



ΠΡΕΣΒΕΙΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΑ  
Γραφείο Οικονομικών  
και Εμπορικών Υποθέσεων

## Ο ΤΟΜΕΑΣ ΥΨΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΤΟ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ ΤΩΝ ΝΕΟΦΥΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΑ



**Έρευνα – Σύνταξη**  
Ανδρονίκη Λιακοπούλου, Συμβ. ΟΕΥ Β΄  
Βασιλική Σουλάνδρου, Γραμ. ΟΕΥ Β΄

Παρίσι, Μάιος 2026

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Α. ΕΙΣΑΓΩΓΗ – ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΝΕΟΦΥΩΝ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ – ΘΕΣΗ ΓΑΛΛΙΑΣ.....	3
Β. Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ ΥΨΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΑ – ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ...5	
Γ. ΧΑΡΤΟΓΡΑΦΗΣΗ ΤΟΥ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΝΕΟΦΥΩΝ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΑ.....9	
Δ. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ.....16	
Ε. ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΥΨΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΑ ΤΟ 2025.....	24
ΣΤ. ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΑ.....26	
Ζ. ΤΟΜΕΙΣ ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΑ.....28	
Η. ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ ΣΕ ΕΥΡΩΠΗ ΚΑΙ ΓΑΛΛΙΑ ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΑ.....30	
Θ. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ – ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΤΗ ΝΙΝΑ ΤΕΧ.....32	
Ι. ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ.....35	

## **A. ΕΙΣΑΓΩΓΗ – ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΝΕΟΦΥΩΝ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ – ΘΕΣΗ ΓΑΛΛΙΑΣ**

Το σύγχρονο τεχνολογικό τοπίο μεταβάλλεται πλέον με καταγιστικούς ρυθμούς, αναδιαμορφώνοντας ριζικά την οικονομία, την κοινωνία και την πολιτική σκηνή σε παγκόσμιο επίπεδο. Στο επίκεντρο αυτών των εξελίξεων βρίσκεται η τεχνητή νοημοσύνη, η οποία αναδεικνύεται σε κυρίαρχο μοχλό καινοτομίας, φέρνοντας όμως ταυτόχρονα στο προσκήνιο κρίσιμα ζητήματα ηθικής, μεταβολών στην αγορά εργασίας και διεθνούς ισορροπίας. Η ΑΙ αναδιαμορφώνει την παγκόσμια οικονομία με ταχύτητα που η ανθρωπότητα δεν έχει γνωρίσει ξανά. Υπό αυτό το πρίσμα, οι χώρες και οι επιχειρήσεις που θα επιλέξουν να αναλάβουν πρωτοβουλίες και στρατηγικές δράσεις εν προκειμένω θα βρίσκονται σε θέση να καθορίσουν την κατεύθυνση της επόμενης δεκαετίας, ενώ οι πιο επιφυλακτικές προσεγγίσεις ενδέχεται να απαιτήσουν επιπλέον προσπάθεια για την προσαρμογή στις νέα δεδομένα του μεταβαλλόμενου περιβάλλοντος.

Η Ευρώπη βρίσκεται σήμερα σε ένα κρίσιμο σημείο μετάβασης. Καθώς οι Ηνωμένες Πολιτείες και η Κίνα προχωρούν με ταχείς ρυθμούς, το τεχνολογικό χάσμα διευρύνεται, ενισχύοντας την ανάγκη για συντονισμένη δράση προς την κατεύθυνση της ψηφιακής αυτονομίας της ηπείρου. Παρότι κυριαρχεί η αντίληψη ότι η πρωτοπορία στην τεχνητή νοημοσύνη ανήκει αποκλειστικά στις δύο αυτές δυνάμεις, η Ευρώπη διατηρεί μια ιδιαίτερα σημαντική —αν και συχνά λιγότερο προβεβλημένη— θέση στο παγκόσμιο οικοσύστημα του ΑΙ. Τα τελευταία χρόνια έχει αναπτύξει ισχυρές βάσεις σε επίπεδο έρευνας, ταλέντου και θεσμικού πλαισίου, ωστόσο εξακολουθεί να αντιμετωπίζει ορισμένες διαρθρωτικές προκλήσεις που περιορίζουν την πλήρη αξιοποίηση των δυνατοτήτων της.

Μέσα σε αυτό το έντονα ανταγωνιστικό διεθνές περιβάλλον, η συγκεκριμένη μελέτη επιχειρεί να παρουσιάσει τα δεδομένα και τις εξελίξεις σχετικά με το γαλλικό οικοσύστημα καινοτομίας. Εξετάζοντας τις μελλοντικές του προοπτικές, η μελέτη αναδεικνύει τον τρόπο με τον οποίο οι επιμέρους ευρωπαϊκοί πόλοι μπορούν να ανταποκριθούν στις προκλήσεις της εποχής και να θωρακίσουν την τεχνολογική κυριαρχία της ηπείρου.

Κατά την τελευταία δεκαετία, το οικοσύστημα νεοφυών επιχειρήσεων της Ευρώπης έχει υποστεί ριζικό μετασχηματισμό, εξελισσόμενο από ένα κατακερματισμένο τοπίο σε μια ώριμη, υπολογίσιμη δύναμη παγκόσμιας καινοτομίας, με τη συνολική αξία του ευρωπαϊκού τεχνολογικού κλάδου να αγγίζει πλέον τα 4 τρισεκατομμύρια δολάρια, ποσό που αντιστοιχεί περίπου στο 15% του ΑΕΠ της ηπείρου. Η πορεία αυτή σημαδεύτηκε από διακριτές περιόδους, ξεκινώντας από την πενταετία 2015–2020, κατά την οποία οι ευρωπαϊκές νεοφυείς επιχειρήσεις συγκέντρωσαν μέτρια αλλά σταθερά αυξανόμενα κεφάλαια, με τις επενδύσεις Venture Capital (VC) να ενισχύονται από περίπου 10 δισ. ευρώ το 2015 σε σχεδόν 40 δισ. ευρώ έως το 2020. Στη συνέχεια, η τεχνολογική έκρηξη κατά τη διάρκεια της πανδημίας τη διετία 2021–2022 οδήγησε σε επενδύσεις ρεκόρ που ξεπέρασαν τα 100 δισεκατομμύρια ευρώ το 2021, προτού οι παγκόσμιες μακροοικονομικές προκλήσεις, τα αυξανόμενα επιτόκια και οι γεωπολιτικές εντάσεις φέρουν μια σημαντική διόρθωση και κάμψη της χρηματοδότησης το 2022. Πιο πρόσφατα, κατά το διάστημα 2024–2025, το οικοσύστημα εισήλθε σε φάση σταθεροποίησης και ποιοτικής ανάκαμψης, με τις συνολικές επενδύσεις VC να διαμορφώνονται σταθερά γύρω στα 44 δισεκατομμύρια δολάρια ετησίως.

Η ανάκαμψη αυτή τροφοδοτείται με εμφατικό τρόπο από την υπερπροηγμένη τεχνολογία (Deeptech), η οποία πλέον απορροφά το 36% των συνολικών VC κεφαλαίων στην Ευρώπη, καθώς και από την Κλιματική Τεχνολογία (Climate Tech) και, φυσικά, την Τεχνητή Νοημοσύνη (AI). Μάλιστα, η χρηματοδότηση της τεχνητής νοημοσύνης στην Ευρώπη σημείωσε πρωτοφανή, εκρηκτική ανάπτυξη, καθώς το AI ξεπέρασε το Fintech και αποτελεί πλέον τον μεγαλύτερο και πιο ελκυστικό επενδυτικό κλάδο της ηπείρου. Ενώ κατά την περίοδο 2023-2024 το AI κατείχε περίπου το 18% της χρηματοδότησης, με βάση τα στοιχεία για το 2025 οι επενδύσεις VC σε ευρωπαϊκές startups τεχνητής νοημοσύνης σημείωσαν ετήσια αύξηση 58%, αγγίζοντας το ιστορικό υψηλό των 21,8 δισεκατομμυρίων δολαρίων. Πλέον, ο κλάδος του AI προσελκύει πάνω από το 30% των συνολικών κεφαλαίων επιχειρηματικού κινδύνου σε ολόκληρη την Ευρώπη, επιβεβαιώνοντας τη δομική μετατόπιση της αγοράς προς τις έξυπνες τεχνολογίες. Παρ' όλα αυτά, η Ευρώπη εξακολουθεί να αντιμετωπίζει ένα σημαντικό «χάσμα ανάπτυξης» (growth gap) στα μεταγενέστερα στάδια χρηματοδότησης (late-stage) σε σύγκριση με τις ΗΠΑ, γεγονός που στρέφει στρατηγικά το ενδιαφέρον της κυρίως σε εξειδικευμένες, κάθετες εφαρμογές (applied AI) στους κρίσιμους τομείς της υγείας, της ενέργειας και της άμυνας.

Παρά τη δυναμική αυτή, σύμφωνα με την τελευταία έκθεση “European AI Report” των Dealroom και Prosus, αναδεικνύεται ένα σημαντικό «χάσμα ανάπτυξης» (growth gap): η Ευρώπη χρηματοδοτεί επαρκώς τα αρχικά στάδια ανάπτυξης (early-stage), αλλά επενδύει τρεις φορές λιγότερο στο στάδιο ταχείας κλιμάκωσης (breakout stage) και εννέα φορές λιγότερο στα ώριμα στάδια ανάπτυξης (late-stage) σε σχέση με τις ΗΠΑ (\$12 δισ. έναντι \$141 δισ. το 2025). Αυτό έχει ως αποτέλεσμα πάνω από το 50% των κεφαλαίων κλιμάκωσης (late-stage funding) να προέρχεται από ξένους —κυρίως αμερικανικούς— επενδυτές, εγείροντας ζητήματα ψηφιακής κυριαρχίας. Ως απάντηση, το ευρωπαϊκό οικοσύστημα στρέφεται στρατηγικά προς την εφαρμοσμένη και εξειδικευμένη τεχνητή νοημοσύνη ανά κλάδο (applied, vertical AI), με το 75% των χρηματοδοτήσεων να κατευθύνεται σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας, όπως η υγεία, η ενέργεια, η άμυνα και ασφάλεια, καθώς και οι χρηματοοικονομικές τεχνολογίες (fintech).

Το Ηνωμένο Βασίλειο και η Γαλλία παραμένουν στην πρώτη γραμμή της ευρωπαϊκής καινοτομίας στην Τεχνητή Νοημοσύνη, με το Λονδίνο να διατηρεί μεν τα πρωτεία σε απόλυτο όγκο χρηματοδοτήσεων AI, αγγίζοντας τα 7,1 δισεκατομμύρια δολάρια το 2025, αλλά το Παρίσι να εδραιώνεται πλέον ως η κυρίαρχη δύναμη στην ανάπτυξη θεμελιωδών μοντέλων AI στην ηπειρωτική Ευρώπη. Η δυναμική αυτή του γαλλικού οικοσυστήματος αποτυπώνεται ανάγλυφα στο γεγονός ότι το Παρίσι αποτελεί το σημείο γέννησης του κορυφαίου ευρωπαϊκού μοντέλου Mistral AI, το οποίο ανταγωνίζεται ευθέως τα μεγάλα αμερικανικά εργαστήρια, ενώ στην ίδια πόλη εφευρέθηκε και το παγκοσμίου φήμης ανοιχτό μοντέλο Llama της Meta. Παράλληλα, η Γαλλία επιδεικνύει πρωτοπορία στο Open-Source, καθώς από Γάλλους ιδρυτές ξεκίνησε η Hugging Face, η οποία αποτελεί σήμερα την «καρδιά» της παγκόσμιας ανοιχτής κοινότητας τεχνητής νοημοσύνης. Επιπλέον, μέσα από ένα ισχυρό δίκτυο κορυφαίων κόμβων, το Παρίσι, μαζί με το Λονδίνο, το Μόναχο και τη Ζυρίχη, συνθέτουν τον πυρήνα των κορυφαίων ευρωπαϊκών κέντρων έρευνας και συγκέντρωσης ταλέντου (Frontier AI Talent), όπου η Ευρώπη βρίσκεται σε απόλυτη ισορροπία με τις ΗΠΑ όσον αφορά τον αριθμό των εξειδικευμένων επιστημόνων.

Τα δεδομένα που παρουσιάζονται στην έρευνα επιβεβαιώνουν ότι η Γαλλία, αλλά και ευρύτερα η Ευρώπη, διαθέτει το απαιτούμενο κορυφαίο ταλέντο και τις υποδομές καινοτομίας, ωστόσο βρίσκεται σε ένα κρίσιμο σταυροδρόμι όπου απαιτείται η άμεση κινητοποίηση εγχώριων θεσμικών

κεφαλαίων, όπως των συνταξιοδοτικών ταμείων, προκειμένου να μη μετατραπεί σε ένα απλό «εκκολλαπτήριο» εταιρειών που τελικά θα περάσουν σε αμερικανικά χέρια.

## **B. Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ ΥΨΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΑ – ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ<sup>1</sup>**

Το οικοσύστημα νεοφυών επιχειρήσεων της Γαλλίας γνώρισε εντυπωσιακή ανάπτυξη και ωρίμανση τα τελευταία χρόνια, καθιερώνοντας τη χώρα ως βασικό και ιδιαίτερα ανθεκτικό παράγοντα στην παγκόσμια καινοτομία. Η πρόοδος αυτή αποδίδεται στη διαρκή και στρατηγική κρατική στήριξη, στην επιτυχή προσέλκυση διεθνών επενδυτικών κεφαλαίων και στη δυναμική επιχειρηματική νοοτροπία.

Η Γαλλία φιλοξενεί σήμερα 18.000 ενεργές νεοφυείς επιχειρήσεις, καταγράφοντας σημαντική αύξηση από τα προηγούμενα έτη. Οι επιχειρήσεις αυτές παρουσιάζουν έντονη εξειδίκευση σε στρατηγικούς τομείς αιχμής που απαντούν στις μελλοντικές προκλήσεις, με κυριότερους το λογισμικό, την πράσινη τεχνολογία (Greentech 11%), τις καινοτόμες βιομηχανικές startups (9%), την υγεία (7%), την τεχνολογία marketing (9%) και την υπερπροηγμένη τεχνολογία (Deeptech 7%).

Στο επίπεδο των χρηματοδοτήσεων, οι γαλλικές νεοφυείς επιχειρήσεις επέδειξαν αξιοσημείωτη ανθεκτικότητα απέναντι στις διεθνείς μακροοικονομικές πιέσεις καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Ενώ κατά το διάστημα Ιανουαρίου – Σεπτεμβρίου 2025 είχαν αρχικά συγκεντρώσεις 5,8 δισεκατομμύρια μέσω 445 επενδυτικών γύρων (deals), τα τελευταία και πλέον επικαιροποιημένα στοιχεία για το σύνολο του έτους αποτυπώνουν μία ακόμη πιο ισχυρή τελική εικόνα. Σύμφωνα με τα δεδομένα που δημοσιεύτηκαν στο «French Tech Funding Report 2025» του French Tech Journal και στοιχεία από τις πλατφόρμες Dealroom και Crunchbase, καθώς και από το ετήσιο Βαρόμετρο της EY (Ernst & Young) για το Capital-Risque στη Γαλλία, το τελικό ετήσιο αποτύπωμα διαμορφώθηκε σε συνολικά κεφάλαια που κυμαίνονται από €7,4 δισεκατομμύρια σύμφωνα με το Baromètre της EY έως €8,1 δισεκατομμύρια σύμφωνα με τη βάση δεδομένων Crunchbase, Dealroom και FTJ, με τη μικρή αυτή απόκλιση να οφείλεται σε διαφοροποιήσεις στον τρόπο προσμέτρησης των χρηματοδοτήσεων χρέους (debt-financings) και των επενδύσεων σε πολύ πρώιμα στάδια (pre-seed/seed). Παράλληλα, ο συνολικός αριθμός των επενδυτικών γύρων ανήλθε από 618 έως 673 deals, με τον μέσο όρο ανά γύρο (average round) να διαμορφώνεται στα €12 εκατομμύρια. Η επίδοση αυτή αποκτά ιδιαίτερη βαρύτητα καθώς το ευρωπαϊκό VC οικοσύστημα σταθεροποιήθηκε γενικότερα γύρω στα 44 δισεκατομμύρια δολάρια ετησίως, με τη Γαλλία να αναδεικνύεται σε πρωταγωνιστική δύναμη στην άντληση νέων κεφαλαίων από Venture Capitals και να ξεπερνά σε συγκεκριμένα τρίμηνα παραδοσιακές δυνάμεις όπως το Ηνωμένο Βασίλειο.

Στο πλαίσιο της γενικότερης εικόνας του γαλλικού οικοσυστήματος, οι επενδύσεις στις νεοφυείς επιχειρήσεις της French Tech παραμένουν σε μεγάλο βαθμό ασταθείς, καθώς στο κλείσιμο του 2025 συγκεντρώθηκαν συνολικά 7,4 δισεκατομμύρια ευρώ, καταγράφοντας μια ελαφρά κάμψη της τάξεως του 5% για ένα σύνολο 618 συναλλαγών. Αν και το παραδοσιακό επιχειρηματικό κεφάλαιο

---

1. Στοιχεία από Panorama de l'écosystème FRENCH TECH 2025

παρουσίασε άνοδο κατά 6%, τα κεφάλαια ανάπτυξης σημείωσαν κατάρρευση της τάξεως του 24%, συμπαρασύροντας και τον συνολικό αριθμό των μεγάλων συναλλαγών κατά 15%.

