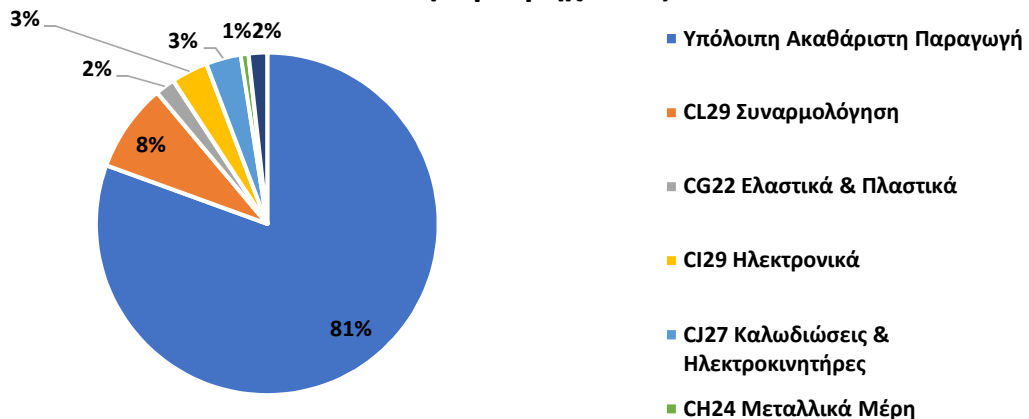
Δηλαδή συνειδητοποιούμε, μετά από μία μακρά ανάλυση, πως συγγκρική αυτοκινητοβιομηχανία εισφέρει άμεσα (πίνακας 1.1 και 2.1) **στο 1/3 της εθνικής μεταποίησης και το 10% της ακαθάριστης παραγωγής** ενώ έμμεσα σε **παραπάνω από την μισή μεταποίηση της χώρας και σχεδόν το 1/5 της συνολικής ακαθάριστης παραγωγής ολόκληρου του κράτους**.

33

https://showvoc.op.europa.eu/#/datasets/ESTAT_Statistical_Classification_of_Economic_Activities_in_the_European_Community_Rev._2.1._%28NACE_2.1%29/data

³⁴ KSH – Dissemination Database, Economic Accounts, Production of GDP, Gross Output, Manufacturing

Συνολική Ακαθάριστη Παραγωγή και η εισφορά της Αυτοκινητοβιομηχανίας



Εξαγωγές

Στην Ουγγαρία, ο τομέας της αυτοκινητοβιομηχανίας (κωδικοί HS 8702 έως 8708) αποτελεί ένα ακρογωνιαίο λίθο των εξαγωγών, αντιπροσωπεύοντας σταθερά περίπου το 16% με 20% των συνολικών εξαγωγών αγαθών της χώρας.

Στατιστικά Εξαγωγών (2024–2025)

- Ποσοστό στον Τομέα: Για το 2025, η κατηγορία «Οχήματα εκτός σιδηροδρομικών» (που περιλαμβάνει τους κωδικούς HS 8702–8708) αντιστοιχεί στο 15,6% της συνολικής αξίας των ουγγρικών εξαγωγών, με αξία περίπου 25,52 δισ. δολάρια ³⁵.
- Συνολική Αξία: Οι συνολικές εξαγωγές της Ουγγαρίας ανήλθαν σε 159,78 δισ. δολάρια το 2024 και αναμένεται να φτάσουν τα 163,70 δισ. δολάρια το 2025.
- Κατάταξη: Είναι η δεύτερη μεγαλύτερη εξαγωγική κατηγορία της χώρας, μετά τον ηλεκτρολογικό και ηλεκτρονικό εξοπλισμό.³⁶
- Κύριος Εταίρος: Η Γερμανία παραμένει ο βασικός προορισμός, απορροφώντας περίπου το 23% των συνολικών εξαγωγών της Ουγγαρίας.

Ανάλυση ανά Κωδικό HS

- HS 8703 (Επιβατικά Αυτοκίνητα): Είναι ο κυρίαρχος υποτομέας. Το 2024, οι εξαγωγές αυτοκινήτων άγγιξαν τα 13,4 δισ. δολάρια ³⁷.

