



Γραφείο Οικονομικών & Εμπορικών Υποθέσεων Πρεσβείας Χάγης

Αποχώρηση της ολλανδικής τράπεζας ING από τη ρωσική αγορά

Όπως ανακοίνωσε η ολλανδική τράπεζα ING Groep NV, στις 28 Ιαν. 2025, κατέληξε σε συμφωνία για την πώληση της θυγατρικής της ING Bank (Eurasia) JSC στη Ρωσία, έναντι μη ανακοινώσιμου τιμήματος, στην Global Development JSC, μια ρωσική εταιρεία που ανήκει σε χρηματοοικονομικό επενδυτή με έδρα τη Μόσχα και με προϋπηρεσία σε υπηρεσίες Factoring. Η εν λόγω απόφαση σηματοδοτεί την ουσιαστική αποχώρηση της ING από τη ρωσική τραπεζική αγορά, τρία χρόνια μετά την έναρξη του πολέμου με την Ουκρανία.

Όπως ανακοινώθηκε, οι όροι της συμφωνίας προβλέπουν ότι η Global Development θα αποκτήσει όλες τις μετοχές της ING Bank (Eurasia) JSC, αναλαμβάνοντας όλες τις τραπεζικές δραστηριότητες και το προσωπικό της στη Ρωσία. Η Global Development σκοπεύει να συνεχίσει να εξυπηρετεί τους ρώσους πελάτες με ένα νέο εμπορικό σήμα. Η συμφωνία πώλησης υπόκειται στις αναγκαίες εγκρίσεις των αρμόδιων ρυθμιστικών Αρχών και αναμένεται να ολοκληρωθεί το γ' τρίμηνο του 2025.

Σύμφωνα με αξιόπιστες εκτιμήσεις η συμφωνία αποχώρησης υπολογίζεται ότι θα επιφέρει ζημία ύψους € 700 εκατ. στα κέρδη της ING καθώς και λογιστική ζημία ύψους περίπου € 400 εκατ.

Η αποχώρηση της ING από τη Ρωσία έρχεται σε συνέχεια των αποφάσεων της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (ΕΚΤ), η οποία ασκούσε έντονη πίεση στις ευρωπαϊκές τράπεζες να εγκαταλείψουν τη ρωσική αγορά. Η ING διατείνεται ότι δεν ήταν εφικτή η αποχώρησή της από τη Ρωσία νωρίτερα, λόγω της σημαντικής έκθεσής της στην εγχώρια αγορά και του υπαρκτού κινδύνου άτακτης χρεοκοπίας. Επιδίωξε λοιπόν την αύξηση των εσόδων της με παράλληλη μείωση των υποχρεώσεών της. Χαρακτηριστικά αναφέρεται ότι το 2023 η τράπεζα πραγματοποίησε κέρδη € 151 εκατ. στη Ρωσία (αύξηση 5.000% σε σύγκριση με το 2022). Τα αυξημένα κέρδη της ING στη Ρωσία οφείλονταν λόγω της επιβολής κυρώσεων στις ρωσικές τράπεζες και της απότομης αύξηση των ρωσικών επιτοκίων. Η ING υποστηρίζει ότι σύμφωνα με τους ρωσικούς τραπεζικούς κανονισμούς δεν μπορούσε να αρνηθεί την εισροή νέων ρωσικών κεφαλαίων.

Τον Φεβρουάριο του 2023, ο Διευθύνων Σύμβουλος της ING, κ. Steven van Rijswijk, ανέφερε στο Ολλανδικό Κοινοβούλιο ότι η τράπεζα δεν επιθυμούσε να δραστηριοποιείται πλέον στη Ρωσία. Έκτοτε η ING έχει προχωρήσει σε σταδιακή αποχώρηση και σε πλήρη συμμόρφωση, περιορίζοντας την ανάληψη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και συναλλαγών με ρωσικές εταιρείες, λαμβάνοντας μέτρα για το διαχωρισμό της θυγατρικής της στη Ρωσία από τα υπόλοιπα τραπεζικά της δίκτυα και συστήματα, μειώνοντας ταυτόχρονα το χαρτοφυλάκιό της. Επίσης δεσμεύτηκε η ING να περιορίσει το κόστος για τους

μετόχους της, σχεδιάζοντας να ελαττώσει περαιτέρω την έκθεσή της στη ρωσική αγορά, με τη συνολική δανειοδοτική έκθεση της ING προς Ρώσους πελάτες να έχει μειωθεί κατά περισσότερο από 75%.

Από όλες τις μεγάλες ολλανδικές τράπεζες, η ING κατείχε τη μεγαλύτερη θέση στη Ρωσία, έχοντας συνολικά ανεξόφλητα δάνεια ύψους € 6,7 δισ. σε ρωσικές εταιρείες ή εταιρείες με Ρώσους ιδιοκτήτες.

Με την ολοκλήρωση της συμφωνίας πώλησης η ING θα συνεχίσει να μειώνει περαιτέρω την έκθεσή της και εκτός Ρωσίας. Επί του παρόντος η ING έχει ακόμη € 1 δισ. σε εκκρεμή δάνεια με ρώσους πελάτες σε θυγατρικές εκτός Ρωσίας, εκ των οποίων € 500 εκατ. υποστηρίζονται από ασφαλιστικές καλύψεις (ασφάλιση πιστωτικού και πολιτικού κινδύνου/Credit and Political Risk Insurance-CPRI και οργανισμοί εξαγωγικών πιστώσεων-Export Credit Agencies-ECAs). Αναμένεται ότι η Global Development JSC θα αναλάβει επίσης και αυτό το χαρτοφυλάκιο των ρώσων πελατών.

Η ING ανακοίνωσε ότι η απόφασή της για αποχώρηση από τη ρωσική αγορά ελήφθη με τη δέουσα επιμέλεια (due diligence), εξαιτίας των γεωπολιτικών εντάσεων και των αυξημένων κινδύνων, λαμβάνοντας υπ' όψιν τις ανησυχίες και τα συμφέροντα των μετόχων της, διασφαλίζοντας ταυτόχρονα τη συμμόρφωσή της με τα ρυθμιστικά πρότυπα.

Η ING δεν είναι η μόνη ευρωπαϊκή τράπεζα που παρέμενε ενεργή στη Ρωσία για σχετικά μεγάλο χρονικό διάστημα παρά τις προηγούμενες δεσμεύσεις. Μέχρι τα τέλη Μαΐου του 2024, σημαντικές τραπεζικές δραστηριότητες εκτελούσαν στη ρωσική αγορά η αυστριακή Raiffeisen, η ουγγρική OTP και οι ιταλικές τράπεζες Intesa και UniCredit, με τον κύκλο εργασιών τους να έχει σχεδόν τριπλασιασθεί από την έναρξη του πολέμου.