Πέρα όμως από αυτή τη γενική εικόνα αστάθειας, ο τομέας της Τεχνητής Νοημοσύνης (AI), όπως επισημάνθηκε και ανωτέρω, ο κλάδος γνωρίζει εκρηκτική άνθιση σε ολόκληρη την Ευρώπη, με τις συνολικές ευρωπαϊκές επενδύσεις AI να σημειώνουν ετήσια αύξηση 58% το 2025 και να αγγίζουν το ιστορικό υψηλό των 21,8 δισεκατομμυρίων δολαρίων. Στη Γαλλία, το 2025 αποτέλεσε το έτος της απόλυτης συγκέντρωσης κεφαλαίων στην Τεχνητή Νοημοσύνη και το Machine Learning, με τον κλάδο να προσελκύει τη μερίδα του λέοντος των συνολικών τεχνολογικών επενδύσεων και να επιβεβαιώνει τη δομική μετατόπιση της αγοράς προς τις έξυπνες τεχνολογίες. Οι προληπτικές πολιτικές της γαλλικής κυβέρνησης, όπως το εθνικό σχέδιο Deeptech και οι στοχευμένες δημόσιες παρεμβάσεις, έχουν θωρακίσει σημαντικά αυτό το οικοσύστημα, το οποίο πλέον αριθμεί 1.117 ενεργές startups στον τομέα του AI και του Machine Learning, μέγεθος που ξεπερνά σημαντικά κάθε προηγούμενο ιστορικό δεδομένο. Μέσα σε αυτό το περιβάλλον έχουν αναδυθεί αξιοσημείωτες εταιρείες διεθνούς βεληνεκού που οδηγούν τις εξελίξεις, όπως η Mistral AI, η οποία αναπτύσσει κορυφαία θεμελιώδη μοντέλα, η Hugging Face, που αποτελεί την «καρδιά» της παγκόσμιας open-source κοινότητας AI, και η Poolside.

Η δυναμική αυτή αποτυπώνεται ξεκάθαρα στα οικονομικά στοιχεία του έτους, καθώς, ενώ κατά το πρώτο εννεάμηνο του 2025 οι επενδύσεις Venture Capital στις γαλλικές startups τεχνητής νοημοσύνης είχαν φτάσει τα 722 εκατομμύρια ευρώ, η εκτόξευση στο κλείσιμο της χρονιάς ήταν πρωτοφανής. Συγκεκριμένα, για το σύνολο του έτους ο κλάδος του AI στη Γαλλία απέσπασε 4,0 δισεκατομμύρια ευρώ, ποσό που αντιστοιχεί σε πάνω από το 50% του συνόλου των τεχνολογικών επενδύσεων στη χώρα, με 254 εταιρείες AI να επιτυγχάνουν τη χρηματοδότησή τους εντός του έτους.

Η κυριαρχία αυτή αναδεικνύεται ανάγλυφα και από τη συνολική κατανομή των επενδυμένων κεφαλαίων ανά κλάδο για το 2025, σύμφωνα με τα ενοποιημένα στοιχεία των Dealroom και Crunchbase. Στη σχετική λίστα των κορυφαίων τομέων της γαλλικής αγοράς, η Τεχνητή Νοημοσύνη προηγείται με χαοτική διαφορά, ακολουθούμενη από άλλους στρατηγικούς κλάδους:

- AI & Machine Learning: €4,0 δις (254 εταιρείες)
- HealthTech & BioTech: €983,2 εκατ. (121 εταιρείες)
- CleanTech & Energy: €788,8 εκατ. (77 εταιρείες)
- DeepTech & Hardware: €618,1 εκατ. (39 εταιρείες)
- FinTech: €614,5 εκατ. (51 εταιρείες)

Στο σημείο αυτό αξίζει να σημειωθεί ότι η γαλλική αγορά οφείλει αυτή τη σταθερότητά της σε μεγάλο βαθμό στη μεγαλοπρεπή συγκέντρωση κεφαλαίων της Mistral AI, ύψους 1,7 δισεκατομμυρίων ευρώ, χωρίς την οποία η μείωση της συνολικής αξίας των γαλλικών επενδύσεων θα είχε αγγίξει το 26%. Παράλληλα, η χρονιά σηματοδεύτηκε από μερικούς ακόμη εμβληματικούς αλλά επιλεκτικούς γύρους χρηματοδότησης που επιβεβαιώνουν το "Top 10" των deals της χρονιάς.

Σε αυτούς περιλαμβάνονται η Loft Orbital στον τομέα της αεροδιαστημικής με 170 εκατομμύρια ευρώ, η Adcytherix στον κλάδο της βιοτεχνολογίας με 105 εκατομμύρια ευρώ, καθώς και μια σειρά σημαντικών χρηματοδοτήσεων ύψους 100 εκατομμυρίων ευρώ έκαστη για την Alice & Bob στην κβαντική υπολογιστική, την Knave στις χρηματοοικονομικές τεχνολογίες μετακίνησης, και τη Waat στην πράσινη ενέργεια. Το παζλ των κορυφαίων συναλλαγών συμπληρώνεται από τη Solveo Energie με 98 εκατομμύρια ευρώ, καθώς και από τις PennyLane και AnimaJ που συγκέντρωσαν από 75 εκατομμύρια ευρώ η καθεμία, γεγονός που μαρτυρά μια έντονα επιλεκτική αγορά που επικεντρώνεται σε ώριμα και στρατηγικά projects.

Οι προληπτικές πολιτικές της γαλλικής κυβέρνησης, όπως το εθνικό σχέδιο Deeptech και οι στοχευμένες δημόσιες παρεμβάσεις έχουν θωρακίσει σημαντικά το οικοσύστημα. Παράλληλα, τα τελευταία χρόνια έχουν εντατικοποιηθεί οι σχέσεις των νεοφυών επιχειρήσεων με ήδη ισχυρές και εδραιωμένες εταιρείες. Σύμφωνα με την τελευταία μελέτη του French Tech, οι σχέσεις μεταξύ των εταιρειών του CAC40 και των νεοφυών επιχειρήσεων έχουν δεκαπλασιαστεί μέσα σε 4 χρόνια. Συγκεκριμένα, οι μεγάλοι όμιλοι μετατρέπουν πλέον τις startups σε βασικούς συνεργάτες, ιδίως στους τομείς της τεχνολογίας, της βιομηχανίας και των χρηματοοικονομικών.

Περαιτέρω, η γεωγραφική κατανομή των εταιρειών AI αναδεικνύει το Παρίσι ως τον αδιαμφισβήτητο και κυρίαρχο κόμβο στην ηπειρωτική Ευρώπη, καθώς το 56% των startups τεχνητής νοημοσύνης εδρεύει στην περιοχή Île-de-France (Παρίσι), ενώ το 44% γεννιέται πλέον στην περιφέρεια (εκτός Île-de-France), υποστηριζόμενο από 9 εξειδικευμένα περιφερειακά clusters. Ωστόσο, καταγράφεται ένα έντονο χρηματοδοτικό παράδοξο, καθώς το 93% των συνολικών κεφαλαίων κατευθύνεται σε εταιρείες με έδρα το Παρίσι, αφήνοντας μόλις το 7% για τις startups της περιφέρειας.

Σε κάθε περίπτωση, οι νεοφυείς επιχειρήσεις τεχνητής νοημοσύνης αποτελούν ισχυρότατο μοχλό απασχόλησης για τη χώρα, απασχολώντας πλέον περισσότερα από 50.300 άτομα, στο πλαίσιο των 450.000 άμεσων θέσεων εργασίας που προσφέρει συνολικά το French Tech οικοσύστημα.

Σε επίπεδο κρατικών και διεθνών πρωτοβουλιών, ο Πρόεδρος Emmanuel Macron, κατά τη διάρκεια της Παγκόσμιας Συνόδου Κορυφής για τη Δράση στην Τεχνητή Νοημοσύνη (AI Action Summit) στο Παρίσι το 2025, ανακοίνωσε ένα γιγαντιαίο επενδυτικό πλάνο ύψους 109 δισεκατομμυρίων ευρώ για το AI. Αυτή η στρατηγική κίνηση περιλαμβάνει εμβληματικές διεθνείς συμπράξεις, όπως 50 δισεκατομμύρια ευρώ από τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα (Mubadala) για μια νέα πανεπιστημιούπολη κέντρων δεδομένων AI, και 20 δισεκατομμύρια ευρώ από τον канаδικό επενδυτικό κολοσσό Brookfield για υποδομές. Παράλληλα, το κυβερνητικό πρόγραμμα Plan Deeptech συνεχίζει να αποδίδει καρπούς, έχοντας οδηγήσει στη δημιουργία πάνω από 2.800 νεοφυών επιχειρήσεων deeptech, απασχολώντας 28.030 εργαζόμενους και ενισχύοντας τη μεταφορά της ακαδημαϊκής έρευνας στην αγορά.

Η επιτυχής πορεία του Plan Deeptech αντανακλάται άμεσα και στον στρατηγικό σχεδιασμό της χώρας για τις τεχνολογίες του μέλλοντος, με τις κβαντικές επιστήμες να κατέχουν κεντρικό ρόλο. Έτσι, η ανάδυση και χρηματοδότηση πρωτοπόρων startups, όπως η Alice & Bob, εντάσσεται πλήρως στην εθνική πολιτική για την ανάδειξη της Γαλλίας σε παγκόσμιο ηγέτη των τεχνολογιών αιχμής. Η βούληση αυτή επιβεβαιώθηκε με τον πλέον επίσημο τρόπο τον Μάιο του 2026. Συγκεκριμένα, στις 22 Μαΐου 2026, ο Γάλλος Πρόεδρος Emmanuel Macron, κατά την επίσκεψή του στο Πολύ Μεγάλο Κέντρο Υπολογιστών (TGCC) της Επιτροπής Ατομικής Ενέργειας και

Εναλλακτικών Μορφών Ενέργειας (CEA) στο Μπρυγιέρ-λε-Σατέλ, συμμετείχε στο Ευρωπαϊκό Φόρουμ για την υπολογιστική ισχύ, τις κβαντικές επιστήμες και τεχνολογίες και τους ημιαγωγούς, όπου προέβη σε σημαντικές στρατηγικές ανακοινώσεις.

Συγκεκριμένα, στο πλαίσιο του προγράμματος «France 2030» και με στόχο τη διασφάλιση της εθνικής και ευρωπαϊκής τεχνολογικής κυριαρχίας έναντι του έντονου διεθνούς ανταγωνισμού από τις ΗΠΑ και την Κίνα, ανακοινώθηκε μια άμεση πρόσθετη ενίσχυση ύψους 1 δισεκατομμυρίου ευρώ για την εθνική κβαντική στρατηγική κατά την περίοδο 2026-2030. Όπως επισημάνθηκε, βρίσκεται σε εξέλιξη μια γεωπολιτική μάχη για την υπολογιστική ισχύ, όπου οι τεχνολογικές εξαρτήσεις απειλούν να μετατραπούν σε οικονομικές, βιομηχανικές, στρατηγικές και δημοκρατικές εξαρτήσεις, γεγονός που καθιστά σαφή την ανάγκη για άμεση επιτάχυνση τόσο στο Παρίσι όσο και στις Βρυξέλλες.

Η γαλλική στρατηγική, η οποία συμπληρώνει πέντε έτη εφαρμογής, επιβεβαιώνει τις φιλοδοξίες της για τη βιομηχανική ανταγωνιστικότητα, την έρευνα και την τεχνολογική κυριαρχία. Μέχρι σήμερα, η εθνική αυτή δυναμική έχει επιτρέψει τη συγκρότηση ενός ολοκληρωμένου οικοσυστήματος που συνδέει εργαστήρια, βιομηχανίες, νεοφυείς επιχειρήσεις (start-ups), υπολογιστικές υποδομές και ιδρύματα κατάρτισης. Από το 2021, έχουν ήδη κινητοποιηθεί 1 δισεκατομμύριο ευρώ από το κράτος, με τις σωρευτικές δημόσιες και ιδιωτικές δεσμεύσεις να ανέρχονται σε 1,8 δισεκατομμύρια ευρώ, εκ των οποίων τα 610 εκατομμύρια ευρώ επενδύθηκαν μέσω του προγράμματος «Γαλλία 2030». Στον απολογισμό αυτό προσμετρώνται η κατάθεση 48 διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας, η έκδοση περισσότερων από 600 επιστημονικών δημοσιεύσεων, καθώς και ένα ιδιαίτερα δομημένο επιστημονικό οικοσύστημα που κινητοποιεί πάνω από 90 ερευνητικά εργαστήρια. Παράλληλα, η στρατηγική συνέβαλε στη δημιουργία 10 νέων εξειδικευμένων μεταπτυχιακών προγραμμάτων (Master), στην κατάρτιση περισσότερων από 200 διδασκόντων και στη συμμετοχή γαλλικών ομάδων σε 67 ευρωπαϊκά έργα.

Με το βλέμμα στο μέλλον, η Γαλλία εστιάζει στην επιτάχυνση της βιομηχανοποίησης των κβαντικών τεχνολογιών στους τομείς του υπολογισμού, των αισθητήρων και των επικοινωνιών, καθώς και στην αναβάθμιση του προγράμματος δημόσιων αγορών PROQCIMA. Επιπλέον, ο τεχνολογικός στόχος για την ανάπτυξη ενός κυρίαρχου κβαντικού υπολογιστή ανεκτικού σε σφάλματα αυξάνεται πλέον στα 1.024 λογικά qubits έως το 2032. Τέλος, η χώρα επιδιώκει να μεταφέρει αυτή τη δυναμική σε ευρωπαϊκό επίπεδο, ενισχύοντας τον ευρωπαϊκό συντονισμό για την ανάδυση ενός ανταγωνιστικού κλάδου σε παγκόσμια κλίμακα, προωθώντας τη βιομηχανική συνεργασία, τη θέσπιση κοινών δημόσιων συμβάσεων και την προετοιμασία μιας Ευρωπαϊκής Πράξης για την Κβαντική (Quantum Act) έως το 2027, διασφαλίζοντας έτσι μια αυτόνομη και ανταγωνιστική αλυσίδα αξίας.

Παρά τα εντυπωσιακά αυτά στοιχεία και τις πρωτοβουλίες, η Γαλλία και η Ευρώπη βρίσκονται σε ένα κρίσιμο σταυροδρόμι λόγω του χάσματος ανάπτυξης (growth gap) στα μεταγενέστερα στάδια (late-stage) σε σύγκριση με τις ΗΠΑ. Ενώ η Ευρώπη χρηματοδοτεί αποτελεσματικά τα αρχικά στάδια, οι ΗΠΑ επενδύουν 3 φορές περισσότερο στο breakout στάδιο και 9 φορές περισσότερο στο late-stage. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα πάνω από το 50% των κεφαλαίων κλιμάκωσης (scale-up) των ευρωπαϊκών εταιρειών να προέρχεται από ξένους (κυρίως Αμερικανούς) επενδυτές. Για το λόγο αυτό, κρίνεται επιτακτική η άμεση κινητοποίηση εγχώριων θεσμικών κεφαλαίων, όπως των συνταξιοδοτικών ταμείων, προκειμένου το οικοσύστημα να διασφαλίσει την ανάπτυξή του και να

αποφευχθεί η μετατροπή του σε ένα απλό εκκολαπτήριο εταιρειών που ενδέχεται να περιέλθουν υπό ξένη, κυρίως αμερικανική, ιδιοκτησία.

## **Γ. ΧΑΡΤΟΓΡΑΦΗΣΗ ΤΟΥ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΝΕΟΦΥΩΝ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΑ – ΜΟΝΟΚΕΡΟΙ, ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ FUNDS, ΕΠΙΤΑΧΥΝΤΕΣ**

Ως σήμερα στη Γαλλία έχουν αναδειχθεί και λειτουργούν 30 μονόκεροι<sup>2</sup>, κατατάσσοντας τη χώρα στην τρίτη θέση στην Ευρώπη μετά το Ηνωμένο Βασίλειο, το οποίο προηγείται με 61, και τη Γερμανία, ενώ σε παγκόσμια κλίμακα η Γαλλία καταλαμβάνει την έκτη θέση. Ενδεικτικά αναφέρεται πως στο παγκόσμιο στερέωμα της καινοτομίας ηγούνται σταθερά οι ΗΠΑ με περισσότερους από 760 ενεργούς μονόκερους, η Κίνα με άνω των 340 και η Ινδία με 67.

Οι γαλλικοί μονόκεροι είναι οι κάτωθι (κατάταξη ανάλογα με την εκτιμώμενη αξία τους):

### **1. Doctolib - \$6.1B**

Πλατφόρμα ψηφιακής διαχείρισης ιατρικών ραντεβού και υπηρεσιών υγείας, η οποία χρησιμοποιείται ευρέως σε Γαλλία και Ευρώπη.

Παρέχει λύσεις τόσο για ασθενείς όσο και για επαγγελματίες υγείας, ενισχύοντας την ψηφιοποίηση των συστημάτων περίθαλψης.

Αποτελεί μία από τις ισχυρότερες healthtech εταιρείες της Ευρώπης.

### **2. Mistral AI – \$5.8B**

Εταιρεία τεχνητής νοημοσύνης που αναπτύσσει μεγάλα γλωσσικά μοντέλα (LLMs) και γενετική AI ευρωπαϊκής προέλευσης.

Εστιάζει σε open-weight μοντέλα και λύσεις υψηλής απόδοσης, ανταγωνιζόμενη αμερικανικούς κολοσσούς του AI.

Θεωρείται στρατηγικός παίκτης για την ευρωπαϊκή ψηφιακή κυριαρχία.

### **3. Back Market \$5.8B**

Ηλεκτρονική πλατφόρμα πώλησης ανακατασκευασμένων ηλεκτρονικών συσκευών, όπως smartphones και laptops.

Πρωθεί το μοντέλο της κυκλικής οικονομίας και της βιώσιμης κατανάλωσης τεχνολογίας.

Διαθέτει έντονη διεθνή παρουσία και ταχεία ανάπτυξη στην αγορά refurbished προϊόντων.

### **4. Contentsquare – \$5.6B**

Πλατφόρμα ανάλυσης ψηφιακής συμπεριφοράς χρηστών σε ιστοσελίδες και εφαρμογές.

Χρησιμοποιεί δεδομένα και AI για τη βελτιστοποίηση της εμπειρίας πελάτη και της απόδοσης online υπηρεσιών.