³⁵ [https://tradingeconomics.com/hungary/exports-by-category#:~:text=Table_content:%20header:%20%7C%20Hungary%20Exports%20By%20Category,%7C%20Value:%20\\$25.52B%20%7C%20Year:%202025%20%7C](https://tradingeconomics.com/hungary/exports-by-category#:~:text=Table_content:%20header:%20%7C%20Hungary%20Exports%20By%20Category,%7C%20Value:%20$25.52B%20%7C%20Year:%202025%20%7C)

³⁶ <https://www.statista.com/statistics/1264983/hungary-main-exported-products/#:~:text=In%202023%2C%20Hungary's%20most%20exported,exported%20product%20by%20the%20country.>

³⁷ <https://oec.world/en/profile/bilateral-product/cars/reporter/hun>

- HS 8708 (Μέρη & Εξαρτήματα): Παραμένει τεράστιος πυλώνας, καθώς η Ουγγαρία είναι κεντρικός κόμβος της ευρωπαϊκής εφοδιαστικής αλυσίδας.
- HS 8702 (Λεωφορεία/Δημόσια Μεταφορά): Αποτελεί μικρότερο ποσοστό, με εξαγωγές περίπου 62 εκατ. δολαρίων το 2023.

Εξαγωγές προς την Ελλάδα

Η εικόνα του διμερούς εμπορίου Ελλάδας – Ουγγαρίας στον υπό εξέταση τομέα, με βάση τα στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής έχει ως εξής: Τα εξαγόμενα από την Ουγγαρία στην Ελλάδα προϊόντα, είναι υψηλής τεχνολογίας και εμπεριέχουν σημαντικό βαθμό προστιθέμενης αξίας. Κατά συνέπεια η συνολική τους αξία είναι πολύ μεγαλύτερη σε σχέση με αυτή των ελληνικών προϊόντων που εξάγονται στην Ουγγαρία. Μάλιστα, τα υβριδικά επιβατικά οχήματα αποτέλεσαν το 2024 την Νο.1 εξαγωγή της Ουγγαρίας προς την χώρα μας με ύψος 80,312,029€.³⁸

Τα στοιχεία που μας ενδιαφέρουν και μας δείχνουν αυτές τις εξαγωγές βρίσκονται με βάση την Συνδυασμένη Ονοματολογία CN4 στους κωδικούς:

8702 (Αυτοκίνητα οχήματα για τη μεταφορά δέκα προσώπων ή περισσότερων, συμπεριλαμβανομένου του οδηγού)

8703 (Επιβατικά αυτοκίνητα και άλλα αυτοκίνητα οχήματα που είναι κατασκευασμένα κυρίως για τη μεταφορά προσώπων (άλλα από εκείνα της κλάσης 8702), στα οποία περιλαμβάνονται και τα οχήματα τύπου station)

8704 (Αυτοκίνητα οχήματα για τη μεταφορά εμπορευμάτων)

8705 (Αυτοκίνητα οχήματα ειδικών χρήσεων, άλλα από εκείνα που είναι κατασκευασμένα κυρίως για τη μεταφορά προσώπων ή εμπορευμάτων (π.χ. αυτοκίνητα-συνεργεία επισκευής οχημάτων, αυτοκίνητα φορτηγά-γερανοί, οχήματα πυροσβεστικά, φορτηγά-αναμεικτήρες σκυροδέματος, αυτοκίνητα καθαρισμού δρόμων, αυτοκίνητα-καταβρεχτήρες, αυτοκίνητα-εργαστήρια, αυτοκίνητα-ακτινολογικά εργαστήρια)

8707 (Αμαξώματα των αυτοκινήτων οχημάτων των κλάσεων 8701 μέχρι 8705, στα οποία περιλαμβάνονται και οι θάλαμοι οδήγησης)

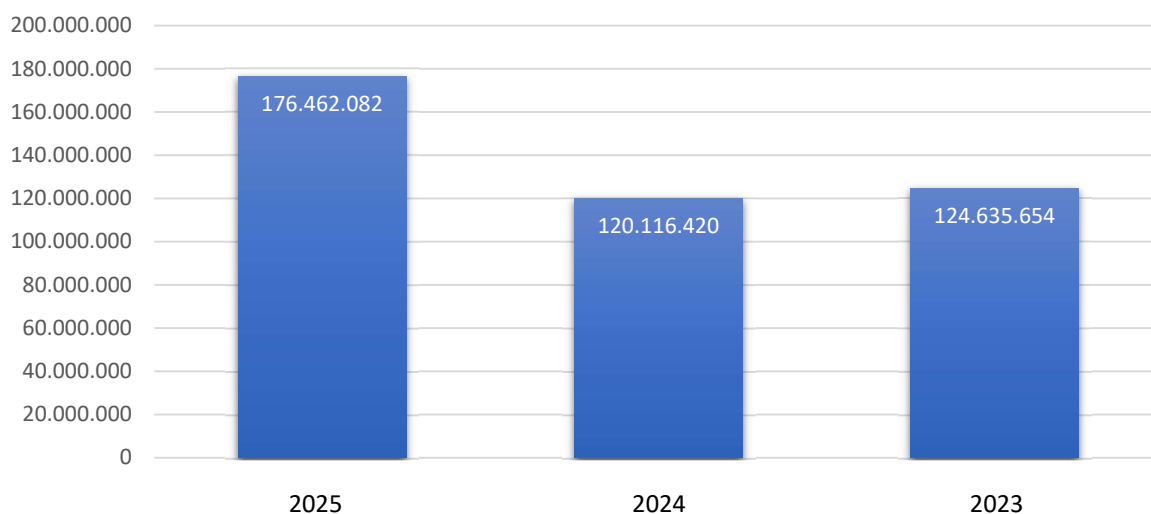
8708 (Μέρη και εξαρτήματα των αυτοκινήτων οχημάτων των κλάσεων 8701 μέχρι 8705)

Ο παρακάτω πίνακας αθροίζει αυτές τις κατηγορίες αγαθών για το έτος 2025, 2024 και 2023:³⁹

³⁸ Ετήσια Έκθεση Ουγγαρίας 2024 – Γραφείο Ο.Ε.Υ. Πρεσβείας Βουδαπέστης

³⁹ Elstat – Στατιστικές, Διεθνές Εμπόριο, Εξωτερικό Εμπόριο

Αξία Εξαγωγών του τομέα της αυτοκίνησης προς την Ελλάδα (€)



Στην συνέχεια, αναλύεται το έτος του 2025 στις επιμέρους κατηγορίες που απαρτίζουν την αξία των εξαγωγών του κλάδου της αυτοκίνησης από την Ουγγαρία προς την Ελλάδα ώστε να κατανοηθεί το ύψος τους αλλά και το βάρος τους ως προς το σύνολο της κατηγορίας.

Κατηγορία	Αξία (€)	Ποσότητα (kg.)
8702 (Αυτοκιν. >10 επιβατών)	177,245	12,300
8703 (Αυτοκιν. <10 επιβατών)	138,509,446	11,631,820
8704 (Αυτοκιν. για εμπορεύματα)	760,279	148,682
8705 (Αυτοκιν. ειδικών χρήσεων)	1,497,639	75,281
8707 (Αμαξώματα)	500	1,000
8708 (Μέρη και Εξαρτήματα)	35,516,973	1,843,656
ΣΥΝΟΛΟ	176,462,082	13,712,729

Παρατηρούμε πως το 78,49% των ουγγρικών εξαγωγών αυτοκινητοβιομηχανίας αφορά αποκλειστικά επιβατικά οχήματα προς άμεση διάθεση για χρήση στους ελληνικούς δρόμους και 20,12% τα εξαρτήματα και ανταλλακτικά αυτών. Πρόκειται μάλιστα για μονομερή εμπορική σχέση μιας και τα αντίστοιχα νούμερα των ελληνικών εξαγωγών είναι ελάχιστα αν όχι μηδενικά.