Εξυπηρετεί μεγάλες επιχειρήσεις ηλεκτρονικού εμπορίου και ψηφιακών υπηρεσιών παγκοσμίως.

### **5. Qonto – \$5.0B**

Fintech εταιρεία που παρέχει ψηφιακές τραπεζικές υπηρεσίες για μικρομεσαίες επιχειρήσεις

---

2. Με τον όρο «μονόκερος» να προσδιορίζει, ως γνωστόν, κάθε ιδιωτική νεοφυή εταιρεία με αποτίμηση που υπερβαίνει το 1 δισεκατομμύριο δολάρια

και ελεύθερους επαγγελματίες.

Προσφέρει εργαλεία διαχείρισης πληρωμών, λογιστικής και εταιρικών εξόδων μέσω cloud.

6. **Sorare** – \$4.6B

Πλατφόρμα ψηφιακών αθλητικών καρτών βασισμένη σε τεχνολογία blockchain και NFTs. Οι χρήστες μπορούν να συλλέγουν, να διαχειρίζονται και να ανταγωνίζονται μέσω fantasy sports παιχνιδιών.

Συνεργάζεται με κορυφαία αθλητικά πρωταθλήματα και συλλόγους διεθνώς.

7. **Mirakl** – \$3.5B

Εξειδικεύεται σε λύσεις marketplace για επιχειρήσεις ηλεκτρονικού εμπορίου μέσω cloud τεχνολογιών.

Βοηθά μεγάλες εταιρείες να δημιουργήσουν δικές τους online αγορές πολλαπλών πωλητών. Αποτελεί βασικό παίκτη στον ψηφιακό μετασχηματισμό του retail.

8. **Alan** – \$3.5B

Ψηφιακή ασφαλιστική εταιρεία υγείας που παρέχει απλοποιημένες ασφαλιστικές υπηρεσίες μέσω εφαρμογών.

Συνδυάζει ασφαλιστική κάλυψη με εργαλεία πρόληψης και διαχείρισης υγείας.

Αναπτύσσεται δυναμικά στον χώρο του insurtech στην Ευρώπη.

9. **ManoMano** – \$3.0B

Ηλεκτρονική πλατφόρμα DIY και ειδών κηπουρικής, με έμφαση σε προϊόντα για ανακαίνιση και κατασκευές.

Απευθύνεται τόσο σε ιδιώτες όσο και σε επαγγελματίες τεχνίτες.

Αποτελεί έναν από τους μεγαλύτερους online retailers του κλάδου στην Ευρώπη.

10. **Voodoo** – \$2.0B

Εταιρεία ανάπτυξης mobile games με ιδιαίτερη επιτυχία στην κατηγορία hyper-casual παιχνιδιών.

Διαθέτει εκατοντάδες εκατομμύρια downloads παγκοσμίως.

Επενδύει επίσης σε εφαρμογές τεχνητής νοημοσύνης και ψηφιακής ψυχαγωγίας.

11. **Exotec** – \$2.0B

Εταιρεία ρομποτικής που αναπτύσσει αυτοματοποιημένα συστήματα αποθηκών και logistics.

Τα ρομποτικά της συστήματα βελτιώνουν την αποδοτικότητα και την ταχύτητα διαχείρισης παραγγελιών.

Συνεργάζεται με μεγάλες πολυεθνικές στον χώρο του εμπορίου και των logistics.

12. **BlaBlaCar** – \$1.6B

Πλατφόρμα συνεπιβατισμού για μεγάλες αποστάσεις, που συνδέει οδηγούς και επιβάτες.

Προωθεί οικονομικότερες και πιο βιώσιμες μετακινήσεις μέσω κοινής χρήσης οχημάτων.

Έχει εξελιχθεί σε μία από τις μεγαλύτερες mobility πλατφόρμες στην Ευρώπη.

13. **PayFit – \$1.5B**  
Cloud λογισμικό για μισθοδοσία και διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού.  
Αυτοματοποιεί διαδικασίες payroll και διοικητικής διαχείρισης για επιχειρήσεις.  
Στοχεύει κυρίως μικρομεσαίες επιχειρήσεις που επιδιώκουν ψηφιακό εκσυγχρονισμό.
14. **Ankorstore – \$1.75B**  
Ψηφιακή marketplace χονδρικής που συνδέει ανεξάρτητες μάρκες με καταστήματα λιανικής.  
Διευκολύνει τις εμπορικές συναλλαγές μικρών επιχειρήσεων σε ευρωπαϊκό επίπεδο.  
Συμβάλλει στην ενίσχυση του ανεξάρτητου λιανεμπορίου.
15. **Spendesk – \$1.5B**  
Πλατφόρμα διαχείρισης εταιρικών εξόδων και οικονομικών διαδικασιών.  
Προσφέρει εργαλεία πληρωμών, εγκρίσεων και παρακολούθησης δαπανών σε πραγματικό χρόνο.  
Απευθύνεται κυρίως σε επιχειρήσεις που επιδιώκουν αυτοματοποίηση οικονομικών.
16. **Ledger – \$1.5B**  
Αναπτύσσει hardware και software wallets για ασφαλή αποθήκευση κρυπτονομισμάτων.  
Θεωρείται παγκόσμιος ηγέτης στην κυβερνοασφάλεια ψηφιακών περιουσιακών στοιχείων.  
Τα προϊόντα της χρησιμοποιούνται από ιδιώτες και θεσμικούς επενδυτές.
17. **Veepee – \$1.5B**  
Πλατφόρμα online flash sales και εκπτώτικων πωλήσεων επώνυμων προϊόντων.  
Συνδέει μεγάλες μάρκες με καταναλωτές μέσω περιορισμένης διάρκειας προσφορών.  
Αποτελεί έναν από τους πρωτοπόρους του ευρωπαϊκού ηλεκτρονικού εμπορίου.
18. **Dental Monitoring – \$1.2B**  
Εφαρμογή τεχνητής νοημοσύνης για παρακολούθηση ορθοδοντικών και οδοντιατρικών θεραπειών εξ αποστάσεως.  
Επιτρέπει σε οδοντιάτρους και ασθενείς να διαχειρίζονται θεραπευτικές διαδικασίες μέσω κινητού τηλεφώνου.  
Συμβάλλει στην ψηφιοποίηση των υπηρεσιών οδοντιατρικής φροντίδας.
19. **Vestiaire Collective – \$1.0B**  
Marketplace μεταχειρισμένων ειδών πολυτελείας, όπως ρούχα, τσάντες και αξεσουάρ.  
Προωθεί τη βιώσιμη μόδα και την επαναχρησιμοποίηση προϊόντων υψηλής αξίας.  
Διαθέτει διεθνή κοινότητα χρηστών και ισχυρή παρουσία στον χώρο luxury resale.
20. **Younited – \$1.1B**  
Ψηφιακή πλατφόρμα καταναλωτικών δανείων και χρηματοδότησης.  
Χρησιμοποιεί τεχνολογία και ανάλυση δεδομένων για ταχύτερη αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας.  
Αποτελεί σημαντικό ευρωπαϊκό παίκτη στον χώρο του ψηφιακού lending.

21. **Verkor – \$1.0B**

Εταιρεία ανάπτυξης και παραγωγής μπαταριών χαμηλών εκπομπών άνθρακα για ηλεκτρικά οχήματα και ενεργειακή αποθήκευση. Θεωρείται στρατηγικός παίκτης στη μετάβαση προς την πράσινη ενέργεια.

Συνεργάζεται με μεγάλες αυτοκινητοβιομηχανίες και επενδύει στην ενίσχυση της ευρωπαϊκής βιομηχανικής αυτονομίας.

22. **Diffusely – \$1.0B**

(Πρώην Meero). Εξειδικεύεται στην επεξεργασία και βελτιστοποίηση φωτογραφιών μέσω τεχνητής νοημοσύνης.

Αναπτύσσει εργαλεία αυτοματοποίησης οπτικού περιεχομένου για επιχειρήσεις, δημιουργούς και e-commerce πλατφόρμες.

Στόχος της είναι η επιτάχυνση και απλοποίηση της παραγωγής ψηφιακού περιεχομένου μεγάλης κλίμακας.

23. **Ivalua – \$1.0B** Αναπτύσσει λογισμικό διαχείρισης προμηθειών και διαγωνιστικών διαδικασιών για επιχειρήσεις.

Οι λύσεις της βοηθούν οργανισμούς να βελτιστοποιήσουν τις αγορές, τις συμβάσεις και τις σχέσεις με προμηθευτές.

Διαθέτει ισχυρή παρουσία στον χώρο του procurement software διεθνώς.

24. **Shift Technology – \$1.0B**

Εταιρεία insurtech που χρησιμοποιεί τεχνητή νοημοσύνη για ανίχνευση ασφαλιστικής απάτης και αυτοματοποίηση διαδικασιών αποζημιώσεων.

Αξιοποιεί machine learning και ανάλυση δεδομένων για τη μείωση κόστους και κινδύνων στις ασφαλιστικές εταιρείες.

Συνεργάζεται με ασφαλιστικούς οργανισμούς σε πολλές διεθνείς αγορές.

25. **Aircall – \$1.0B**

Cloud-based λογισμικό τηλεφωνικών κέντρων για επιχειρήσεις και ομάδες εξυπηρέτησης πελατών.

Ενσωματώνεται με CRM και εργαλεία παραγωγικότητας, διευκολύνοντας την απομακρυσμένη εργασία.

Αποτελεί σημαντικό παίκτη στην αγορά business communication software.

26. **Ÿnsect – \$1.0B**

Εταιρεία βιοτεχνολογίας που παράγει πρωτεΐνες και ζωοτροφές με βάση έντομα.

Στόχος της είναι η ανάπτυξη βιώσιμων λύσεων διατροφής για αγροδιατροφικές και κτηνοτροφικές εφαρμογές.

Θεωρείται πρωτοπόρος στην εναλλακτική παραγωγή πρωτεϊνών στην Ευρώπη.

27. **Swile – \$1.0B**

Πλατφόρμα ψηφιακών παροχών εργαζομένων, όπως κουπόνια σίτισης και εταιρικά benefits.

Συνδυάζει fintech υπηρεσίες με εργαλεία employee engagement και εταιρικής κουλτούρας.

Έχει ισχυρή παρουσία στον χώρο HR tech και workplace solutions.

28. **Lydia – \$1.0B**

Εφαρμογή mobile payments που επιτρέπει άμεσες συναλλαγές και μεταφορές χρημάτων μέσω κινητού τηλεφώνου.

Προσφέρει επίσης τραπεζικές και χρηματοοικονομικές υπηρεσίες σε νεανικό κυρίως κοινό. Αποτελεί μία από τις πιο γνωστές fintech εφαρμογές στη γαλλική αγορά.

29. **Owkin – \$1.0B**

Healthtech εταιρεία που αξιοποιεί τεχνητή νοημοσύνη για ιατρική έρευνα.

Συνεργάζεται με νοσοκομεία και φαρμακευτικές εταιρείες για την ανάπτυξη νέων θεραπειών και διαγνωστικών εργαλείων.

Εστιάζει ιδιαίτερα στην ογκολογία και την εξατομικευμένη ιατρική.

30. **Pigment – \$1.0B**

Πλατφόρμα επιχειρησιακού σχεδιασμού και οικονομικών προβλέψεων για μεγάλες εταιρείες.

Επιτρέπει τη συλλογική ανάλυση δεδομένων και τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων σε πραγματικό χρόνο.

Ανταγωνίζεται διεθνείς λύσεις enterprise planning και business analytics.

**Επενδυτικές εταιρείες** (venture capital, corporate VCs, public investment bodies):

**Εταιρείες κεφαλαίων επιχειρηματικού κινδύνου \*VC**

- **Partech Venture** – (ύψους €360 εκατ., ξεκίνησε το Δεκέμβρη 2023) επικεντρώνεται σε εταιρείες: Application Software (Λογισμικό εφαρμογών), Deep Tech Software (Data & AI Infrastructure, Cybersecurity, DevOps), B2B & B2B2C Vertical Platforms, Fintech & Insurtech. ( <https://partechpartners.com/> )
- **Alven Capital** – Γαλλική εταιρεία κεφαλαίων επιχειρηματικού κινδύνου, η οποία εδρεύει στο Παρίσι και διαχειρίζεται πάνω από 500 εκατομμύρια ευρώ. (Επενδύει κυρίως σε startups στα αρχικά στάδια -Seed, Series A/B-). ( <https://alven.co/> )
- **Kima Ventures** – Είναι ένα εξαιρετικά ενεργό early-stage επενδυτικό κεφάλαιο / super angel που ιδρύθηκε στο Παρίσι το 2010 από τον Xavier Niel (ιδρυτή της Free) και τον Jérémie Berrebi. Επενδύει περίπου €150 χιλ. ανά startup (one-off ticket) σε γύρους Seed έως Series A, χωρίς επαναληπτικές επενδύσεις στους επόμενους γύρους. ( <https://www.kimaventures.com/> )
- **Elaia** – Επενδύει σε τομείς Tech και deeptech. ( <https://www.elaia.com/> )
- **Serena Capital** – B2B SaaS/ AI. ( <https://www.serena.vc/> )
- **ISAI** – Τομέας Tech ( <https://www.isai.fr/> )

## Θερμοκοιτίδες & Επιταχυντές

- **Station F (Paris)** – Ένα από τα μεγαλύτερα οικοσυστήματα startup, που φιλοξενεί 1,000+ startups και πολυάριθμους επιταχυντές (e.g., Facebook, HEC, Ubisoft programs) (<https://stationf.co/>)
  - **Le Village by CA** – Θερμοκοιτίδα υποστηριζόμενη από την Crédit Agricole (<https://levillagebyca.com/>)
  - **Hec Paris Incubator** – Θερμοκοιτίδα Διασυνδεδεμένη με Οικονομικά Πανεπιστήμια (<https://builders.hec.fr/incubateu>)
  - **Schoolab** – Θερμοκοιτίδα παροχής υποστήριξης και δικτύωσης για νέους επιχειρηματίες (<https://www.theschoolab.com/en/>)
  - **Agoranov** – Θερμοκοιτίδα εστιασμένη σε public science/deeptech (<https://www.agoranov.com/>)
- 

## Tech Hubs & Clusters

- **La French Tech** – Κυβερνητική πρωτοβουλία για την ενίσχυση των γαλλικών νεοφυών διεθνώς με τοπικές μονάδες σε Παρίσι, Lyon, Bordeaux και στο εξωτερικό (<https://lafrenchtech.gouv.fr/>)
  - **Cap Digital** – Cluster για ψηφιακή και πράσινη τεχνολογία (<https://www.capdigital.com/>)
  - **Systematic Paris-Region** – Cluster εστιασμένο σε deeptech και βιομηχανική καινοτομία (<https://systematic-paris-region.org/>)
- 

## Υποστήριξη από φορείς του ευρύτερου δημοσίου τομέα

- **Bpifrance** – Η Bpifrance (Banque Publique d'Investissement) είναι η δημόσια αναπτυξιακή τράπεζα της Γαλλίας, και αποτελεί κομβικό εργαλείο στήριξης της καινοτομίας, των startups και της επιχειρηματικότητας στη χώρα. (<https://www.bpifrance.fr/>)
- **La French Tech Mission** – Η La Mission French Tech είναι ο εθνικός φορέας που συντονίζει και υποστηρίζει την «French Tech» – δηλαδή το οικοσύστημα της καινοτομίας, των startups και της τεχνολογίας στη Γαλλία. Λειτουργεί υπό το Υπουργείο Οικονομίας και Χρηματοπιστωτικής Κυριαρχίας και αποτελείται από μια κεντρική ομάδα και ένα ευρύ δίκτυο (Κοινοτήτες & Κεφαλαιακές French Tech) στη Γαλλία και διεθνώς. (<https://lafrenchtech.gouv.fr/>)
- **Research tax credit (CIR)** – Η Research Tax Credit (Crédit d'Impôt Recherche - CIR) είναι ένα από τα ισχυρότερα εργαλεία φορολογικής ενίσχυσης της καινοτομίας στη Γαλλία, και παίζει πολύ σημαντικό ρόλο στη στήριξη των startups και scale-ups με ερευνητική δραστηριότητα (ειδικά σε τομείς όπως AI, biotech, deeptech, hardware, κ.λπ.). Είναι ουσιαστικά ένας φορολογικός μηχανισμός που επιτρέπει σε κάθε εταιρεία που πραγματοποιεί δραστηριότητες έρευνας και ανάπτυξης (R&D) να λάβει φορολογική

πίστωση (ή ακόμη και επιστροφή φόρου), ως ποσοστό των σχετικών δαπανών της.  
(<https://entreprendre.service-public.fr/vosdroits/F23533?lang=en> )



Πηγές για πληροφορίες σχετικά με το οικοσύστημα γαλλικών νεοφυών, με κατηγοριοποιήσεις και περισσότερες λεπτομέρειες για τη δραστηριοποίησή τους μπορεί κανείς να αρυσθεί στους ακόλουθους ιστοτόπους:

<https://www.jaimelesstartups.fr/liste-des-startups-par-secteur-activite/>

<https://lafrenchtech.gouv.fr/en/data-on-the-start-up-ecosystem/>

[IN France - Spécialiste dans la mesure et veille d'impact territorial des entreprises](#)

[Top 100 startups - data.gouv.fr](#)

[www.economie.gouv.fr/entreprises/repertoire-sirene-gratuit](http://www.economie.gouv.fr/entreprises/repertoire-sirene-gratuit)

## Δ. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Όπως προαναφέρθηκε, η Γαλλία επιδιώκει να εδραιωθεί ως πρωταγωνιστικός πόλος στην παγκόσμια σκηνή της καινοτομίας. Για τον σκοπό αυτό, εστιάζει συστηματικά στην ισχυροποίηση του εγχώριου οικοσυστήματος νεοφυών επιχειρήσεων, το οποίο πράγματι καταγράφει αξιοσημείωτη τροχιά ανόδου τα τελευταία χρόνια. Η δυναμική αυτή τροφοδοτείται από την καλλιέργεια και υιοθέτηση μιας δυναμικής επιχειρηματικής κουλτούρας, την αύξηση των ιδιωτικών επενδυτικών τοποθετήσεων και, αναμφίβολα, τη σημαντική κρατική αρωγή.