Παράλληλα, βρισκόμαστε στην θέση να κάνουμε προβλέψεις για την πορεία της ουγγρικής αυτοκινητοβιομηχανίας μεσοπρόθεσμα όπως και για τη πορεία του ισοζυγίου ανάμεσα στις δύο χώρες. Το περασμένο έτος αποτέλεσε ορόσημο για τον τομέα της αυτοκινητοβιομηχανίας στην Ουγγαρία, με 27 επενδυτικά έργα να εγκρίνονται (αριθμός ρεκόρ) συνολικής αξίας 1,1 δισεκατομμυρίων ευρώ και δημιουργία 3.600 νέων θέσεων εργασίας. Σε ευρύτερο επίπεδο, η HIPA (Hungarian Investment Promotion Agency) υποστήριξε 108 νέες επενδυτικές συμφωνίες το περασμένο έτος, δημιουργώντας περίπου 18.200 νέες θέσεις εργασίας. Τις τελευταίες τρεις δεκαετίες έχουν επιτευχθεί σημαντικά αποτελέσματα στον κλάδο, με την ανάπτυξη νέων παραγωγικών δυνατοτήτων. Μεταξύ 2010 και 2025, η αξία παραγωγής της αυτοκινητοβιομηχανίας τετραπλασιάστηκε, ενώ ο αριθμός των εργαζομένων αυξήθηκε κατά

90%.⁴⁰ Όλα αυτά τα γεγονότα καταδεικνύουν την ευνοϊκή πορεία των εξαγωγών του τομέα γενικότερα αλλά και στο διμερές εμπόριο Ελλάδας – Ουγγαρίας, όπως και τον αντίκτυπο που θα έχουν οι επενδύσεις αυτές στο ουγγρικό Α.Ε.Π., την ακαθάριστη παραγωγή και την μεταποίηση τα επόμενα χρόνια

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Η επιτυχία της ουγγρικής αυτοκινητοβιομηχανίας φέρει και προκλήσεις εκτός από οφέλη στην εθνική ευημερία. Η ανάλυση δείχνει ότι η απόσταση μεταξύ της Ακαθάριστης Παραγωγής και του ΑΕΠ (προστιθέμενη αξία) είναι σημαντική. Αυτό υποδηλώνει ότι η παραγωγή στην χώρα βασίζεται σε μεγάλο βαθμό σε ενδιάμεσες εισροές (πρώτες ύλες και εξαρτήματα) που συχνά εισάγονται. Οι OEMs λειτουργούν ως εννοηστροωτές μιας διεθνούς αλυσίδας, όπου η Ουγγαρία τους προσφέρει το έδαφος, τις υποδομές και το εξειδικευμένο εργατικό δυναμικό για τη συναρμολόγηση και την παραγωγή εξαρτημάτων υψηλής ακρίβειας.

Η Ουγγαρία του 21^{ου} αιώνα αποτελεί ένα κλασικό παράδειγμα μιας οικονομίας που έχει στοιχηματίσει το μέλλον της στη βιομηχανική παραγωγή και συγκεκριμένα στην κινητικότητα. Η ιεραρχική σχέση $Gross Output > Market Output > Manufacturing > Automotive Cluster$ είναι το κλειδί για την κατανόηση της εθνικής της στρατηγικής. Οι εταιρείες παραγωγής οχημάτων και οι OEM ανταλλακτικών δεν είναι απλώς επιχειρηματικές οντότητες, αλλά οι δομικοί λίθοι του ουγγρικού οικονομικού μοντέλου. Οποιαδήποτε διατάραξη στον παγκόσμιο κλάδο του αυτοκινήτου — είτε λόγω τεχνολογικής μετάβασης στην ηλεκτροκίνηση είτε λόγω γεωπολιτικών ανακατατάξεων — θα έχει άμεσο και πολλαπλασιαστικό αντίκτυπο στο σύνολο της εμπορευματικής παραγωγής της χώρας. Η πρόκληση για το μέλλον θα είναι η αύξηση της εγχώριας προστιθέμενης αξίας εντός αυτής της αλυσίδας, ώστε η τεράστια ακαθάριστη παραγωγή να μεταφράζεται σε ακόμα μεγαλύτερη ευημερία για την τοπική οικονομία.