Στο πλαίσιο της **Συνόδου Κορυφής για τη Δράση στην Τεχνητή Νοημοσύνη** (“Sommet pour l’action sur l’Intelligence Artificielle”), που έλαβε χώρα στο Παρίσι στις 10-11 Φεβρουαρίου 2025 και κατέστησε τη γαλλική πρωτεύουσα επίκεντρο των παγκόσμιων εξελίξεων τεχνητής νοημοσύνης, ο Γάλλος Πρόεδρος Emmanuel Macron ανακοίνωσε τη συγκέντρωση ιδιωτικών κεφαλαίων μαμούθ, ύψους 109 δισ. ευρώ, με προορισμό τη Γαλλία. Βασική επιδίωξη αυτής της πρωτοβουλίας είναι η χώρα να «ανταγωνιστεί» το αμερικανικό πρόγραμμα “Stargate” (ύψους 500 δισ. δολαρίων), το οποίο είχε εξαγγείλει ο Πρόεδρος των ΗΠΑ Donald Trump αμέσως μετά την ανάληψη των καθηκόντων του. Αν ληφθεί υπόψη η πληθυσμιακή αναλογία των δύο κρατών, το μέγεθος των συγκεκριμένων επενδύσεων υπολογίζεται ουσιαστικά ισοδύναμο.

Επιπλέον, καθώς η χρηματοδότηση αυτή προέρχεται εξολοκλήρου από τον ιδιωτικό τομέα, η Γαλλία έδωσε μια ξεκάθαρη απάντηση σε όσους αμφισβητούσαν τη δυναμική της —αλλά και της Ευρώπης γενικότερα— στον παγκόσμιο συσχετισμό δυνάμεων της τεχνητής νοημοσύνης απέναντι στις ΗΠΑ και την Κίνα. Αυτή η εξέλιξη πιστοποιεί έμπρακτα ότι η χώρα διαδραματίζει πλέον δυναμικό ρόλο στο διεθνές τεχνολογικό γίγνεσθαι και εν γένει στις εξελίξεις που συντελούνται στον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης.

Στην ίδια κατεύθυνση προσανατολίζονται και οι κυβερνητικοί σχεδιασμοί. Παρουσιάζοντας τις προγραμματικές θέσεις της κυβέρνησής του, ο τέως Πρωθυπουργός Francois Bayrou είχε επισημάνει ότι η «Εθνική Στρατηγική για την Τεχνητή Νοημοσύνη», η οποία θεσπίστηκε το 2017 με πρωτοβουλία του Γάλλου Προέδρου Emmanuel Macron και βασίζεται στις επενδύσεις και την αύξηση της ελκυστικότητας της χώρας,) πρέπει να μεταβεί άμεσα στην τρίτη και πιο φιλόδοξη φάση της. Στόχος είναι η ευρεία ενσωμάτωση των τεχνολογιών AI στην παραγωγή, τη βιομηχανία, το εκπαιδευτικό σύστημα, την επιστημονική έρευνα και τις δημόσιες υπηρεσίες.

Στο πλαίσιο αυτό, ενώ ο προϋπολογισμός του 2025 περιλάμβανε αρχικά κονδύλια ύψους 400 εκατ. ευρώ για το σχέδιο «Γαλλία 2030» με ορίζοντα την ενίσχυση της καινοτομίας, της εκπαίδευσης και της έρευνας κατά την τριετία 2025-2027, το προσχέδιο προϋπολογισμού του 2026 προβλέπει μια σημαντική επιβράδυνση στη χρηματοδότηση νέων δράσεων με σκοπό τη δημοσιονομική εξυγίανση. Παρά τις περικοπές και τις κοινοβουλευτικές τροποποιήσεις που περιέστειλαν τις νέες ετήσιες εγκρίσεις για το 2026, το πρόγραμμα —που διανύει πλέον το έκτο έτος εφαρμογής του— συνεχίζει να διοχετεύει πόρους στην αγορά, βασιζόμενο κυρίως σε κεφάλαια που είχαν δεσμευθεί κατά τα προηγούμενα έτη.

Όσον αφορά ειδικότερα τον κλάδο της Τεχνητής Νοημοσύνης (IA), οι αρχικές ενισχύσεις ανήλθαν σε 1,5 δισ. ευρώ κατά την περίοδο 2018-2021 για την αναβάθμιση του ερευνητικού ιστού της χώρας. Ακολούθησε η δεύτερη φάση της Εθνικής Στρατηγικής, προικισμένη με 1 δισ. ευρώ μέσω

του «Γαλλία 2030», η οποία εστίασε στη διάδοση της τεχνητής νοημοσύνης στην οικονομία. Η Γαλλία, όμως, επιδιώκει να ενισχύσει ακόμη περισσότερο τη θέση της. Στόχος της γαλλικής κυβέρνησης μέσω της τρέχουσας φάσης του σχεδιασμού είναι να στρέψει μαζικά τα ιδιωτικά κεφάλαια σε σχετικές επενδύσεις, να επιταχύνει την ανάπτυξη κρίσιμων υποδομών και να προσελκύσει διεθνείς παίκτες για την εγκατάσταση προηγμένων κέντρων δεδομένων (data centers) στη χώρα. Η στρατηγική αυτή δίνει πλέον έμφαση στη μαζική ενσωμάτωση της τεχνητής νοημοσύνης στην αγορά, στην ανάδειξη εγχώριων "πρωτοπόρων" στην παραγωγική (generative) και αξιόπιστη (trusted) νοημοσύνη, με απώτερο σκοπό την υιοθέτηση κυρίαρχων τεχνολογικών λύσεων από το 80% των γαλλικών μικρομεσαίων επιχειρήσεων έως το 2030.

Ταυτόχρονα, καθοριστική παραμένει η συμβολή της ετήσιας Συνόδου **“Choose France”**. Κατά τη διοργάνωση του Μαΐου 2025, η οποία σημείωσε επιδόσεις-ρεκόρ, επιβεβαιώθηκε η ελκυστικότητα της γαλλικής οικονομίας με τη δέσμευση επενδυτικών σχεδίων αιχμής συνολικού ύψους 40,8 δισ. ευρώ. Από αυτά, τα 20,8 δισ. ευρώ αφορούσαν αποκλειστικά έργα (projects) στον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης, επιστεγάζοντας ένα ιστορικό υψηλό οκταετίας για τον θεσμό. Η δυναμική αυτή φαίνεται να συνεχίζεται και το 2026. Στο πλαίσιο αυτής της νέας δράσης, επιχειρήσεις που είχαν ανακοινώσει επενδύσεις κατά τις προηγούμενες Συνόδους ανοίγουν κατ' εξαίρεση τις πόρτες τους στο ευρύ κοινό στα τέλη Μαΐου 2026. Στόχος της συγκεκριμένης πρωτοβουλίας είναι να γνωρίσουν οι Γάλλοι πολίτες τις εταιρείες που επενδύουν στην επικράτεια, να προβληθούν οι δραστηριότητες, η τεχνογνωσία και τα επαγγέλματά τους, καθώς και να συσφιχθούν οι δεσμοί τους με την τοπική κοινωνία.

Παράλληλα με τις δράσεις εξωστρέφειας προς το κοινό, το κεντρικό σκέλος της διοργάνωσης αποτελεί η Σύνοδος Κορυφής της 1ης Ιουνίου 2026 στο Παλάτι των Βερσαλλιών, κατά την οποία ο Πρόεδρος της Γαλλικής Δημοκρατίας θα υποδεχθεί διευθυντικά στελέχη διεθνών επιχειρηματικών ομίλων. Το πρόγραμμα εστιάζει στη διεξαγωγή διμερών συναντήσεων μεταξύ των επενδυτών και μελών της Κυβέρνησης, καθώς και στη λειτουργία θεματικών τραπεζών διαλόγου με αντικείμενο την απανθρακοποίηση της βιομηχανίας και τις τεχνολογίες αιχμής, με σκοπό την οριστικοποίηση νέων επενδυτικών προγραμμάτων. Για το τρέχον έτος, οι στρατηγικές προτεραιότητες της γαλλικής πλευράς επικεντρώνονται στην προσέλκυση κεφαλαίων για την ανάπτυξη υποδομών υπερυπολογιστών και περιβαλλοντικά βιώσιμων κέντρων δεδομένων για την ενίσχυση της κυρίαρχης Τεχνητής Νοημοσύνης, στην προώθηση του προγράμματος “Choose France for Science” για τη σύζευξη των ξένων επενδύσεων με τα εγχώρια πανεπιστημιακά εργαστήρια, καθώς και στην περιφερειακή βιομηχανική ανασυγκρότηση μέσω της χωροθέτησης νέων μονάδων παραγωγής μεγάλης κλίμακας εκτός των κύριων αστικών κέντρων.

Λαμβάνοντας, λοιπόν, υπόψη ότι η Γαλλία έχει θέσει ως στόχο της την ανάδειξή της μεταξύ των ηγετών χωρών στον τομέα της καινοτομίας και της τεχνητής νοημοσύνης, διαμορφώνει ένα πλέγμα στοχευμένων εγχώριων χρηματοδοτικών εργαλείων και πρωτοβουλιών, μεριμνώντας παράλληλα για τη μέγιστη δυνατή αξιοποίηση των προγραμμάτων που παρέχει η Ευρωπαϊκή Ένωση.

Συγκεκριμένα, όσον αφορά στη στρατηγική «Γαλλία 2030», αυτή υλοποιείται από 4 φορείς: ADEME, ANR, Bpifrance, Banque des territoires.

- Η **Bpifrance** εκδίδει προσκλήσεις για έργα σε διάφορους τομείς, μεταξύ των οποίων: τα έργα που περιλαμβάνονται στη στρατηγική «Γαλλία 2030», καθώς και όσα αφορούν τους τομείς της γεννητικής τεχνητή νοημοσύνη, της ψηφιακής και της τεχνολογίας (Tech).

Εάν το έργο επιλεγεί, η νεοφυής επιχείρηση θα λάβει σχετικές επιχορηγήσεις ή επιστρεπτές προκαταβολές.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://www.bpifrance.fr/nos-appels-a-projets-concours>

- Η **Γαλλική Εθνική Υπηρεσία Έρευνας** (Agence Nationale de la Recherche-ANR) προσφέρει προγράμματα και εξοπλισμό έρευνας προτεραιότητας (PEPRs), τα οποία αποτελούν μέρος των εθνικών στρατηγικών, συμπεριλαμβανομένης της «Γαλλίας 2030». Η χρηματοδότηση βασίζεται σε προσκλήσεις υποβολής σχεδίων, τις οποίες διαχειρίζονται το Εθνικό Κέντρο Επιστημονικής Έρευνας (Centre national de la recherche scientifique-CNRS), η Γαλλική Επιτροπή Ατομικής Ενέργειας και Εναλλακτικών Ενεργειών (Commissariat à l'Énergie Atomique et aux Énergies Alternatives-CEA) και το Γαλλικό Εθνικό Ινστιτούτο Έρευνας στην Επιστήμη των Υπολογιστών και τον Έλεγχο (Institut national de recherche en informatique et en automatique-Inria).

Τα προγράμματα αυτά απευθύνονται σε ερευνητικά εργαστήρια και ομάδες.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://anr.fr/fr/france-2030/programmes-et-equipements-prioritaires-de-recherche-pepr/intelligence-artificielle/>

- Ο **Οργανισμός Οικολογικής Μετάβασης** (Agence de la transition écologique-ADEME) ειδικεύεται στην οικολογική μετάβαση, οπότε η χρηματοδότησή της θα χορηγηθεί μόνο εάν τα υποβαλλόμενα έργα AI συνάδουν με αυτόν τον στόχο. Η ADEME απευθύνεται σε επιχειρήσεις, τοπικές αρχές, ερευνητικούς φορείς και δομές κινητοποίησης.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://www.ademe.fr/nos-missions/financement/#ancre3>

Περαιτέρω, στη Γαλλία ισχύουν και άλλα χρηματοδοτικά προγράμματα και λοιπά εργαλεία εκ των οποίων ενδεικτικά αναφέρονται τα κάτωθι:

- **AI Booster France 2030:**

Πρόγραμμα υποστήριξης των γαλλικών ΜΜΕ και μικρομεσαίων επιχειρήσεων στη διαδικασία ψηφιακού μετασχηματισμού τους με την ενσωμάτωση λύσεων τεχνητής νοημοσύνης, προκειμένου αυτές να ενισχύσουν την προσφορά τους, να βελτιώσουν την ανταγωνιστικότητά τους και να εκσυγχρονίσουν τις υποδομές τους. Προτεινόμενο από την Bpifrance, το πρόγραμμα IA Booster France 2030 απευθύνεται σε γαλλικές επιχειρήσεις (ΜΜΕ) σε όλους τους τομείς δραστηριότητας, με προτεραιότητα σε επιχειρήσεις με εργατικό δυναμικό μεταξύ 10 και 2.000 εργαζομένων και κύκλο εργασιών άνω των 250.000 ευρώ.

Το εν λόγω πρόγραμμα περιλαμβάνει εκπαίδευση και παροχή εξατομικευμένης συμβουλευτικής υποστήριξης για την ευαισθητοποίηση των επιχειρήσεων σχετικά με την τεχνητή νοημοσύνη, την υποστήριξή τους στην αξιοποίηση των δεδομένων τους και στην ολοκλήρωση μίας ή περισσότερων λύσεων τεχνητής νοημοσύνης. Θα αναπτυχθεί από τη Γενική Διεύθυνση Επιχειρήσεων και θα λειτουργήσει από την Bpifrance, σε συνεργασία με τοπικούς εταίρους και προγράμματα.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://www.francenum.gouv.fr/aides-financieres/programme-ia-booster-france-2030>

• **Diagnostic Intelligence Artificielle:**

Πρόγραμμα υποστήριξης της χρήσης της τεχνητής νοημοσύνης στις επιχειρήσεις.

Απευθύνεται σε ΜΜΕ επιχειρήσεις (με λιγότερους από 250 εργαζομένους) ή επιχειρήσεις μεσαίου μεγέθους (με λιγότερους από 5.000 εργαζομένους) που είναι εγγεγραμμένες στο μητρώο επιχειρήσεων της περιφέρειας Grand-Est, έχουν υγιή οικονομική κατάσταση και διαθέτουν φορολογική και ασφαλιστική ενημερότητα.

Περιλαμβάνει τη δυνατότητα διεξαγωγής διαγνωστικού ελέγχου τεχνητής νοημοσύνης για τον εντοπισμό περιπτώσεων χρήσης και τον καθορισμό ενός οδικού χάρτη μέσα σε διάστημα 10 ημερών.

Παρέχεται στις επιλεγείσες επιχειρήσεις επιχορήγηση έως 5.000 ευρώ, η οποία αντιπροσωπεύει το 50% των επιλέξιμων δαπανών (η μέγιστη αξία της παρεχόμενης υπηρεσίας δύναται να φτάσει τα 10.000 ευρώ).

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://www.francenum.gouv.fr/aides-financieres/diagnostic-intelligence-artificielle>

• **Pack IA (Intelligence Artificielle):**

Πρόγραμμα υποστήριξης εταιρειών, προκειμένου αυτές να υλοποιήσουν πρωτοβουλίες και δράσεις στον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης.

Απευθύνεται σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις και επιχειρήσεις μεσαίου μεγέθους στις οποίες παρέχει εξατομικευμένη υποστήριξη και καθοδήγηση από εμπειρογνώμονες για διάστημα 37 ημερών, προκειμένου αυτές να αναπτυχθούν στον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης.

Στις επιλεγείσες επιχειρήσεις παρέχεται επιχορήγηση που αντιπροσωπεύει το 50% του κόστους υποστήριξης, ενώ το υπόλοιπο κόστος ανέρχεται κατ' ανώτατο όριο σε 18.500 ευρώ (εξαιρουμένου του φόρου) για την κάθε επιχείρηση.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://www.francenum.gouv.fr/aides-financieres/pack-ia-intelligence-artificielle>

• **Aide aux entreprises primo utilisatrices d'intelligence artificielle** -Υποστήριξη για εταιρείες που χρησιμοποιούν τεχνητή νοημοσύνη για πρώτη φορά:

Απευθύνεται σε εταιρείες με λιγότερους από 2.000 υπαλλήλους, που δεν εδρεύουν στην περιοχή Grand-Est, δεν έχουν λάβει κανένα μέτρο ή βρίσκονται σε πολύ πρώιμη φάση της υλοποίησης του επιχειρηματικού τους σχεδίου, δεν έχουν λάβει κάποια ενίσχυση για το επιχειρηματικό σχέδιό τους και δεν έχουν βραβευθεί με κάποιο βραβείο. Αφορά την παροχή υπηρεσιών ή την πρόσληψη προσωπικού.

Στόχος είναι η υποστήριξη εταιρειών στα πρώτα βήματά τους στον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης με την αξιοποίηση εξωτερικών δεξιοτήτων (παροχή υπηρεσιών και κάλυψη κόστους εξοπλισμού) ή την πρόσληψη προσωπικού με προσόντα τον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης ή σε συναφείς τομείς, προκειμένου αυτές να κατορθώσουν να τοποθετηθούν στην αγορά, να αναπτύξουν τεχνογνωσία, να ενισχύσουν την ανταγωνιστικότητά τους και εν γένει να επιτύχουν τη μεσοπρόθεσμη ανάπτυξή τους

Το πρόγραμμα περιλαμβάνει την παροχή υπηρεσιών, εμπειρογνωμοσύνης και δεξιοτήτων που σχετίζονται με την τεχνητή νοημοσύνη από ιδιωτικό ή δημόσιο οργανισμό, καθώς και την εκπόνηση μελετών σχετικά με τη στρατηγική πνευματικής ιδιοκτησίας, αλλά και την πρόσληψη προσωπικού με μόνιμη σύμβαση ή σύμβαση ορισμένου χρόνου.

Όσον αφορά την παροχή υπηρεσιών, παρέχεται επιχορήγηση που αντιπροσωπεύει κατ' ανώτατο όριο το 40% των επιλέξιμων δαπανών, με ανώτατο όριο 20.000 ευρώ. Όσον αφορά το πρόγραμμα πρόσληψης προσωπικού, παρέχεται επιχορήγηση που αντιπροσωπεύει το 50% των επιλέξιμων δαπανών.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://www.francenum.gouv.fr/aides-financieres/aide-aux-entreprises-prim-utilisatrices-dintelligence-artificielle-volet>, <https://www.francenum.gouv.fr/aides-financieres/aide-aux-entreprises-prim-utilisatrices-dintelligence-artificielle-volet-0>

#### • **Industrie du Futur:**

Πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος σε πρόγραμμα «Industrie du Futur» (Βιομηχανία του μέλλοντος).

Το πρόγραμμα στοχεύει να δοθεί η δυνατότητα σε μεγάλο αριθμό μικρομεσαίων επιχειρήσεων να ξεκινήσουν έργα εκσυγχρονισμού και μετασχηματισμού -σε σύντομο χρονικό διάστημα- των παραγωγικών τους εγκαταστάσεων, με την στήριξη των Περιφερειών, ώστε να καταστεί εφικτή η οικολογική μετάβασή τους και φυσικά να ενισχύσει την ανταγωνιστικότητά τους.

Περιλαμβάνει δράσεις, όπως ο εκσυγχρονισμός της διαδικασίας παραγωγής, η αυτοματοποίηση, η βιομηχανική οργάνωση και η ψηφιοποίηση. Επισημαίνεται ότι η παρεχόμενη στήριξη χωρίζεται σε τρεις φάσεις: διαγνωστική φάση/εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας, φάση ολοκλήρωσης και δοκιμών και φάση επιχειρησιακής ανάπτυξης του έργου.

Οι παρεχόμενες από το πρόγραμμα διευκολύνσεις αφορούν επιχορήγηση που αντιπροσωπεύει κατ' ανώτατο όριο το 80% των επιλέξιμων δαπανών (χωρίς να υπολογίζεται ο φόρος), άτοκο δάνειο με περίοδο χάριτος ενός έτους, ενώ για όσες επιχειρήσεις φτάσουν ως την τρίτη φάση του προγράμματος προβλέπεται ένα δάνειο ιδίων κεφαλαίων χωρίς περιορισμούς, χωρίς εξασφαλίσεις, με περίοδο αναβολής της αποπληρωμής του κεφαλαίου από την Περιφέρεια.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://www.francenum.gouv.fr/aides-financieres/appel-manifestation-dinteret-ami-industrie-du-futur>

#### • **Pass Cyber Investissement:**

Στόχος του προγράμματος είναι η υποστήριξη των επιχειρήσεων που εκκινούν ένα επενδυτικό σχέδιο για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο και αφορά υλικές και άυλες επενδύσεις. Σημειώνεται ότι το Pass Cyber Investment αποτελεί μέρος του σχεδίου ασφαλείας στον κυβερνοχώρο Hauts-de-France.

Περιλαμβάνει μέτρα προστασίας των δικτύων και λύσεις cyber threat intelligence για τον εντοπισμό, τη διερεύνηση και την ανίχνευση άγνωστων και αναδυόμενων απειλών, καθώς και τεχνολογικές αναβαθμίσεις του περιβάλλοντος τηλεπικοινωνιών και πληροφορικής ή αναβαθμίσεις λογισμικού και συστημάτων.

Δικαιούχοι του εν λόγω προγράμματος είναι κατά κύριο λόγο μικρομεσαίες επιχειρήσεις. Η παρεχόμενη επιχορήγηση αντιπροσωπεύει το 30% των επιλέξιμων δαπανών, μεταξύ 900 και 4.500 ευρώ. Η συνολική δημόσια στήριξη δεν μπορεί να υπερβαίνει το 80% των επιλέξιμων δαπανών. Μία επιχείρηση μπορεί να υποβάλει μόνο μία αίτηση για ενίσχυση στο πλαίσιο του παρόντος καθεστώτος και μάλιστα εντός περιόδου 2 ετών.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://www.francenum.gouv.fr/aides-financieres/pass-cyber-investissement>

#### • **Diagnostic Flash IA:**

Το πρόγραμμα αποσκοπεί στο να επιτρέψει σε μία εταιρεία να βελτιώσει την προσφορά της και να ενσωματώσει τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης στα προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχει.

Περιλαμβάνει εξατομικευμένη διάγνωση με ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης και αξιολόγηση των διαθέσιμων δεδομένων, με σύνταξη έκθεσης διάγνωσης, προσδιορισμό περιπτώσεων χρήσης κατάλληλων τεχνολογιών, καθορισμό σαφούς σχεδίου δράσης με εκτίμηση απόδοσης της επένδυσης και εξατομικευμένη παρακολούθηση.

Αφορά κυρίως νεοσύστατες επιχειρήσεις και μικρομεσαίες που είναι μέλη του cluster SCS που εδρεύει στην περιοχή Provence Alpes Côte d'Azur.

Η παρεχόμενη επιχορήγηση φτάνει το ποσό των 1.500 ευρώ (χωρίς να συνυπολογίζεται ο φόρος).

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://www.francenum.gouv.fr/aides-financieres/diagnostic-flash-ia>

#### • **CAP'TN - Transformation Numérique:**

Το πρόγραμμα παρέχει υποστήριξη σε περιφερειακές επιχειρήσεις που εμπλέκονται σε διαδικασία εκσυγχρονισμού και μετασχηματισμού και χρησιμοποιούν ψηφιακές λύσεις σε πολλά υποσχόμενα τεχνολογικά τμήματα, όπως η τεχνητή νοημοσύνη, η ασφάλεια δεδομένων, η ρομποτοποίηση, τα συνδεδεμένα αντικείμενα, η παιχνιδιοποίηση διαδικασιών ή οποιαδήποτε άλλη προηγμένη λύση ή τεχνολογία που συνδυάζει την ψηφιακή τεχνολογία, συμβάλλοντας στον οργανωτικό τους μετασχηματισμό.

Η παρεχόμενη στήριξη αφορά αφενός το σκέλος “CAP'TN CONSULTING” -με διάρκεια 12 μήνες- για την ενθάρρυνση της επιχείρησης να προσφύγει σε εξωτερικούς συμβούλους ψηφιακού μετασχηματισμού ή να αποτρέψει τους κινδύνους στον κυβερνοχώρο, και αφετέρου το σκέλος των επενδύσεων, που αφορά ψηφιακές επενδύσεις με μέγιστο πρόγραμμα 24 μηνών.

Απευθύνεται σε εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην περιοχή Centre-Val de Loire, με έως 500 εργαζομένους, οι οποίες είναι εγγεγραμμένες στο Εθνικό Μητρώο Επιχειρήσεων (Registre national des Entreprises-RNE).

Η παρεχόμενη επιχορήγηση αντιπροσωπεύει το 50% των επιλέξιμων δαπανών μεταξύ 3.000-20.000 ευρώ για τη συμβουλευτική υποστήριξη, και το 30% των επιλέξιμων δαπανών μεταξύ 10.000 και 200.000 ευρώ για το σκέλος των επενδύσεων.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://www.francenum.gouv.fr/aides-financieres/captn-transformation-numerique>

- **Mon assistant IA:**

Το πρόγραμμα στοχεύει να δοθεί η δυνατότητα στις εταιρείες να επωφεληθούν από μια επαγγελματική συμβουλευτική υπηρεσία -από την Περιφέρεια- για την ενσωμάτωση επιχειρησιακών λύσεων που χρησιμοποιούν τεχνητή νοημοσύνη στο φορέα τους. Η υπηρεσία αυτή θα είναι διαθέσιμη εντός του 2025.

Απευθύνεται κατά κύριο λόγο σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις της περιοχής Provence Alpes Côte d'Azur.

Το 100% του κόστους της υπηρεσίας καλύπτεται από την περιφέρεια. Η περιφερειακή ενίσχυση χορηγείται για μία εγκατάσταση (SIRET), είτε πρόκειται για κύρια είτε για δευτερεύουσα. Η ίδια εγκατάσταση μπορεί να ζητήσει την ενίσχυση αυτή μόνο μία φορά.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://www.francenum.gouv.fr/aides-financieres/dispositif-mon-assistant-ia>

Ιδιαίτερη μνεία αξίζει να γίνει και σε άλλα προγράμματα που παρέχονται από άλλους φορείς, όπως:

- **Πρόγραμμα French Tech Next 40/120:**

Το πρόγραμμα French Tech Next40/120, το οποίο εγκαινιάστηκε το 2019 από την Mission French Tech, είναι ένα κυβερνητικό πρόγραμμα υποστήριξης αφιερωμένο στις 120 πιο επιτυχημένες γαλλικές επιχειρήσεις κλίμακας που έχουν τη δυνατότητα να γίνουν παγκόσμιου βεληνεκούς τεχνολογικοί ηγέτες. Οι εταιρείες αυτές, οι μισές από τις οποίες επιλέγονται με βάση τον κύκλο εργασιών τους και οι άλλες μισές με βάση τη συγκέντρωση κεφαλαίων, λαμβάνουν εξατομικευμένα και συλλογική υποστήριξη από την Mission French Tech για ένα έτος, σύμφωνα με τις προκλήσεις ανάπτυξής τους στη Γαλλία και στο εξωτερικό.

Το 6ο πακέτο του French Tech Next40/120 ανακοινώθηκε στις 5 Ιουνίου 2025.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://lafrenchtech.gouv.fr/fr/programme/french-tech-next-40-120/>

- **Plan Deeptech:**

Το πρόγραμμα Plan Deeptech εισήχθη από τη γαλλική κυβέρνηση το 2019 με στόχο τη δημιουργία των οικονομικών ταγών και πρωτοπόρων του μέλλοντος στους τομείς της έρευνας και της καινοτομίας.

Λειτουργώντας υπό την τράπεζα Bpifrance, το πρόγραμμα Deeptech διαθέτει επί του παρόντος πόρους ύψους 3 δισ. ευρώ, προκειμένου να ενθαρρύνει και ενισχύσει τη δημιουργία νεοφυών επιχειρήσεων deeptech, να διασφαλίσει την ανάπτυξή τους, καθώς και την ανάπτυξη του οικοσυστήματος.

Οι διατιθέμενοι πόροι μπορούν να παρέχονται είτε με τη μορφή επενδύσεων, είτε με τη μορφή άλλης υποστήριξης, όπως διοργάνωση διεθνών αποστολών.

Επισημαίνεται ότι το Plan Deeptech περιλαμβάνει 2.052 ενεργές επιχειρήσεις, ενώ κάθε χρόνο εισέρχονται σε αυτό 295 νέες start-ups. Τέλος, έχει δίκτυο σε όλη τη Γαλλία, ώστε να μπορούν να εξυπηρετηθούν κατά το βέλτιστο τρόπο όλες οι ενδιαφερόμενες εταιρείες.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://www.lesdeeptech.fr/>

#### • **France Digitale:**

Πρόκειται για έναν ανεξάρτητο οργανισμό που συγκεντρώνει νεοφυείς επιχειρήσεις και επενδυτές για την προώθηση και προβολή της καινοτομίας στη Γαλλία και σε ολόκληρη την Ευρώπη. Ο οργανισμός έχει ως στόχο να αναδείξει τους Ευρωπαίους ψηφιακούς πρωταθλητές μέσω της διοργάνωσης υψηλού επιπέδου εκδηλώσεων δικτύωσης, της παροχής κατάλληλων και εξατομικευμένων συμβουλών, επαφών και εργαλείων για όσους δραστηριοποιούνται ήδη στον τομέα της καινοτομίας και της τεχνολογίας, καθώς και μέσω διαφημιστικών εκστρατειών που θα επιτρέψουν στο ευρύ κοινό να εξοικειωθεί με τους συγκεκριμένους κλάδους. Παράλληλα, ο εν λόγω οργανισμός προβαίνει σε συστάσεις και προτάσεις, προκειμένου ο προϋπολογισμός της Ευρωπαϊκής Ένωσης να επεκταθεί και στους τομείς της νεοφυούς και καινοτόμου επιχειρηματικότητας.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://francedigitale.org/en/whoarewe>

Στο σημείο αυτό, αξίζει να επισημανθεί ότι εκτός από την εθνική στρατηγική «Γαλλία 2030», σημαντικός είναι ο ρόλος των περιφερειών και άλλων φορέων στην ενίσχυση του τομέα της τεχνητής νοημοσύνης και της καινοτόμου τεχνολογίας.

Ειδικότερα, η περιφέρεια Île-de-France ανακοίνωσε διάφορα μέτρα σχετικά με την τεχνητή νοημοσύνη, αμέσως μετά το τέλος της έκθεσης “Vivatech Paris 2025”. Ενδεικτικά αναφέρεται το πρόγραμμα:

#### • **Demonstrator:**

Μέσω του προγράμματος απευθύνεται μια σειρά προσκλήσεων για την υποβολή σχεδίων για την εισαγωγή των δημόσιων υπηρεσιών στην εποχή της τεχνητής νοημοσύνης, που χρηματοδοτείται από την Banque des Territoires.

Πληροφορίες στον ιστότοπο: <https://www.banquedesterritoires.fr/la-region-ile-de-france-presente-son-demonstrateur-dia-de-service-public#:~:text=L'idea%20is%20to%20use%20or%20still%20using%20the%20weather>

#### **Ευρωπαϊκά προγράμματα:**

Τέλος, η Γαλλία προτρέπει τις επιχειρήσεις της που ασχολούνται με τον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης να αξιοποιήσουν και τα διάφορα παρεχόμενα σε ευρωπαϊκό επίπεδο προγράμματα. Εξ αυτών κρίνεται σκόπιμο να αναφερθούν τα κάτωθι:

#### • **Πρωτοβουλία-Ταμείο InvestAI:**

Κατά τη διάρκεια της Συνόδου Κορυφής για τη Δράση για την Τεχνητή Νοημοσύνη (Παρίσι, Φεβρουάριος 2025), η Πρόεδρος της Επιτροπής Ursula von der Leyen εγκαινίασε την πρωτοβουλία InvestAI για την κινητοποίηση 200 δισ. ευρώ για επενδύσεις στην τεχνητή νοημοσύνη, συμπεριλαμβανομένου ενός νέου ευρωπαϊκού ταμείου ύψους 20 δισ. ευρώ για γιγαντοεργασίες τεχνητής νοημοσύνης. Αυτή η μεγάλη υποδομή τεχνητής νοημοσύνης είναι απαραίτητη για να επιτρέψει την ανοικτή, συνεργατική ανάπτυξη των πιο σύνθετων μοντέλων τεχνητής νοημοσύνης και να καταστήσει την Ευρώπη ήπειρο της τεχνητής νοημοσύνης.

Εκτός από το ταμείο InvestAI που εγκαινιάστηκε στις αρχές, η Επιτροπή αναλαμβάνει πολλές δράσεις σε διάφορους τομείς για τη στήριξη της καινοτομίας της τεχνητής νοημοσύνης στην Ευρώπη. Τα εργοστάσια τεχνητής νοημοσύνης αποτελούν ένα από τα κυριότερα σημεία της δέσμης μέτρων καινοτομίας της Επιτροπής για την τεχνητή νοημοσύνη που παρουσιάστηκε τον Ιανουάριο του 2024.

Παράλληλα, προβλέπεται χρηματοδοτική στήριξη μέσω του προγράμματος «Horizon Europe» και του προγράμματος «Digital Europe» που είναι αφιερωμένο στη δημιουργική τεχνητή νοημοσύνη.

Επιπλέον, η πρωτοβουλία «GenAI4EU», η οποία αποσκοπεί στη στήριξη της ανάπτυξης νέων περιπτώσεων χρήσης και αναδύομενων εφαρμογών στα 14 βιομηχανικά οικοσυστήματα της Ευρώπης, καθώς και στον δημόσιο τομέα. Οι τομείς εφαρμογής περιλαμβάνουν τη ρομποτική, την υγεία, τη βιοτεχνολογία, τη μεταποίηση, την κινητικότητα, το κλίμα και τους εικονικούς κόσμους.

Η Επιτροπή θα συστήσει, επίσης, ένα Ευρωπαϊκό Συμβούλιο Έρευνας για την Τεχνητή Νοημοσύνη, όπου η Ευρώπη θα μπορεί να συγκεντρώσει πόρους και να διερευνήσει πώς μπορεί να αξιοποιήσει το ανεκμετάλλευτο δυναμικό των δεδομένων για την υποστήριξη της τεχνητής νοημοσύνης και άλλων τεχνολογιών. Ακόμα θα δρομολογηθεί η πρωτοβουλία «Apply AI» για την προώθηση της τεχνητής νοημοσύνης σε βασικούς τομείς της βιομηχανίας.

#### • Ταμείο Ευρωπαϊκού Συμβουλίου Καινοτομίας (European Innovation Council Fund-EIC Fund):

Το EIC Fund είναι ο επιχειρηματικός βραχίονας του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου Καινοτομίας. Ιδρύθηκε ως ταμείο κεφαλαίου ιδιωτικού δικαίου με κύριους μετόχους την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ETEΠ) για τη χρηματοδότηση εταιρειών που επιλέγονται στο πλαίσιο του EIC.

Με προϋπολογισμό άνω των 10 δισ. ευρώ, το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο Καινοτομίας (EIC) επιδιώκει να ενισχύσει την ηγετική θέση της Ευρώπης στην καινοτομία βαθιάς τεχνολογίας, δημιουργώντας μια σειρά από νεοφυείς επιχειρήσεις που έχουν τη δυνατότητα να αναπτυχθούν και να γίνουν μονόκεροι.