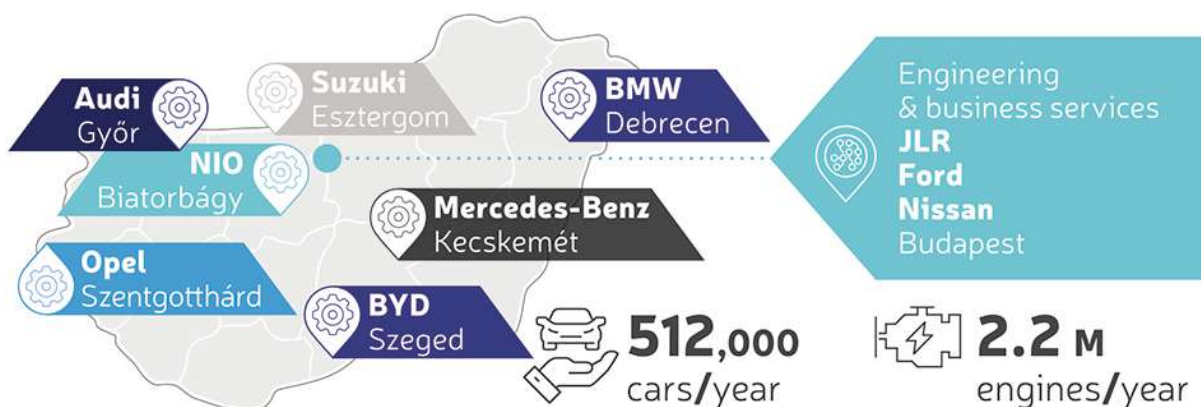
Κατ' επέκταση, οι σχέσεις την Ουγγαρίας με την Ευρωπαϊκή Ένωση θα παίξουν καθοριστικό ρόλο στο οικονομικό μέλλον της χώρας. Η χώρα εξαρτάται σημαντικά από την ένωση τόσο για εισαγωγές όσο και για εξαγωγές. Οι κοινοτικές νομοθεσίες περί ρύπων και προδιαγραφών επηρεάζουν άμεσα την χώρα ενώ η θέση των ευρωπαϊκών αυτοκινητοβιομηχανιών στο διεθνή ανταγωνισμό συνδέεται άρρηκτα με τις εθνικές εξαγωγές. Γι' αυτό, η ανάγκη για ταχύτατο μετασχηματισμό της γραμμής παραγωγής προς την ηλεκτροκίνηση — όπως μαρτυρούν οι επενδύσεις των CATL και BYD — είναι μονόδρομος για τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας. Ο κύριος κίνδυνος έγκειται στην υψηλή εξωστρέφεια της οικονομίας: ενώ η Ουγγαρία επωφελείται από την εισροή κεφαλαίων, παραμένει ευάλωτη στις διακυμάνσεις της ευρωπαϊκής ζήτησης και στις γεωπολιτικές ανακατατάξεις που επηρεάζουν τις εφοδιαστικές αλυσίδες. Το μεγάλο στοίχημα για την ουγγρική αυτοκινητοβιομηχανία φαίνεται να είναι η μέγιστη επέκτασή της και εκτός ευρωπαϊκής αγοράς, εντούτοις γενικώς η αυτοκινητοβιομηχανία είναι από τους παραγωγικούς κλάδους που επηρεάζονται από την εκάστοτε οικονομική συγκυρία.

⁴⁰ Hungary Today - Automotive Investment Projects Hit Record High

Η ενεργειακή πολιτική της Ουγγαρίας θα αποτελέσει επίσης βασικό στοιχείο που θα επηρεάσει την περαιτέρω ανάπτυξη του κλάδου. Η χώρα επενδύει στην πυρηνική ενέργεια (Paks II)⁴¹ ως πηγή ισχύος, εισφέροντας το 50% της εθνικής ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στην ταχύτατη επέκταση των φωτοβολταϊκών πάρκων, προκειμένου να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις της Ε.Ε. για απανθρακοποίηση. Η εθνική στρατηγική στοχεύει κυρίως στη φθηνή και ανανεώσιμη ηλεκτρική ενέργεια, τόσο για την βιομηχανία όσο και για τα νοικοκυριά, ώστε παράλληλα να επιτευχθεί μεγαλύτερος βαθμός ενεργειακής ασφάλειας και περιορισμός της εξάρτησης από εισαγόμενες πηγές ενέργειας δεδομένων και της μεταβλητότητας και αστάθειας του εφοδιασμού λόγω των διεθνών εξελίξεων.

Η συστηματική επένδυση της Ουγγαρίας στην εξειδικευμένη κατάρτιση του εργατικού δυναμικού αποτελεί τον κρισιμότερο ποιοτικό παράγοντα για την προσέλκυση επενδύσεων υψηλής προστιθέμενης αξίας. Μέσω της στενής συνεργασίας μεταξύ της πανεπιστημιακής κοινότητας και των βιομηχανικών κολοσσών, η χώρα έχει δημιουργήσει μια «δεξαμενή» μηχανικών και τεχνικών που διαθέτουν βαθιά τεχνογνωσία. Παράλληλα, αυτή η εξειδίκευση θωρακίζει τη χώρα απέναντι στον ανταγωνισμό, καθώς μετατοπίζει το συγκριτικό πλεονέκτημα από το χαμηλό κόστος εργασίας στην υψηλή τεχνική επάρκεια. Για τους επενδυτές, η ύπαρξη τέτοιου ανθρώπινου κεφαλαίου μετατρέπει την Ουγγαρία από έναν απλό τόπο συναρμολόγησης σε ένα κέντρο στρατηγικής καινοτομίας, όπου η μεταφορά τεχνολογίας από το εργαστήριο στην πράξη γίνεται ακαριαία, διασφαλίζοντας τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα των κεφαλαιουχικών επενδύσεων στη χώρα.

Συνολικά, η Ουγγαρία αποτελεί τον κατεξοχήν αναπτυσσόμενο χώρο προς επένδυση για οποιονδήποτε μπορεί να αξιοποιήσει το υπάρχον δίκτυο, τις υποδομές και τα στρατηγικά πλεονεκτήματα της χώρας που σχετίζονται με την αυτοκινητοβιομηχανία και τους κατασκευαστές εξαρτημάτων. Η χαμηλή φορολογία, τα χαμηλά ενεργειακά κόστη, οι ανταγωνιστικοί μισθοί και η ευνοϊκή γεωγραφική θέση στο χάρτη εισφέρουν διαρκώς στην ανταγωνιστικότητα της αγοράς της και συντελούν στην εικόνα που βλέπουμε σήμερα. Μένει έτσι να δούμε ποιο θα είναι το μέλλον των παραδοσιακών αυτοκινητοβιομηχανιών που ήρθαν πριν 30 έτη στην Ουγγαρία και πως θα προσαρμοστούν στον διεθνή ανταγωνισμό και την εποχή της παγκοσμιοποίησης.



Εταιρείες και Βασικοί Παραγωγοί (Μάρτιος 2026) Πηγή: hipa.hu

⁴¹ Paks II – The Mission of Paks II Ltd.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Embassy of Hungary in Oman – Main Industries of Hungary

<https://maszkat.mfa.gov.hu/en/main-industries-of-hungary>

Ουγγρικό Υπουργείο Δικαιοσύνης – Επίσημοι Εταιρικοί Ισολογισμοί 2024

Statista – Automotive Industry of Hungary

<https://www.statista.com/topics/8122/automotive-industry-in-hungary>

Zipdo – Hungary Automotive Industry Statistics

<https://zipdo.co/hungary-automotive-industry-statistics>

Motives and Determinants of Chinese Foreign Direct Investment in the CEE countries - Zhang Fumei - Corvinus University of Budapest

bne Intellinews – Hungary’s Vehicle Output to reach 1 million soon

<https://www.intellinews.com/hungary-s-annual-vehicle-output-set-to-reach-1mn-soon-foreign-minister-says-at-automotive-conference-380880>

Suzuki.hu – About Us

<https://www.suzuki.hu/corporate/en/company/factory/about-us-1>

Hungary Today – 4 Millionth Suzuki rolls off production line in Esztergom

<https://hungarytoday.hu/4-millionth-suzuki-rolls-off-the-production-line-in-esztergom>

Szentgotthárd.hu – Harminc éves a modern magyar autógyártás

<https://szentgotthard.hu/hu/kiemelt-hirek/harminc-eves-a-modern-magyar-autogyartas.html>

Autoblog.gr - Η Opel εγκαινίασε το νέο εργοστάσιο κινητήρων της στο Szentgotthárd της Ουγγαρίας, επενδύει €28,5 εκατ. στην επέκταση του Κέντρου Δοκιμών