Συγκεκριμένα, λειτουργεί ως σύμβουλος επενδύσεων που υποστηρίζει εταιρείες με δυνατότητες παρουσίας στην αγορά, οι οποίες όμως ενέχουν υψηλό ρίσκο για ιδιώτες και δημόσιους επενδυτές. Πληροφορίες στον ιστότοπο: [https://eic.ec.europa.eu/eic-fund/about-eic-fund\\_en](https://eic.ec.europa.eu/eic-fund/about-eic-fund_en)

## **Ε. ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΥΨΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΑ ΤΟ 2025**

Έντονη δυναμική και δομικός μετασχηματισμός χαρακτηρίζουν το γαλλικό οικοσύστημα υψηλής τεχνολογίας και τον ευρύτερο επιχειρηματικό ιστό κατά το έτος 2025 και το πρώτο πεντάμηνο του 2026, με τη γαλλική οικονομία να επιβεβαιώνει την ελκυστικότητά της και να καταγράφει ιστορικό υψηλό οκταετίας μέσω της δέσμευσης επενδυτικών σχεδίων αιχμής συνολικού ύψους 40,8 δισ. ευρώ. Από αυτά, το εντυπωσιακό ποσό των 20,8 δισ. ευρώ αφορούσε αποκλειστικά έργα στον τομέα της Τεχνητής Νοημοσύνης, θέτοντας τη χώρα στην πρωτοπορία των ευρωπαϊκών ψηφιακών

υποδομών. Η τάση αυτή δεν περιορίζεται πλέον μόνο στην άντληση κεφαλαίων και στην επιδίωξη υψηλών αποτιμήσεων, αλλά σηματοδοτεί τη μετάβαση του οικοσυστήματος σε φάση στρατηγικής ωρίμανσης, όπου οι κορυφαίοι γαλλικοί τεχνολογικοί «μονόκεροι», οι νεοφυείς επιχειρήσεις και οι μεγάλοι βιομηχανικοί όμιλοι υλοποιούν επιθετικές στρατηγικές εξαγορών, διεισδύοντας δυναμικά στη διεθνή αγορά και αμφισβητώντας ευθέως την παραδοσιακή κυριαρχία των ανταγωνιστών τους.

Κεντρικό ρόλο στις εξελίξεις αυτές διαδραματίζει η Mistral AI, η οποία εδραιώνει τη θέση της ως ο κύριος παγκόσμιος ανταγωνιστής της OpenAI. Μετά την επιτυχή παρουσίαση του μοντέλου Magistral, σχεδιασμένου για εξαιρετικά σύνθετες νομικές και χρηματοοικονομικές εφαρμογές, η εταιρεία προχώρησε το 2026 στην πρώτη στρατηγική εξαγορά της ιστορίας της αποκτώντας την πλατφόρμα Koyeb, κίνηση θεμελιώδους σημασίας που της επιτρέπει να μεταβεί σε ένα full-stack επιχειρηματικό μοντέλο, ελέγχοντας πλήρως ολόκληρη την αλυσίδα αξίας από τον αλγοριθμικό σχεδιασμό των μοντέλων της έως την τεχνική υποδομή διάθεσής τους. Παράλληλα, αναπτύσσει μια πολυεπίπεδη στρατηγική εξωστρέφειας στην Ευρώπη, θέτοντας μάλιστα την Ελλάδα στο επίκεντρο του σχεδιασμού της μέσω Μνημονίου Συνεργασίας με το ΕΜΠ για τη δημιουργία ενός AI Talent Accelerator Pipeline και συζητήσεων με μεγάλους ελληνικούς επιχειρηματικούς ομίλους της ενέργειας, της βιομηχανίας και των τραπεζών για την άμεση ενσωμάτωση λύσεων open-source AI στις παραγωγικές τους διαδικασίες.

Στον κλάδο της τεχνολογίας υγείας, ο γαλλικός μονόκερος Doctolib πραγματοποίησε μια καθοριστική κίνηση για την ευρωπαϊκή του κυριαρχία εξαγοράζοντας τη βρετανική Medicus, η οποία διαθέτει την πρώτη πιστοποίηση λογισμικού διαχείρισης ιατρείων από το βρετανικό NHS εδώ και 25 χρόνια, προσφέροντας στην Doctolib άμεση πρόσβαση σε μια αγορά 50.000 γενικών ιατρών και την ευκαιρία να εισαγάγει προηγμένες λύσεις τεχνητής νοημοσύνης στο Ηνωμένο Βασίλειο, ενώ στον τομέα της ογκολογικής έρευνας ο μονόκερος Owkin συνεχίζει να καταγράφει ραγδαία εξέλιξη μέσω της χρήσης AI.

Στο πεδίο του ψηφιακού μάρκετινγκ, η πλατφόρμα Batch προχώρησε τον Φεβρουάριο του 2026 στην εξαγορά της startup Moonfish AI, με σκοπό την άμεση ενσωμάτωση τεχνολογιών προβλεπτικής τεχνητής νοημοσύνης για τη βελτιστοποίηση των εκστρατειών μεγάλων εταιρικών λογαριασμών.

Παράλληλα, στον κλάδο του επιχειρησιακού λογισμικού (SaaS) και των ψηφιακών υποδομών, η γαλλική ContentSquare ενίσχυσε τη διεθνή της παρουσία εξαγοράζοντας την αμερικανική Hear, διευρύνοντας τις δυνατότητες ανάλυσης δεδομένων χρήστη, ενώ η EcoVadis προχώρησε στην εξαγορά της γερμανικής IntegrityNext, εδραιώνοντας την κυριαρχία της στην ευρωπαϊκή αγορά λογισμικού αξιολόγησης της βιωσιμότητας των εφοδιαστικών αλυσίδων, με έμφαση στις μεσαίες επιχειρήσεις της Γερμανίας.

Το γαλλικό οικοσύστημα διευρύνεται περαιτέρω με την ανάδυση νέων εξειδικευμένων παικτών, όπως η Harmattan AI στον τομέα του Defence Tech, η οποία αποτέλεσε ορόσημο αποτελώντας την πρώτη startup αμυντικής τεχνολογίας που κατέκτησε καθεστώς «μονόκερου» μετά την άντληση κεφαλαίων ύψους 200 εκατομμυρίων δολαρίων, εκτοξεύοντας την αποτίμησή της στα 1,4 δισ. δολάρια. Παράλληλα, η 73 Strings αναβαθμίζει τις υπηρεσίες ψηφιακής χρηματοοικονομικής διαχείρισης μέσω AI Fintech, η Alta Ares εξασφάλισε πρόσφατα χρηματοδότηση 2 εκατ. ευρώ από Γάλλους και Έλληνες επενδυτές για την ανάπτυξη λογισμικού AI χαρτογράφησης μέσω drones και hardware αναχαίτισης εναέριων απειλών, ενώ η Morpho κατέστη ο πρώτος γαλλικός μονόκερος

που αποτιμάται μέσω του δικού του ψηφιακού νομίσματος εισάγοντας μια νέα εποχή στις αποκεντρωμένες χρηματοοικονομικές υποδομές.

Η τάση των στρατηγικών εξαγορών εκτείνεται με την ίδια ένταση και στους παραδοσιακούς βιομηχανικούς και ενεργειακούς κλάδους της Γαλλίας, αναδεικνύοντας τη στροφή προς την πράσινη μετάβαση και τη γεωπολιτική θωράκιση των δικτύων. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί ο γαλλικός ενεργειακός όμιλος Engie, ο οποίος ολοκλήρωσε την εξαγορά της βρετανικής UK Power Networks έναντι 14,2 δισεκατομμυρίων δολαρίων (ή 12 δισεκατομμυρίων ευρώ βάσει επιμέρους αναφορών), ενισχύοντας καθοριστικά τη θέση του στα ρυθμιζόμενα δίκτυα ηλεκτρικής ενέργειας του εξωτερικού.

Στον τομέα των αερομεταφορών, ο όμιλος Air France-KLM κατέθεσε μη δεσμευτική προσφορά για τη μερική ιδιωτικοποίηση της TAP Air Portugal, στοχεύοντας στον στρατηγικό έλεγχο του κρίσιμου πορτογαλόφωνου αεροδιαδρόμου προς τον Νότιο Ατλαντικό, παρά τις πιέσεις που δέχεται ο ισολογισμός του λόγω του ενεργειακού κόστους.

Στη βαριά βιομηχανία, ο γαλλικός όμιλος Derichebourg, ηγέτης στην ανακύκλωση μετάλλων, εξαγόρασε τη γερμανική Schrottwetzel, μια κίνηση που του επιτρέπει να επεκτείνει τις δραστηριότητές του στην κεντρική Ευρώπη και να ανταποκριθεί στις διεθνείς επιταγές για την απανθρακοποίηση της μεταλλουργίας. Στον αντίποδα, η εγχώρια γαλλική αγορά τηλεπικοινωνιών παραμένει υπό αυστηρό κανονιστικό έλεγχο, καθώς η προτεινόμενη εξαγορά της SFR, η οποία θα μείωνε τους εγχώριους παρόχους από τέσσερις σε τρεις, τελεί υπό την υποχρεωτική και εξονυχιστική έγκριση των γαλλικών και ευρωπαϊκών ρυθμιστικών αρχών ανταγωνισμού για τη διασφάλιση της ισορροπίας της αγοράς.

Η εκρηκτική άνοδος της Τεχνητής Νοημοσύνης έχει καταστήσει παράλληλα τα Κέντρα Δεδομένων τον πιο δυναμικό πυλώνα προσέλκυσης Άμεσων Ξένων Επενδύσεων στη Γαλλία, με εταιρείες όπως οι Equinix, Telehouse και EDF να υλοποιούν μεγάλα επενδυτικά προγράμματα. Αν και ο κλάδος το 2026 βρίσκεται αντιμέτωπος με την ανάγκη επίλυσης δύο κρίσιμων λειτουργικών προκλήσεων, όπως οι καθυστερήσεις σύνδεσης με το ενεργειακό δίκτυο του διαχειριστή RTE (που αγγίζουν τα 5 έως 7 έτη) και η πρόσφατη αύξηση του ειδικού φόρου κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας από 0,5 σε 10,5 ευρώ ανά μεγαβατώρα, η γαλλική κυβέρνηση θέτει ως απόλυτη προτεραιότητα τον εξορθολογισμό των αδειοδοτήσεων για ώριμα επενδυτικά έργα data centers, προκειμένου να στηριχθεί η εθνική και ευρωπαϊκή ψηφιακή κυριαρχία και να διασφαλιστεί η ανεξαρτησία από εξωτερικές τεχνολογικές και γεωπολιτικές εξαρτήσεις.

## **ΣΤ. ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΑ ΠΑΡΚΑ**

Η Γαλλία αποτελεί έναν από τους κορυφαίους ευρωπαϊκούς προορισμούς για την καινοτομία, διαθέτοντας ένα εκτεταμένο δίκτυο τεχνολογικών πάρκων (technopoles) που συνδυάζουν την ακαδημαϊκή έρευνα, τις νεοφυείς επιχειρήσεις (startups) και τους βιομηχανικούς κολοσσούς.

Ακολουθούν τα σημαντικότερα τεχνολογικά πάρκα της χώρας:

### **1. Sophia Antipolis** (Νίκαια - Αντίμπ)

Το «Silicon Valley της Ευρώπης» παραμένει ο ηγέτης στην καινοτομία, συνδυάζοντας την ποιότητα ζωής της Κυανής Ακτής με την τεχνολογία αιχμής.

- Τομείς: Πληροφορική, AI, Βιοτεχνολογία.
- Στοιχεία Επικοινωνίας:
- Διεύθυνση: Place Joseph Bermond, 06560 Valbonne, France.
- Website: [www.sophia-antipolis.fr](http://www.sophia-antipolis.fr)

### **2. Paris-Saclay** (Νότιο Παρίσι)

Ένα παγκόσμιο επιστημονικό κέντρο που συγκεντρώνει την αφρόκρεμα των γαλλικών πανεπιστημίων και ερευνητικών ιδρυμάτων.

- Τομείς: Μαθηματικά, Φυσική, Νανοτεχνολογία, Αεροδιαστημική.
- Στοιχεία Επικοινωνίας:
- Διεύθυνση: 6 Boulevard Dubertret, 91190 Gif-sur-Yvette, France.
- Website: [www.etablissement-public-paris-saclay.fr](http://www.etablissement-public-paris-saclay.fr)

### **3. Inovallee** (Γκρενόμπλ)

Το κέντρο της ευρωπαϊκής μικροηλεκτρονικής, τοποθετημένο στην «καρδιά» των Γαλλικών Άλπεων.

- Τομείς: Ημιαγωγοί, Ηλεκτρονική, Λογισμικό.
- Στοιχεία Επικοινωνίας:
- Διεύθυνση: 29 Chemin du Vieux Chêne, 38240 Meylan, France.
- Website: [www.inovallee.com](http://www.inovallee.com)

### **4. EuraTechnologies** (Λιλ)

Ένα από τα μεγαλύτερα οικοσυστήματα για startups στην Ευρώπη, που στεγάζεται σε ένα εμβληματικό βιομηχανικό κτίριο.

- Τομείς: Ψηφιακή Οικονομία, RetailTech, Κυβερνοασφάλεια.
- Στοιχεία Επικοινωνίας:
- Διεύθυνση: 165 Avenue de Bretagne, 59000 Lille, France.
- Website: [www.euratechnologies.com](http://www.euratechnologies.com)

## 5. Eurasanté (Λιλ)

Το κορυφαίο πάρκο της Γαλλίας για τις επιστήμες της ζωής και την ιατρική καινοτομία.

- Τομείς: Φαρμακευτική, Βιοτεχνολογία, MedTech.
- Στοιχεία Επικοινωνίας:
- Διεύθυνση: 70 Rue du Docteur Yersin, 59120 Loos, France.
- Website: [www.eurasante.com](http://www.eurasante.com)

## 6. Mazeran / Agropolis (Μονπελιέ)

Αξίζει να αναφερθεί και το Agropolis International στο Μονπελιέ, το οποίο είναι παγκοσμίως γνωστό για την έρευνα στον αγροδιατροφικό τομέα.

- Τομείς: Αγροτεχνολογία (AgriTech), Περιβάλλον, Βιοποικιλότητα.
- Στοιχεία Επικοινωνίας:
- Διεύθυνση: 1000 Avenue Agropolis, 34394 Montpellier, France.
- Website: [www.agropolis.fr](http://www.agropolis.fr)

## **Z. ΤΟΜΕΙΣ ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΑ**

Η Γαλλία συγκαταλέγεται σήμερα στους σημαντικότερους επενδυτικούς προορισμούς της Ευρώπης, συνδυάζοντας κρατική βιομηχανική στρατηγική, τεχνολογική καινοτομία και μεγάλης κλίμακας δημόσιες και ιδιωτικές επενδύσεις. Σύμφωνα με την έρευνα EY Attractiveness Survey 2026, η χώρα διατηρεί την πρώτη θέση στην Ευρώπη ως προς την προσέλκυση ξένων άμεσων επενδύσεων, παρά τη γενικότερη επιβράδυνση της ευρωπαϊκής οικονομίας. Η επενδυτική αυτή δυναμική στηρίζεται κυρίως στο πρόγραμμα «France 2030», ένα εθνικό αναπτυξιακό σχέδιο ύψους 54 δισ. ευρώ που αποσκοπεί στην ενίσχυση της τεχνολογικής, ενεργειακής και βιομηχανικής κυριαρχίας της χώρας, μέσω επενδύσεων σε στρατηγικούς τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας.

Ο σημαντικότερος σήμερα τομέας προσέλκυσης επενδύσεων στη Γαλλία είναι η τεχνητή νοημοσύνη και οι ψηφιακές υποδομές. Η γαλλική κυβέρνηση επιδιώκει να καταστήσει το Παρίσι κορυφαίο ευρωπαϊκό κέντρο ανάπτυξης τεχνητής νοημοσύνης, επενδύοντας σε μεγάλα γλωσσικά μοντέλα, υπολογιστικές υποδομές, κέντρα δεδομένων, υπηρεσίες υπολογιστικού νέφους, κυβερνοασφάλεια και βιομηχανικές εφαρμογές τεχνητής νοημοσύνης. Η δημόσια επενδυτική τράπεζα Bpifrance ανακοίνωσε επενδυτικό πρόγραμμα ύψους 10 δισ. ευρώ έως το 2029,

αποκλειστικά για την ανάπτυξη του γαλλικού οικοσυστήματος τεχνητής νοημοσύνης και την επιτάχυνση της υιοθέτησης σχετικών τεχνολογιών από τις επιχειρήσεις.

Παράλληλα, μέχρι το τέλος του 2025 η Bpifrance είχε ήδη επενδύσει περίπου 240 εκατ. ευρώ σε κεφάλαια ανάπτυξης επιχειρήσεων τεχνητής νοημοσύνης, έναντι μόλις 17 εκατ. ευρώ το 2024, γεγονός που αποτυπώνει τη ραγδαία επιτάχυνση του κλάδου. Σημαντική εξέλιξη αποτελεί επίσης η συνεργασία της γαλλικής εταιρίας Mistral AI με τη NVIDIA και άλλους τεχνολογικούς φορείς για τη δημιουργία του μεγαλύτερου πανευρωπαϊκού κέντρου υποδομών τεχνητής νοημοσύνης. Η Γαλλία διαθέτει σήμερα περίπου 1100 νεοφυείς επιχειρήσεις στον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης, αριθμός που την κατατάσσει μεταξύ των ισχυρότερων οικοσυστημάτων καινοτομίας στην Ευρώπη.

Ιδιαίτερα σημαντικές είναι και οι επενδύσεις στις υποδομές τεχνητής νοημοσύνης και στα κέντρα δεδομένων υψηλής υπολογιστικής ισχύος. Σύμφωνα με εκτιμήσεις της αγοράς, η αξία του γαλλικού τομέα κέντρων δεδομένων για εφαρμογές τεχνητής νοημοσύνης αναμένεται να αυξηθεί από περίπου 1,21 δισ. δολάρια το 2026 σε 4,64 δισ. δολάρια έως το 2031, με μέσο ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης που υπερβαίνει το 30%. Η γαλλική κυβέρνηση συνδέει πλέον άμεσα την ανάπτυξη της τεχνητής νοημοσύνης με την ενεργειακή στρατηγική της χώρας και ιδίως με την πυρηνική ενέργεια. Ο Πρόεδρος Macron ανακοίνωσε πρόσφατα ότι η Γαλλία θα αξιοποιήσει τη σημαντική πυρηνική της παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας για την τροφοδότηση μεγάλων κέντρων δεδομένων και υπερυπολογιστικών εγκαταστάσεων, επιδιώκοντας να εξελιχθεί σε βασικό ευρωπαϊκό κόμβο υπολογιστικής ισχύος και ψηφιακών υπηρεσιών.

Δεύτερο βασικό άξονα επενδύσεων αποτελεί η ενέργεια και η πράσινη μετάβαση. Η Γαλλία επενδύει μαζικά στον εξηλεκτρισμό της οικονομίας, στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, στα ηλεκτρικά δίκτυα, στις αντλίες θερμότητας, στην παραγωγή υδρογόνου χαμηλών εκπομπών άνθρακα και στη νέα γενιά πυρηνικών αντιδραστήρων. Πρόσφατα, η κυβέρνηση ανακοίνωσε εθνικό σχέδιο ηλεκτροποίησης της οικονομίας με τη συμμετοχή περίπου 6.000 επιχειρήσεων, με στόχο τη δημιουργία ή διατήρηση άνω των 600.000 θέσεων εργασίας έως το 2035. Η κρατική στήριξη προς τον τομέα εκτιμάται ότι θα φθάσει τα 10 δισ. ευρώ ετησίως έως το 2030.

Παράλληλα, μεγάλες γαλλικές και διεθνείς επιχειρήσεις, όπως η Stellantis, η EDF και η TotalEnergies, έχουν ήδη ανακοινώσει επενδύσεις πολλών δισεκατομμυρίων ευρώ σε ηλεκτρικά οχήματα, σταθμούς φόρτισης, ενεργειακές υποδομές, αποθήκευση ενέργειας και δίκτυα διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Η Γαλλία επιδιώκει να διατηρήσει πρωταγωνιστικό ρόλο στην ευρωπαϊκή ενεργειακή μετάβαση, αξιοποιώντας το συγκριτικό της πλεονέκτημα στην πυρηνική ενέργεια και στη βιομηχανική παραγωγή.

Η βιομηχανία, οι μπαταρίες και οι κρίσιμες πρώτες ύλες αποτελούν επίσης στρατηγικό πεδίο επενδύσεων. Το πρόγραμμα France 2030 προβλέπει ειδικά κονδύλια για τη δημιουργία μεγάλων εργοστασίων παραγωγής μπαταριών, την ανάπτυξη πράσινου υδρογόνου, την αποανθρακοποίηση της βαριάς βιομηχανίας και την επαναβιομηχάνιση της χώρας. Μόνο για τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα στη βαριά βιομηχανία έχουν προβλεφθεί επενδύσεις ύψους 5,6 δισ. ευρώ. Παράλληλα, η Γαλλία επιδιώκει να ενισχύσει την ευρωπαϊκή παραγωγική αυτονομία σε στρατηγικούς τομείς όπως οι μπαταρίες, τα ηλεκτρικά οχήματα, οι ημιαγωγοί, τα φαρμακευτικά προϊόντα και οι αλυσίδες εφοδιασμού υψηλής τεχνολογίας.

Ιδιαίτερη βαρύτητα αποκτά τα τελευταία χρόνια και ο τομέας της άμυνας και των τεχνολογιών διπλής χρήσης, δηλαδή τεχνολογιών που μπορούν να αξιοποιηθούν τόσο για πολιτικές όσο και για στρατιωτικές εφαρμογές. Η Γαλλία σχεδιάζει πρόσθετες αμυντικές δαπάνες ύψους 36 δισ. ευρώ έως το 2030, με στόχο την ενίσχυση μη επανδρωμένων συστημάτων, πυραυλικών τεχνολογιών, συστημάτων τεχνητής νοημοσύνης για την άμυνα, κυβερνοασφάλειας και στρατηγικών ψηφιακών υποδομών. Παράλληλα, η Mistral AI υπέγραψε συμφωνία συνεργασίας με το γαλλικό Υπουργείο Άμυνας για την ανάπτυξη εφαρμογών τεχνητής νοημοσύνης σε στρατιωτικές και κρατικές υποδομές, γεγονός που αποτυπώνει τη στενή διασύνδεση τεχνητής νοημοσύνης, κυβερνοασφάλειας και αμυντικής βιομηχανίας στη γαλλική στρατηγική αυτονομίας.

## **Η. ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ ΣΕ ΕΥΡΩΠΗ ΚΑΙ ΓΑΛΛΙΑ ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΑ**

Παρά την εμφανή εξέλιξη την τελευταία πενταετία και τις πρωτοβουλίες που έχει αναλάβει η γαλλική κυβέρνηση προκειμένου να αποκτήσει ηγετική θέση στον τομέα της υψηλής τεχνολογίας και της σαρωτικά αναδύομενης τεχνητής νοημοσύνης, υπάρχουν ακόμα ορισμένες προκλήσεις, τις οποίες καλείται να αντιμετωπίσει και οι οποίες συνοψίζονται στα ακόλουθα σημεία:

### 1. Έλλειψη κεφαλαίων για scaling & late-stage funding:

Χρειάζονται περισσότερα εξειδικευμένα venture funds για scale-up, καθώς και ιδιωτικοί επενδυτές και θεσμικά κεφάλαια (π.χ. pension funds tech)

Το deeptech, συμπεριλαμβανομένης της AI, χρειάζεται €30 δισ. έως το 2030 για να ανταγωνιστεί ΗΠΑ & Κίνα. Περαιτέρω, η αγορά VC στη Γαλλία είναι μεν η 2η μεγαλύτερη στην Ευρώπη, με άνω των €15 δισ. συνολικές επενδύσεις το 2024/25, όμως ο τομέας deeptech είναι ακόμη εξαρτημένος από κρατικές πολιτικές, χωρίς αυτοδύναμο και ισχυρό ιδιωτικό οικοσύστημα .

### 2. Μετάβαση από έρευνα σε προϊόν & εμπορική κλιμάκωση

Η μετατροπή ερευνητικών αποτελεσμάτων σε εμπορεύσιμα προϊόντα (lab-to-factory) παραμένει αδύναμη: χρειάζεται περισσότερη συνεργασία μεταξύ πανεπιστημίων, ερευνητικών ιδρυμάτων και βιομηχανίας.

Η διάδοση της deeptech στο βιομηχανικό τοπίο απαιτεί κύκλους ανάπτυξης μεγαλύτερης διάρκειας και κεφαλαίων και ευχερέστερη πρόσβαση σε δεδομένα.

3. Απόκτηση ταλέντων: Εκτιμάται ότι λείπουν περίπου 15.000 ειδικοί AI στη Γαλλία, γεγονός που οδηγεί σε αύξηση μισθών και έντονο ανταγωνισμό μεταξύ startups και μεγάλων εταιρειών. Οι startups προσπαθούν να προσφέρουν συμμετοχικά εργαλεία (BSPCE), ευελιξία και κοινωνική αποστολή για να προσελκύσουν νέα ταλαντούχα άτομα.

### 4. Ρυθμιστικό & γραφειοκρατικό περιβάλλον

Οι ρυθμίσεις της ΕΕ (π.χ. AI Act) επιβαρύνουν τις startups με αυξημένα κόστη συμμόρφωσης. Και όταν ειδικά οι πόροι τους είναι περιορισμένοι, υπάρχει κίνδυνος στασιμότητας (η λεγόμενη compliance jungle). Περαιτέρω, γραφειοκρατικές διαδικασίες και βραδείες συνεργασίες με δημόσιο τομέα προκαλούν πρόσθετα εμπόδια στη δραστηριοποίηση των καινοτόμων επιχειρήσεων.

## 5. Παγκόσμιος ανταγωνισμός & ανάγκη ενίσχυσης εξωστρέφειας

Η παγκόσμια κυριαρχία των ΗΠΑ & Κίνας σε ΑΙ δημιουργεί πιέσεις: οι γαλλικές startups χρειάζεται να διεθνοποιηθούν γρήγορα είτε μέσα από διεθνείς συνέργειες, είτε μέσω διεθνών κεφαλαίων.

## **Θ. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ – ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΤΗ VIVA TECH**

Το τελευταίο διάστημα παρατηρείται μια ιδιαίτερα δυναμική προσέγγιση ανάμεσα στο γαλλικό και το ελληνικό οικοσύστημα τεχνολογίας, με μεγάλες γαλλικές εταιρίες, νεοφυείς επιχειρήσεις και επενδυτικά σχήματα να στρέφουν το ενδιαφέρον τους προς την Ελλάδα. Η χώρα φαίνεται πλέον να αντιμετωπίζεται ως ένας αναδυόμενος τεχνολογικός κόμβος της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, με σημαντικές δυνατότητες σε τομείς όπως η τεχνητή νοημοσύνη, οι ψηφιακές υποδομές, η κυβερνοασφάλεια, η πράσινη ενέργεια και οι εφαρμογές υψηλής τεχνολογίας. Το αυξανόμενο αυτό ενδιαφέρον οφείλεται τόσο στη γεωγραφική θέση της Ελλάδας όσο και στην ύπαρξη εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού, ιδιαίτερα στους τομείς της μηχανικής λογισμικού και της ανάλυσης δεδομένων, σε συνδυασμό με το χαμηλότερο λειτουργικό κόστος σε σχέση με άλλες ευρωπαϊκές αγορές.

Η στενότερη αυτή διασύνδεση επιβεβαιώθηκε με τον πλέον emphaticό τρόπο κατά το χρονικό διάστημα 11-14 Ιουνίου, με την πραγματοποίηση της Διεθνούς Έκθεσης Τεχνολογίας, Καινοτομίας και Νεοφυούς Επιχειρηματικότητας “Viva Technology Paris 2025” στο Παρίσι. Η ένατη διοργάνωση της Viva Tech αποτέλεσε ένα κορυφαίο γεγονός για το παγκόσμιο οικοσύστημα καινοτομίας, προσελκύοντας 180.000 επισκέπτες, 14.000 νεοφυείς επιχειρήσεις από 30 και πλέον κλάδους, καθώς και 3.600 επενδυτές και εκθέτες από 120 χώρες. Κατά τη διάρκειά της, πραγματοποιήθηκαν περισσότερες από 640.000 επιχειρηματικές συναντήσεις, ανακοινώθηκαν περίπου 300 συνεργασίες και στις συνεδρίες συμμετείχαν 450 διακεκριμένοι ομιλητές, ανάμεσα στους οποίους ηγέτες κολοσσών όπως οι NVIDIA, Alibaba, Meta, Mistral AI, LVMH και Sanofi. Τα εγκαίνια της έκθεσης, η οποία διαμορφώνει τις καθοριστικές τάσεις για το ευρωπαϊκό επιχειρείν, πραγματοποιήθηκαν από τον Γάλλο Πρόεδρο Emmanuel Macron. Ο κ. Macron υπογράμμισε τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της χώρας του στην καινοτομία και τόνισε ότι απόλυτη προτεραιότητα της κυβέρνησης είναι η ανάδειξη της γαλλικής επιχειρηματικότητας σε ηγετική δύναμη στην Ευρώπη στον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης, θωρακίζοντας ταυτόχρονα την ευρωπαϊκή ψηφιακή ανεξαρτησία έναντι του αμερικανικού και κινεζικού ανταγωνισμού.

Στο πλαίσιο αυτό, ιδιαίτερης βαρύτητας ήταν η πρώτη συμμετοχή της Ελλάδας στην ιστορία της έκθεσης, η οποία στέφθηκε με απόλυτη επιτυχία και έθεσε τα θεμέλια για περαιτέρω συνέργειες. Η ελληνική αποστολή διοργανώθηκε από την Endeavor Greece, τον Σ.Ε.Β., το La French Tech και το The Hellenic Initiative, κατόπιν της υποστήριξης του Γραφείου Οικονομικών και Εμπορικών Υποθέσεων (ΟΕΥ) της Πρεσβείας Παρισίων. Αποτελούμενη από 18 νεοφυείς εταιρείες και 40 εκπροσώπους του εγχώριου επιχειρηματικού κλάδου, η ελληνική παρουσία απέσπασε ιδιαίτερα θετική ανταπόκριση, επιβεβαιώνοντας τη διεθνή δυναμική και τις προοπτικές εξωστρέφειας των

ελληνικών startups. Οι ελληνικές επιχειρήσεις πέτυχαν σημαντική δικτύωση με τη διεθνή κοινότητα και διερεύνησαν στρατηγικές συνέργειες με γαλλικούς φορείς, αναδεικνύοντας μια ισχυρή συμπληρωματικότητα που συνδυάζει την οργανωμένη αγορά της Γαλλίας με την υψηλή επιστημονική κατάρτιση του ελληνικού ταλέντου.

Στο ίδιο πλαίσιο, ιδιαίτερης σημασίας υπήρξε και η ελληνική συμμετοχή στην European Defense Week, η οποία πραγματοποιήθηκε στο Παρίσι στις 26–28 Οκτωβρίου 2025. Η ελληνική αποστολή οργανώθηκε από το Ελληνικό Κέντρο Καινοτομίας Άμυνας, σε συνεργασία με την Endeavor Greece και με την υποστήριξη του Γραφείου Οικονομικών και Εμπορικών Υποθέσεων της ελληνικής Πρεσβείας, αναδεικνύοντας τη δυναμική παρουσία του ελληνικού οικοσυστήματος αμυντικής καινοτομίας σε ένα κορυφαίο ευρωπαϊκό φόρουμ τεχνολογίας, επενδύσεων και στρατηγικών συνεργασιών.

Η διοργάνωση, πρωτοβουλία της Bpifrance και της πλατφόρμας EuroQuity, είχε στόχο την ενίσχυση της ευρωπαϊκής αμυντικής καινοτομίας, των επενδύσεων και των συνεργειών μεταξύ startups, μεγάλων εταιρειών, επενδυτών και θεσμικών φορέων. Περιλάμβανε εκθέσεις, B2B συναντήσεις, παρουσιάσεις startups και θεματικές γύρω από κυβερνοασφάλεια, τεχνολογίες διττής χρήσης και αμυντικά συστήματα.

Η ελληνική αποστολή περιλάμβανε 17 νεοφυείς και καινοτόμες επιχειρήσεις αμυντικής τεχνολογίας, οι οποίες είχαν την ευκαιρία να παρουσιάσουν τα προϊόντα τους, να έρθουν σε επαφή με διεθνείς επενδυτές και να αναπτύξουν συνεργασίες με γαλλικούς και ευρωπαϊκούς φορείς. Παράλληλα, το Γραφείο Ο.Ε.Υ. διοργάνωσε εκδήλωση δικτύωσης στην ελληνική Πρεσβεία, με συμμετοχή κορυφαίων γαλλικών αμυντικών εταιρειών, επενδυτών και θεσμικών παραγόντων.

Σύμφωνα με τις ελληνικές εταιρείες που συμμετείχαν, η διοργάνωση αποτέλεσε σημαντική ευκαιρία διεθνούς προβολής, δικτύωσης και προσέλκυσης επενδυτικού ενδιαφέροντος, αναδεικνύοντας παράλληλα τη δυναμική του ελληνικού οικοσυστήματος αμυντικής καινοτομίας.

Αυτή η δυναμική προσέγγιση ανάμεσα στα δύο οικοσυστήματα μεταφράζεται ήδη σε απτά επιχειρηματικά και θεσμικά γεγονότα, με κορυφαίο παράδειγμα τη δραστηριότητα της γαλλικής εταιρίας τεχνητής νοημοσύνης Mistral AI, όπως έχει αναφερθεί και ανωτέρω. Η εταιρεία, η οποία έχει εξελιχθεί σε έναν από τους σημαντικότερους ευρωπαϊκούς παίκτες στον χώρο της παραγωγικής τεχνητής νοημοσύνης, επισπεύδει τη στρατηγική της διείσδυση στην ελληνική αγορά. Έχοντας έρθει σε επαφή με ελληνικούς φορείς και με το οικοσύστημα καινοτομίας γύρω από τη γαλλική πρωτοβουλία La French Tech Athens, έχει ήδη προχωρήσει στην υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας (MoU) με το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο για τη δημιουργία ενός εξειδικευμένου "AI Talent Accelerator Pipeline" που θα αξιοποιεί το εγχώριο επιστημονικό δυναμικό. Παράλληλα, βρίσκεται σε προχωρημένες συζητήσεις με μεγάλους ελληνικούς επιχειρηματικούς ομίλους στους κλάδους της ενέργειας, της βιομηχανίας και των τραπεζών, με σκοπό την άμεση ενσωμάτωση λύσεων open-source AI (ανοιχτού κώδικα) στις επιχειρησιακές τους υποδομές για την ανάπτυξη αυτόνομων ψηφιακών τεχνολογιών και τη μείωση της εξάρτησης από αμερικανικές πλατφόρμες.