<https://www.autoblog.gr/2012/09/20/new-opel-engine-plant-inaugurated-in-szentgotthard-hungary>

Szentgotthárdi Honismereti Klub – Opel gyár Szentgotthárd

<https://sztgthonismeret.hu/ipari-es-muszaki-megoldasok/80-opel-gyar-szentgotthard>

Audi.hu – Company Overview

<https://audi.hu/en/company/overview.html>

Audi Hungária Presseinformation 2024

Doing Business in Hungary – Audi Hungária New Production Record

<https://doing-business-in-hungary.com/eng/audi-hungaria-new-production-record>

Hungary Today – Audi marks Q3 milestone and expands strategic partnership with Hungary

<https://hungarytoday.hu/audi-marks-q3-milestone-and-expands-strategic-partnership-with-hungary>

CEH+ - Mercedes Plant

<https://ceh.hu/en/projects/mercedes-gyar>

About Hungary – Mercedes-Benz delivers 2 millionth car at its base in Kecskemét

<https://abouthungary.hu/news-in-brief/mercedes-benz-delivers-2-millionth-car-at-its-base-in-kecskemet>

Budapest Post – Mercedes-Benz Expands Manufacturing Operations in Kecskemét

<https://budapestpost.com/mercedes-benz-expands-manufacturing-operations-in-kecskemet-hungary>

Hungary Today – Mercedes-Benz plants to expand 2nd largest European plant
<https://hungarytoday.hu/mercedes-benz-plans-to-expand-its-second-largest-european-plant>
Debrecen 4U – BMW Debrecen Plant Officially Opens
<https://debrecen4u.hu/bmws-debrecen-plant-officially-opens-in-debrecen>

HIPA – BMW Plant Inaugurated in Debrecen
<https://hipa.hu/news/BMW-plant-Debrecen-inaugurated-Hungary-HIPA>
<https://hipa.hu/sector/automotive/>

BMW Group – Visit
<https://www.visit-bmwgroup.com/en/debrecen-efficient-sustainable-digital>

Reuters – BYD to invest 94 million to triple the bus output in Hungary
<https://www.reuters.com/business/autos-transportation/byd-invest-94-million-triple-electric-bus-output-hungary-2025-06-27>

JE Bridge - Chinese Manufacturing Investments in Hungary After 2025: Current Status and Outlook
<https://jebridge.jp/en/2025/08/08/china-manufacturing-investment-hungary-2025-2>

Eurofound – BYD Auto Hungary
<https://apps.eurofound.europa.eu/restructuring-events/detail/202349>

Szegedify – BYD’s Share of Hungary’s Auto Market Rises
<https://www.szegedify.com/hungary-news/2025/9/23/byd-hungary-electric-vehicle-market-share-2025>

Ευρωπαϊκά Εναρμονισμένα Ονοματολογία προτύπου NACE Rev. 2

Bosch Press Release 16.02.2026 ID. 476

KSH – Dissemination Database, Economic Accounts, Production of GDP, Gross Output & GDP

KSH - Dissemination Database, Economic Accounts, Production of GDP, Gross Output, Manufacturing

Ετήσια Έκθεση Ουγγαρίας 2024 – Γραφείο Ο.Ε.Υ. Πρεσβείας Βουδαπέστης – Σακουφάκης Γεώργιος

Elstat – Στατιστικές, Διεθνές Εμπόριο, Εξωτερικό Εμπόριο

Hungary Today – Automotive Investment Projects Hit Record High
<https://hungarytoday.hu/automotive-investment-projects-hit-record-high/>

Paks II – The Mission of Paks II Ltd.
<https://www.paks2.hu/web/paks-2-en/the-mission-of-paks-ii-ltd.>

John Szabo, András Deák, Andrea Szalavetz, Gábor Túry, The future of the European automobile industry Is zero-carbon possible with zero job loss? Country Study: Hungary <https://www.etui.org/sites/default/files/2022-08/Is%20zero-carbon%20possible%20with%20zero%20job%20loss%20-%20Hungary%20-%20Sazbo.pdf>

Για την έρευνα έχει χρησιμοποιηθεί η ισοτιμία της 3ης Μαρτίου 2026 όπου 1€ = 380ft.) Yahoo Finance – EUR/HUF