Την ίδια στιγμή, η κινητικότητα αυτή επεκτείνεται και σε άλλους κρίσιμους τομείς, όπως οι χρηματοοικονομικές και πράσινες τεχνολογίες. Η Euronext, ένας από τους μεγαλύτερους χρηματιστηριακούς οργανισμούς της Ευρώπης, ενισχύει την παρουσία της στην Αθήνα,

επενδύοντας σε τεχνολογικές και ψηφιακές υπηρεσίες. Η δημιουργία ομάδων που σχετίζονται με το λογισμικό, την κυβερνοασφάλεια και τη διαχείριση δεδομένων δημιουργεί νέες ευκαιρίες απασχόλησης υψηλής εξειδίκευσης στην ελληνική αγορά εργασίας και ενισχύει τη διασύνδεση της χώρας με τα ευρωπαϊκά χρηματοοικονομικά και τεχνολογικά δίκτυα. Παράλληλα, στον τομέα της πράσινης τεχνολογίας και της ενεργειακής καινοτομίας, η γαλλική Akuo Energy προχωρά σε σημαντικές επενδύσεις στην Ελλάδα, αναπτύσσοντας έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και συστήματα αποθήκευσης που αξιοποιούν «έξυπνες» ψηφιακές υποδομές για τη μετάβαση σε ένα πιο βιώσιμο παραγωγικό μοντέλο.

Το γαλλικό οικοσύστημα νεοφυών επιχειρήσεων, με επίκεντρο οργανισμούς όπως το Station F στο Παρίσι, αναπτύσσει ολοένα στενότερες σχέσεις με Έλληνες ιδρυτές και ελληνικές νεοφυείς επιχειρήσεις. Οι συνεργασίες αυτές δημιουργούν νέες δυνατότητες χρηματοδότησης, δικτύωσης και εξωστρέφειας για ελληνικές ομάδες καινοτομίας, ενώ ενισχύουν τη θέση της Ελλάδας στον ευρωπαϊκό χάρτη της τεχνολογίας. Η αυξημένη κινητικότητα μεταξύ Αθήνας και Παρισιού αποτυπώνει μια νέα πραγματικότητα, όπου η τεχνολογική συνεργασία δεν περιορίζεται μόνο στις επενδύσεις, αλλά επεκτείνεται στη μεταφορά τεχνογνωσίας, στη δημιουργία κοινών έργων και στη διαμόρφωση ενός πιο ενιαίου ευρωπαϊκού ψηφιακού οικοσυστήματος.

## **I. ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ**

Με αφετηρία την ιδιαίτερα επιτυχημένη παρουσία της ελληνικής συμμετοχής στη διεθνή έκθεση Viva Technology και στην Έκθεση European Defense Week οι οποίες προσέλκυσαν το ενδιαφέρον γαλλικών μέσων ενημέρωσης, διοργανωτών κορυφαίων τεχνολογικών διοργανώσεων και σημαντικών φορέων του οικοσυστήματος καινοτομίας, όπως οι Hello Tomorrow και Les Futurs Licornes, διαπιστώνεται ότι υπάρχουν σημαντικές προοπτικές περαιτέρω ενίσχυσης της παρουσίας και δραστηριοποίησης των ελληνικών επιχειρήσεων στη γαλλική αγορά κατά τα επόμενα έτη.

Κρίνεται, συνεπώς, αναγκαίο να κεφαλαιοποιηθεί η θετική αυτή δυναμική και να διατηρηθεί το ευνοϊκό momentum που έχει δημιουργηθεί. Προς την κατεύθυνση αυτή, ιδιαίτερη σημασία αποκτά η σταθερή και οργανωμένη συμμετοχή ελληνικών καινοτόμων επιχειρήσεων στη VivaTech, αλλά και σε άλλες εμβληματικές κλαδικές διοργανώσεις στη Γαλλία. Η προσπάθεια αυτή προϋποθέτει τη συντονισμένη συνεργασία φορέων όπως η Endeavor Greece, το Enterprise Greece, ο ΣΕΒ, η La French Tech και το The Hellenic Initiative, σε συνέργεια με τη θερμοκοιτίδα Θ.Ε.Α. του Ε.Β.Ε.Α., το Elevate Greece, καθώς και πανεπιστήμια και ερευνητικά ιδρύματα της χώρας, με στόχο τη συστηματική ενίσχυση της εξωστρέφειας του ελληνικού οικοσυστήματος νεοφυούς επιχειρηματικότητας.

Στο πλαίσιο αυτό, οι δράσεις του Γραφείου μας δύνανται να εστιάσουν σε δύο βασικούς άξονες: αφενός στον εντοπισμό κατάλληλων επενδυτικών σχημάτων στη Γαλλία και στη διοργάνωση στοχευμένων B2B συναντήσεων με ελληνικές νεοφυείς επιχειρήσεις που βρίσκονται σε φάση επιχειρηματικής ωρίμανσης, και αφετέρου στη διασύνδεση των ελληνικών startups με γαλλικές θερμοκοιτίδες, επιταχυντές και ερευνητικά κέντρα. Παράλληλα, κρίνεται ιδιαίτερα χρήσιμη η υλοποίηση στοχευμένης εκστρατείας ενημέρωσης και προβολής του ελληνικού οικοσυστήματος καινοτομίας στη γαλλική αγορά, με έμφαση στις δυνατότητες ανάπτυξης και συνεργασίας που προσφέρουν οι ελληνικές νεοφυείς επιχειρήσεις.

Στο πνεύμα αυτό, και δεδομένου του αυξημένου ενδιαφέροντος των ελληνικών νεοφυών επιχειρήσεων για την επερχόμενη Viva Technology, το Γραφείο μας διοργανώνει, σε συνεργασία με την Endeavor Greece, το Enterprise Greece και τη French Tech Athens, εκδήλωση δικτύωσης στην Ελληνική Πρεσβεία στο Παρίσι στις 16 Ιουνίου τ.έ. Η εκδήλωση, πιο στοχευμένη φέτος και προσανατολισμένη στη διασύνδεση ελληνικών startups με γαλλικά επενδυτικά κεφάλαια επιχειρηματικού κινδύνου (venture capital funds), εκπροσώπους του γαλλικού οικοσυστήματος καινοτομίας και δυνατικούς στρατηγικούς εταίρους, στοχεύει στην περαιτέρω ενίσχυση της εξωστρέφειας και των προοπτικών διεθνούς ανάπτυξης των ελληνικών νεοφυών.

Επιπλέον, εξετάζεται η δυνατότητα διοργάνωσης ειδικής ημερίδας (“Greek Startup Day”) στους χώρους του Station F, καθώς και σε άλλους διακεκριμένους επιταχυντές της Γαλλίας, με σκοπό την επίσημη παρουσίαση ελληνικών καινοτόμων επιχειρήσεων στη γαλλική επιχειρηματική και επενδυτική κοινότητα. Παράλληλα, θα μπορούσε να επιδιωχθεί συνεργασία με αναγνωρισμένες γαλλικές θερμοκοιτίδες, όπως οι Wilco, Paris&Co και Agorapon, για την εξασφάλιση προσωρινών χώρων φιλοξενίας ελληνικών επιχειρήσεων και την παροχή υποστηρικτικών υπηρεσιών, όπως νομική, λογιστική και συμβουλευτική καθοδήγηση σε θέματα πρόσβασης στη γαλλική αγορά (market access).

Λαμβάνοντας υπόψη το αυξανόμενο διεθνές ενδιαφέρον για τους τομείς της πράσινης ενέργειας, της βιώσιμης ανάπτυξης και της αγροτεχνολογίας, κρίνεται επίσης σκόπιμη η διοργάνωση επιχειρηματικών αποστολών και θεματικών συναντήσεων μεταξύ ελληνικών και γαλλικών επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στους τομείς του Greentech και του Agritech. Η ανάγκη αυτή επιβεβαιώθηκε και από τα συμπεράσματα της φετινής ChangeNOW (31.3-2.4.2026), της κορυφαίας διεθνούς διοργάνωσης για περιβαλλοντικές και κοινωνικές καινοτομίες, η οποία ανέδειξε τον ηγετικό ρόλο της Γαλλίας στη μετάβαση προς βιώσιμα επιχειρηματικά μοντέλα. Στο πλαίσιο αυτό, η ενίσχυση της συνεργασίας με φορείς όπως η Bpifrance και η ADEME δύναται να προσφέρει πρόσβαση σε σημαντικά χρηματοδοτικά εργαλεία και κοινά ευρωπαϊκά προγράμματα.

Παράλληλα, ιδιαίτερα χρήσιμη θα ήταν η διοργάνωση θεματικών ενημερωτικών ημερίδων (“Info Sessions”) για το ελληνικό οικοσύστημα καινοτομίας, με τη στήριξη και πιθανή συγχρηματοδότηση γαλλικών θεσμικών φορέων, όπως η Bpifrance.

Επιπροσθέτως, θα μπορούσε να εξεταστεί η δημιουργία ενός μόνιμου ελληνογαλλικού μηχανισμού καινοτομίας και τεχνολογικής συνεργασίας (“Greece–France Innovation Bridge”), με τη συμμετοχή επενδυτικών κεφαλαίων, ερευνητικών ιδρυμάτων, accelerators και μεγάλων επιχειρήσεων από τις δύο χώρες. Στόχος της πρωτοβουλίας θα ήταν η συστηματική χαρτογράφηση ευκαιριών συνεργασίας σε τομείς στρατηγικής σημασίας — όπως η τεχνητή νοημοσύνη, η κυβερνοασφάλεια, οι τεχνολογίες διττής χρήσης, η πράσινη ενέργεια και η deeptech καινοτομία — καθώς και η υποστήριξη κοινών πιλοτικών έργων, ερευνητικών συνεργασιών και επενδυτικών σχημάτων. Μία τέτοια πρωτοβουλία θα μπορούσε να λειτουργήσει ως σταθερή πλατφόρμα διασύνδεσης του ελληνικού οικοσυστήματος με το γαλλικό περιβάλλον καινοτομίας, ενισχύοντας τη διεθνή προβολή των ελληνικών startups και δημιουργώντας προϋποθέσεις μακροπρόθεσμης στρατηγικής συνεργασίας.

Το Γραφείο μας, παραμένοντας προσηλωμένο στην ενίσχυση της εξωστρέφειας των ελληνικών νεοφυών επιχειρήσεων και στη δημιουργία σταθερών διαύλων συνεργασίας με το γαλλικό επιχειρηματικό οικοσύστημα, προτίθεται να εντάξει στις τακτικές ενημερώσεις του επικαιροποιημένη πληροφόρηση σχετικά με το γαλλικό τεχνολογικό περιβάλλον, τις διαθέσιμες χρηματοδοτήσεις, τα επενδυτικά δίκτυα, τις ευκαιρίες συνεργασίας και τις σημαντικότερες εκδηλώσεις καινοτομίας και δικτύωσης.



## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

### ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ VCs στη Γαλλία

Kima Ventures	16 rue de la Ville-l'Évêque, 75008 Paris
Alven	124 rue Réaumur, 75002 Paris
Partech	7-11 Boulevard Haussmann, 75009 Paris
Elaia	21 rue d'Uzès, 75002 Paris
Serena	21 rue Auber, 75009 Paris
ISAI	29 rue de Lisbonne, 75008 Paris
Breega	22 rue de Palestro, 75002 Paris
Daphni	87 rue Réaumur, 75002 Paris
Frst	354 rue Saint-Honoré, 75001 Paris
XAnge	5 rue Feydeau, 75002 Paris
360 Capital	138 Boulevard Haussmann, 75008 Paris
Singular	38 rue des Jeuneurs, 75002 Paris
Ventech	47 avenue de l'Opéra, 75002 Paris
Newfund	58 rue de l'Arcade, 75008 Paris
HCVC	Paris, France
Founders Future	14 Rue Favart, 75002 Paris
CapHorn Invest	18 rue Sainte-Foy, 75002 Paris
Id4 Ventures	Paris, France
Quantonation	58 rue d'Hauteville, 75010 Paris
Educapital	12 rue du 4 Septembre, 75002 Paris
Ring Capital	2 rue Favart, 75002 Paris
Aglaé Ventures	24-32 rue Jean Goujon, 75008 Paris
Future Positive Capital	9 rue des Trois Bornes, 75011 Paris
Polytechnique Ventures	12 rue de Poitiers, 75007 Paris
Innovacom	9 rue de Téhéran, 75008 Paris
Karista	45 rue Boissière, 75116 Paris

Sofinnova Partners	Paris, France
Iris Capital	62 rue Pierre Charron, 75008 Paris
C4 Ventures	1 rue François 1er, 75008 Paris
Orange Ventures	78 rue Olivier de Serres, 75015 Paris
AXA Venture Partners	61 rue Mstislav Rostropovitch, 75017 Paris
Demeter	81 avenue de la Grande Armée, 75016 Paris
BlackFin Capital Partners	2 place Rio de Janeiro, 75008 Paris
Five Seasons Ventures	107 rue Réaumur, 75002 Paris
Shift4Good	29 rue de Courcelles, 75008 Paris
Brighteye Ventures	34 rue de Montpensier, 75001 Paris
Korelya Capital	101 rue Réaumur, 75002 Paris
Supernova Invest	97 rue Saint-Lazare, 75009 Paris
AFI Ventures	47 avenue de l'Opéra, 75002 Paris
OSS Ventures	10 rue Chabanais, 75002 Paris
Turenne Capital	9 rue de Téhéran, 75008 Paris
MAIF Avenir	Paris, France
iBionext	74 rue du Faubourg Saint-Antoine, 75012 Paris
Truffle Capital	62 rue de Miromesnil, 75008 Paris
Aster	26 avenue de l'Opéra, 75001 Paris
Revaia	4 rue du Commandant Rivière, 75008 Paris
Eurazeo	66 rue Pierre Charron, 75008 Paris
Omnes Capital	37-41 rue du Rocher, 75008 Paris
OVNI Capital	Paris, France
Motier Ventures	40 boulevard Haussmann, 75009 Paris
OneRagtime	60 rue de Londres, 75008 Paris

Super Capital	Paris, France
Jolt Capital	56-58 rue de Ponthieu, 75008 Paris
Karot Capital 115K	7 rue Scheffer, 75116 Paris 58 rue de la Victoire, 75009 Paris
Cathay Innovation	52 rue d'Anjou, 75008 Paris
Earlybird Venture Capital	Paris, France (Station F presence)
Heartcore	5 Parvis Alan Turing, Station F, 75013 Paris
Entrepreneur First	Paris, France
Speedinvest	138 Rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris
Fly Ventures	Paris, France
Samaipata Ventures	37 Avenue Trudaine, 75009 Paris
Otium Capital	3 rue de Montyon, 75009 Paris
Wind Capital	50 avenue des Champs-Élysées, 75008 Paris
Quadrille Capital	16 place de la Madeleine, 75008 Paris
Sowefund	19 rue du 4 Septembre, 75002 Paris
Blast.Club	Paris, France
Interop Ventures	Paris, France
CEA Investissement	Paris, France
Breakthrough Energy Ventures	Paris, France
Kurma Partners	24 rue Royale, 75008 Paris
Clint Capital	6 rue d'Antin, 75002 Paris
Makesense Seed	10 rue de Penthièvre, 75008 Paris
Cenitz	Paris, France
Purple	74 Rue Joseph de Maistre, 75018 Paris

Upscalers	15 Boulevard Suchet, 75016 Paris
E3 Capital	26 avenue de l'Opéra, 75001 Paris
EUREKARE	Paris, France
France 2030 / SGPI	32 rue de Babylone, 75007 Paris
Alliance Entreprendre	5-7 rue de Montessuy, 75007 Paris



## ΠΗΓΕΣ

- Photographie 2024 de l'écosystème startup - France Digitale x EY - Baromètre 2024
- Chesnokova Sofia, Is France to be the next powerhouse AI hub in Europe? Techfunding News, 6.2.2025  
( [Is France to be the next powerhouse AI hub in Europe? — TFN](#) )
- French startups raised over €7.1 billion in 2024, with AI leading the way, Kodified magazine, 5.2.2025 [https://kodefied.com/french-startups-raised-over-e7-1-billion-in-2024-with-ai-leading-the-way/?utm\\_source=chatgpt.com](https://kodefied.com/french-startups-raised-over-e7-1-billion-in-2024-with-ai-leading-the-way/?utm_source=chatgpt.com)
- Djuriskovic Tamara, The French tech ecosystem: Innovation, investment, and expansion, Tech.Eu, 20.2.2025  
<https://tech.eu/2025/02/20/the-french-tech-ecosystem-innovation-investment-and-expansion/>
- Dealroom.co, & Prosus. (2026, March). *The state of AI in Europe: The invisible giant*. <https://dealroom.co>
- EY France. (2025). *Baromètre EY du capital-risque en France: Bilan annuel 2025*. Ernst & Young. <https://www.ey.com/fr>
- French Tech Journal. (2025). *French Tech funding report 2025*. <https://funding2025.frenchtechjournal.com/infographic.html>
- République Française, & Mission French Tech. (2025). *Panorama de l'écosystème French Tech (Édition 2025)*. Ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique. <https://lafrenchtech.gouv.fr/fr/panoramafrenchtech2025/>

## ΧΡΗΣΙΜΟΙ ΙΣΤΟΤΟΠΟΙ

<https://www.jaimelesstartups.fr/liste-des-startups-par-secteur-activite/>

[2026 Edition | Viva Technology](#)

<https://lafrenchtech.gouv.fr/en/data-on-the-start-up-ecosystem/>

[www.economie.gouv.fr/entreprises/repertoire-sirene-gratuit](http://www.economie.gouv.fr/entreprises/repertoire-sirene-gratuit)

[Homepage - Hello Tomorrow](#)

IN France - Spécialiste dans la mesure et veille d'impact territorial des entreprises

[French Tech : la liste des 30 licornes françaises en 2025](#)

[Global Technology Summit 2025 \(April 10 - 12, 2025\)](#)

Top 100 startups – data.gouv.fr

<https://www.licornesociety.com/startup-lists/licornes-francaises>

<https://anr.fr/fr/france-2030/programmes-et-equipements-prioritaires-de-recherche-pepr/intelligence-artificielle/>

<https://www.banquedesterritoires.fr/la-region-ile-de-france-presente-son-demonstrateur-dia-de-service-public#:~:text=L'idea%20is%20to%20use%20or%20still%20using%20the%20weather>